ЖИВАЯ ИСТОРИЯ

Владимир Шевченко

# ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ

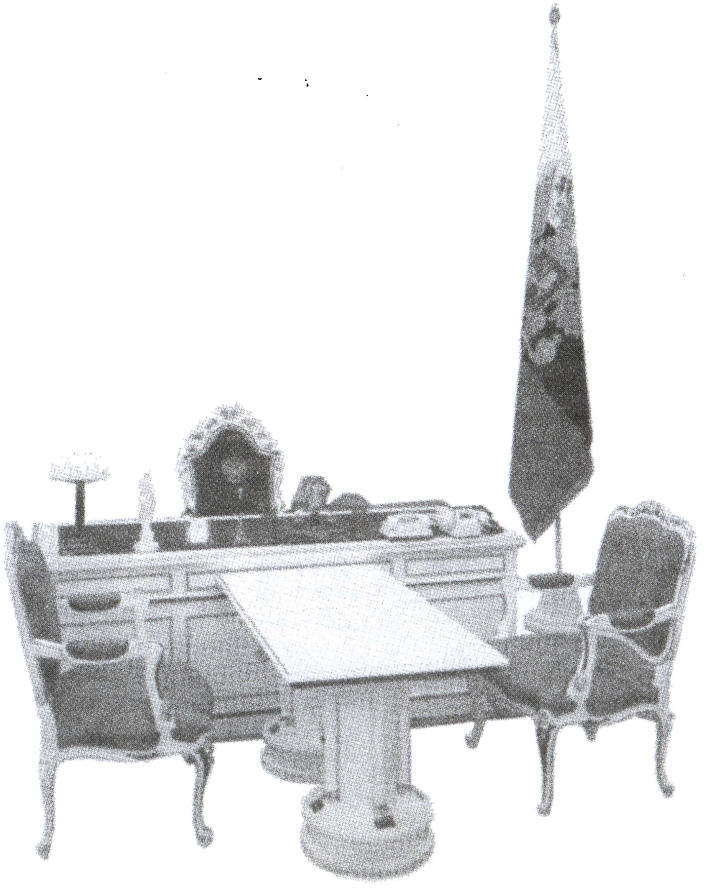
КРЕМЛЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТАХ

ЖИВАЯ ИСТОРИЯ

# ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

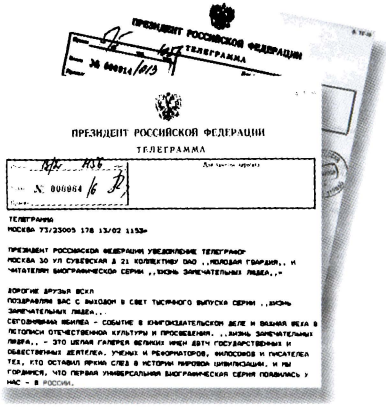
# ПОВСЕДНЕВНАЯ

Владимир Шевченко



МОСКВА

# ЖИЗНЬ КРЕМЛЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТАХ



ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ТЕЛЕГРАММА

№ 000064 /6

ТЕЛЕГРАММА
МОСКВА 73/23005 178 13/02 1153=

ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ УВЕДОМЛЕНИЕ ТЕЛЕГРАМОР
МОСКВА 30 УЛ СУВЕВСКАЯ Д 21 КОЛЛЕКТИВУ ОАО ,,МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ,, И
ЧИТАТЕЛЯМ БИОГРАФИЧЕСКОЙ СЕРИИ ,,ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ,,=

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ ВСЕМ
ПОЗДРАВЛЯЮ ВАС С ВЫХОДОМ В СВЕТ ТЫСЯЧНОГО ВЫПУСКА СЕРИИ ,,ЖИЗНЬ
ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ,,.
СЕГОДНЯШНЯЯ ЮБИЛЕЙ - СОБЫТИЕ В КНИГОИЗДАТЕЛЬСКОМ ДЕЛЕ И ВАЖНАЯ ВЕХА В
ЛЕТОПИСИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ КУЛЬТУРЫ И ПРОСВЕЩЕНИЯ. ,,ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ
ЛЮДЕЙ,, - ЭТО ЦЕЛАЯ ГАЛЕРЕЯ ВЕЛИКИХ ИМЕН ДЕЯТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И
ОБЩЕСТВЕННЫХ ДЕЯТЕЛЕЙ, УЧЕНЫХ И РЕФОРМАТОРОВ, ФИЛОСОФОВ И ПИСАТЕЛЕЙ
ТЕХ, КТО ОСТАВИЛ ЯРКИЙ СЛЕД В ИСТОРИИ МИРОВОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ. И МЫ
ГОРДИМСЯ, ЧТО ПЕРВАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ БИОГРАФИЧЕСКАЯ СЕРИЯ ПОЯВИЛАСЬ У
НАС - В РОССИИ.

МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ · 2005

УДК 94(470-25)
ББК 63.3(2)(2-2Москва)
Ш 37

Scan By Vitautas & Kali

*Издание второе,*
*исправленное*

*Автор выражает искреннюю благодарность своей дочери Алене,*
*генеральному директору АО «Молодая гвардия»*
*Валентину Федоровичу ЮРКИНУ,*
*пресс-службе президента и дирекции ИТАР-ТАСС*

**ISBN 5-235-02845-7**

© Шевченко В. Н., 2005
© Издательство АО «Молодая гвардия»,
художественное оформление, 2005

ЖИВАЯ ИСТОРИЯ
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

Несколько лет назад мне в руки попала книга «Повседневная жизнь в замках Луары в эпоху Возрождения». В книге через историю расположенных в долине Луары замков раскрывались интереснейшие страницы истории Франции, от царствования Карла VII до времен Генриха III, последнего короля династии Валуа. Привлекло название серии: «Живая история: Повседневная жизнь человечества». Моя повседневная жизнь на протяжении уже не одного десятка лет напрямую связана с жизнью Московского Кремля и его обитателей, о которых бытует столько легенд и мифов. Ни Белый дом, ни Елисейский дворец не обладают такой сакрализованной мощью в воображении наших современников не только в России, но и за рубежом, как Московский Кремль. Судьба распорядилась так, что я был шефом протокола президента Советского Союза М. С. Горбачева и первого президента России Б. Н. Ельцина. Продолжая службу в Кремле в ранге советника президента Российской Федерации В. В. Путина, я с уверенностью могу сказать, что ныне значение слова «Кремль» как сердца России становится все более очевидным.

Друзья, родственники, да и журналисты, слушая рассказы об отдельных эпизодах моей кремлевской жизни, много раз просили меня об этом написать. Однако обычно я отшучивался, говоря, что мемуары и

воспоминания писать не буду, а если и напишу, то антимемуары. Честно говоря, я продолжаю жить и работать в таком интенсивном ритме, что мне просто некогда предаваться воспоминаниям. К тому же не так уж редко выходят сегодня в свет воспоминания современных политиков, в которых даже мне трудно отделить истину от нагромождения сплетен и кривотолков. Таких книг сегодня много и, положа руку на сердце, я не уверен, что, знакомясь с ними, читатель приближается к истине, что он получает исчерпывающее и объективное описание того, как все было на самом деле. Порой авторы воспоминаний, сами того не замечая, то преувеличивают свою роль в описываемых событиях, то устраняются от них, словно забывая, что сами были облечены немалой властью, а потому, если уж действительно все видели и понимали, реально могли применить свое влияние при принятии тех или иных решений.

Так что когда старейшее российское издательство «Молодая гвардия» обратилось ко мне с предложением написать книгу о повседневной жизни Кремля, я недолго раздумывал, понимая, что, во-первых, в такой книге мне не понадобится выстраивать еще одну версию событий новейшей истории России и, во-вторых, мне предоставляется уникальная возможность рассказать, что собой представляет президентская власть изнутри и как действует ее механизм. Конечно, я не могу быть совершенно объективен и беспристрастен, даже сообщая голые факты. Однако очевидно, что, описывая некий механизм, автор обречен быть гораздо более точным, нежели говоря о любом конкретном человеке, независимо от того, насколько близко он его знает.

И еще одно обстоятельство, которое подвигло меня на написание этой книги: в Библиотеке Конгресса США, размеры и компьютерное оснащение которой всякого впечатлят своим размахом, я попросил однажды дать мне справку о книгах, написанных шефами протокола глав государств, королей или премьер-министров. Минут через двадцать мне пришел ответ: таких книг в библиотечном хранилище не обнаружено.

# О КРЕМЛЕ И ЕГО ИСТОРИИ

Архитектуру часто называют «застывшей музыкой». Глядя на Московский Кремль, думаю, что это не совсем так. Я коренной москвич, и даже за мою жизнь, столь недолгую по сравнению с историей Кремля, мне не раз приходилось наблюдать, как меняется его облик. Пожалуй, архитектура — это воплощенные в камне музыка и время: ведь архитектурные произведения во все исторические эпохи воплощали собой дух времени.

Когда в 1367 году в Москве стал возводиться каменный Кремль, единственный во всей Северо-Восточной Руси, это свидетельствовало прежде всего о возрастании политического могущества Москвы, а уж потом о развитии зодчества. Любопытно, что в отличие от других городов Москва долго не имела ограждающих и защищающих стен. Может быть, это объяснялось тем, что сами удельные князья в ней не жили: почти до конца XIII столетия Москва была всего лишь окраинным городом Владимиро-Суздальской Руси. Московский Кремль, который принято называть «сердцем Москвы», появился лишь когда Москва досталась в удел младшему сыну святого князя Александра Невского Даниилу (1272—1303), и этот князь, первым приняв титул князя Московского, за три года до своей кончины, в 1300 году, положил

основание Кремлю. Высокий холм над Москвой-рекой недалеко от впадения в нее речки Неглинной был обнесен деревянным палисадом, «кремником». Слово же «кремль» впервые встречается в Тверской летописи 1315 года.

В 1331-м стены сгорели, а довершил их уничтожение пожар 1337 года, «когда вся Москва погоре». В 1339 году, при Иване Калите (1328—1340), возвели дубовые стены и башни. И только великий князь Дмитрий Иванович, впоследствии Донской, обнес Кремль каменными стенами с башнями и железными воротами. Тогда в Кремле появились каменные церкви, Чудов монастырь (1358) и новые княжеские хоромы. Несколько позже был возведен женский Вознесенский монастырь (1390).

Кремль Дмитрия Донского занимал практически ту же территорию, что и современный, то есть около 28 гектаров. Как известно, он представляет собой неправильный многоугольник. Ворот здесь прежде было шесть, ныне — пять. Ворота, располагавшиеся в Константино-Еленской башне, были главными в Кремле, так как выходили на Великую улицу, соединяющую Кремль с Великим Посадом (Китай-городом). Согласно летописям, отправлявшееся на Куликово поле войско великого князя Дмитрия Донского вышло из Кремля именно в эти ворота, здесь приняв благословение и окропившись святой водой. Когда в конце XVII века шла очередная перестройка Кремля, Великая улица к тому времени уже утратила свое былое значение и стрельница башни была превращена в застенок, получив название «Пыточной». Константино-Еленские ворота башни вначале просто закрыли, а позже и вовсе заложили.

Я не архитектор и тем более не искусствовед, и мои суждения — лишь частное мнение обычного человека, но временами у меня возникает ощущение, что в расположении кремлевских башен, дворцовых и соборных построек существует некая хаотичность. Возможно, в таком восприятии сказывается мое инженерное образование, пристрастие к четкости и правильности линий, которое, кстати,

помогало мне при создании и несении протокольной службы.

Мне кажется, что эта хаотичность объясняется прежде всего слишком частыми перестройками Кремля. Интересно, что до XVII века в России древность как таковая ценности не представляла. Обветшавшие здания разрушали, а на их месте возводили новые, соответствовавшие вкусам и запросам эпохи. Да и в более поздние времена все было точно так же.

В центре Кремля, на Соборной площади возвышается одно из замечательнейших сооружений XVI века — колокольня Ивана Великого, у подножия которой постоянно слышен гул голосов, ведь в год здесь проходит около полутора миллионов туристов. Мимо колокольни проезжают и автомобили с сотрудниками кремлевской администрации и их посетителями. Кстати сказать, по числу машин, стоящих на парковке на Ивановской площади, можно судить о масштабности проводимых в Кремле мероприятий. В прежние времена Ивановская площадь была деловым центром столицы. Здесь на высокое крыльцо выходил подьячий и громко, во всю ивановскую, выкрикивал указы и сообщения. На площади располагались различные приказы, до Петровских реформ ведавшие делами государства. В самом конце XVIII века, в 1776—1788 годах архитектор М. Ф. Казаков построил на Ивановской площади, на месте монастырских подворий и дворов князей Трубецких, здание Сената. В нем традиционно стали размещаться государственные учреждения Российской империи.

Соборная площадь возникла в первой трети XIV века, при Иване Калите, когда были возведены четыре каменных храма: Успенский собор, церкви Иоанна Лествичника и Спаса на Бору и Архангельский собор, что положило начало оформлению площади как сердца Московского Кремля. Правда, ни один из храмов не дошел до нашего времени в своем первоначальном виде.

Белокаменный Успенский собор, который был построен при Иване Калите в 1326 году, стоял на са-

мой высокой точке Боровицкого холма и получил прозвание «что в Маковце». Простояв около 150 лет, он обветшал от пожаров: белый камень обгорал и крошился, стены становились непрочными. Новый собор был заложен уже при Иване III весной 1472 года. Начали его строить русские мастера, а с 1475 года строительство возглавил итальянский зодчий Аристотель Фьораванти. Пятикупольный Успенский собор был освящен 12 августа 1479 года. Но уже 12 ноября 1473-го в недостроенном, временном храме московский великий князь Иван III обвенчался с византийской принцессой Софьей Палеолог. С этого времени Русь переняла византийский герб — двуглавого орла, а великий князь московский начал именовать себя «осподарем», что уже очень близко к титулу царя — «государя». Но и новый собор несколько раз горел в пожарах. В 1493 году Успенский собор дважды зажгла молния. Губительным оказался пожар 1547 года. В 1683-м, после очередного большого пожара, в пламени погибло его белокаменное убранство.

Успенский собор, будучи кафедральным, всегда играл видную роль в идейно-политической жизни Москвы и всего Российского государства. С 1547 года, начиная с Ивана IV, в нем венчались на царство русские цари и императоры, и пышный ритуал коронации по византийскому образцу просуществовал в течение трех с половиной столетий.

В 1589 году именно в Успенском соборе константинопольским патриархом Иеремией был поставлен первый в России патриарх Иов. Здесь же покоятся московские митрополиты и патриархи.

Архангельский собор был построен Иваном Калитой в 1333 году по обету — в благодарность за избавление Руси от голода. Собор был изначально задуман как место захоронения московских князей. От многочисленных пожаров он утратил былую красоту, а потому при Иване III было начато строительство нового храма, который был завершен уже при Василии III, отце Ивана Грозного. Строительством руководил приглашенный великим князем итальянский архитектор Алевиз Но-

вый. С момента своего основания и до XVIII столетия Архангельский собор служил усыпальницей московских князей.

Колокольня Ивана Великого, трехъярусный столп из удлиненных, уменьшающихся кверху восьмигранников, поставленных один на другой, появилась в 1505—1508 годах вместо разобранной церкви Ивана Лествичника. В начале XVII века, по указанию царя Бориса Годунова, она была надстроена до 81 метра в высоту. В 1624 году, в период правления Михаила Романова, русский зодчий Бажен Огурцов поставил вплотную к церкви Воскресения звонницу, названную в честь патриарха Филарета, в миру — Федора Никитича Романова.

В сентябре 1812 года, во время наполеоновского нашествия, Кремль, как и вся Москва, был охвачен огнем со всех сторон, на крышу Кремлевского дворца градом сыпались горящие головни, раздуваемые порывами ветра. Горела Троицкая башня. В том страшном пожаре все храмы и колокольня Ивана Великого устояли, зато звонница и Филаретова пристройка были разрушены до основания, и в 1814—1815 годах их пришлось восстанавливать.

Пожары, губительные для города и его Кремля, случались в прежние времена очень часто. К примеру, в XV веке их было двенадцать. Особо упоминается в летописях о сильном пожаре 2 октября 1475 года, во время которого в Кремле обгорело 11 каменных церквей и сгорело 12 деревянных. Один из крупнейших кремлевских пожаров произошел в июле-августе 1493 года. Тогда великому князю и его семье, лишившимся крова, пришлось жить за Яузой, «в крестьянских дворех».

«Великий пожар» случился 21 июня 1547 года. Кремль горел, огонь уничтожил не только городские строения, но и большую часть государственной казны, запасы пороха. Царь Иван Грозный вместе с царицей Анастасией наблюдал его с Воробьевых гор.

Во время осады столицы в 1571 году крымским ханом Девлет-Гиреем Москва за три часа выгорела так, что, по свидетельству очевидцев, не осталось даже

обгорелого пня, к которому можно было бы привязать лошадь.

В начале XVII века, во время польско-шведской интервенции, Кремль подвергся сильнейшему разорению. Особенно пострадал царский дворец. Позднее на его месте были спешно отстроены новые деревянные хоромы, которые дважды, в 1613 и 1626 годах, уничтожали пожары. Самым сильным был пожар 1626 года, после которого было принято решение строить в Кремле преимущественно каменные дома. Однако в начале XVIII века указом Петра I в связи с возведением новой столицы Санкт-Петербурга каменное строительство в Москве было запрещено.

В 1737 году в Кремле в очередном большом пожаре сгорели многие древние постройки.

В начале XX века Кремль стал ареной борьбы за установление в Москве власти Советов. В октябре-ноябре 1917 года с колокольни храма Христа Спасителя корректировалась прицельная артиллерийская стрельба по Кремлю, в котором засели юнкера. Тяжелые орудия били несколько суток, днем и ночью, в результате чего были повреждены главная кремлевская святыня Успенский собор, Чудов монастырь, собор Двенадцати апостолов, Беклемишевская башня и многие другие строения, имевшие огромную историческую и культурную ценность.

Кремлевский Благовещенский собор был построен в 1489 году. В нем проходили церемонии бракосочетания, именин и крещения, настоятель собора до начала XX века был духовником царской семьи. Северная и западная галереи были соединены с входом в царский дворец. В 70-х годах XVI века для Ивана Грозного пристроили паперть с высоким белокаменным крыльцом. С дворцом собор соединялся специальным переходом. Во время торжественных церемоний, проходивших на Соборной площади, храм служил для парадного выхода из дворца великого князя (позднее царя) и его свиты. Здесь сохранился уникальный ансамбль фресок времен Ивана Грозного, а на столпах — генеалогия московских правителей.

7 мая 2000 года в Благовещенском соборе, по случаю вступления в должность нового президента РФ В. В. Путина, Святейший Патриарх Московский и всея Руси Алексий II совершил благодарственный молебен. Президент В. В. Путин с супругой прибыл в собор сразу после завершения официальной церемонии инаугурации. По окончании молебна предстоятель Русской православной церкви благословил президента и его супругу образом святого благоверного князя Александра Невского и обратился к ним с напутственным словом. В завершение встречи Святейший Патриарх передал главе государства мозаичные образа Спасителя и святителя Николая для Спасских и Никольских ворот Московского Кремля. Хочу пояснить, что все официальные действия главы государства остаются сугубо светскими, и данная церемония лишь подчеркивает его личную принадлежность к православной конфессии.

В 1499 году в Кремле на месте деревянных хором великого князя был сооружен новый каменный дворец с палатами и погребами, который состоял из отдельных зданий, связанных между собой переходами, крыльцами, сенями. От этого дворца сохранилась до наших дней Грановитая палата (1487—1491), главный тронный зал великих князей московских.

В 1635—1636 годах царь Михаил Федорович на древнем каменном основании царских палат выстроил Теремной дворец, который впоследствии занял ведущее место в обширном комплексе дворцовых построек.

В 1642-м начались строительные работы на территории патриаршего двора: деревянные здания заменили каменными и соединили между собой переходами и лестницами. Следующий этап работ на патриаршем дворе связан с именем патриарха Никона. Разобрав несколько древних построек, Никон возвел на их месте церковь апостола Филиппа, к которой с западной стороны пристроил трехэтажные жилые и приказные палаты. Этот комплекс получил название Патриаршего дворца. В 1680—1681 годах церковь

апостола Филиппа переименовали в церковь Двенадцати апостолов.

В середине XVII века на дворе царского тестя Милославского появились роскошные палаты, впоследствии названные Потешным дворцом (1651—1652). Все кремлевские башни в этот период были надстроены и получили шатровые завершения, значительно изменившие силуэт городского центра.

В 1702 году Петр I распорядился начать работы по сооружению в Кремле Арсенала, которые растянулись почти на 35 лет. Арсенал предполагалось использовать не только в качестве военного склада, но и как музей-хранилище военных трофеев и древнего оружия.

В XVIII веке Кремль пришел в запустение. Цари приезжали в Москву главным образом лишь на коронацию. К их приезду обветшавшие дворцы спешно ремонтировали и возводили временные коронационные сооружения.

В 1767 году Екатерина Великая заказала архитектору В. И. Баженову проект нового Большого Кремлевского дворца. Осуществление грандиозного баженовского замысла требовало сноса многих старых построек, что и было частично осуществлено: были снесены Тайницкая и первая Безымянная башни, корпус приказов, Мастерская и Оружейная палаты. В 1773-м состоялась закладка дворца. Однако уже через два года работы прекратили из-за отсутствия средств и в связи с изменившимися планами императрицы. В самом конце XVIII века работы по благоустройству Кремля были поручены архитектору М. Ф. Казакову, который построил здесь здание Правительствующего сената.

В 1806 году, по указу императора Александра I, на месте Троицкого подворья и бывшего двора Бориса Годунова, начали возводить здание Оружейной палаты, предназначенное для хранения кремлевских ценностей. Еще в 1339 году, в духовной грамоте Ивана Калиты говорилось о ценностях, положивших начало созданию великокняжеской сокровищницы: украшениях, посуде из драгоценных металлов, цер-

ковных сосудах, одежде из великолепных тканей, дорогом оружии. Первоначально они хранились в подвалах кремлевских дворцов и соборов. В 1810 году строительные работы были завершены, главный фасад музея украсили барельефы на темы отечественной истории, а аттик был увенчан статуями выдающихся просветителей России. Архитектор И. В. Еготов сумел не только вписать новое протяженное здание в ансамбль Сенатской площади, но и создать между музеем, Троицкой башней и Арсеналом еще одну небольшую площадь Кремля, получившую название Троицкой. В 1851 году, при императоре Николае I, по проекту архитектора К. А. Тона у Боровицких ворот было построено новое здание Оружейной палаты, в котором ее коллекции размещаются до настоящего времени. Прежнее здание палаты было перестроено под казармы и превратилось в безликое казенное строение.

В 1838—1849 годах на высоком Боровицком холме группой русских архитекторов: Д. Н. Чичаговым, П. А. Герасимовым, А. Н. Бакаревым, Ф. Рихтером и другими под руководством К. А. Тона была построена резиденция для императорской семьи, Большой Кремлевский дворец, который своим фасадом обращен в сторону Москвы-реки и протянулся с запада на восток на 125 метров.

Последнее резкое изменение кремлевского архитектурного ансамбля произошло в середине XX века, когда Н. С. Хрущев принял решение о строительстве в Кремле Дворца съездов. Это гигантское здание из стекла и бетона явно диссонирует со старинными постройками Московского Кремля. При расчистке строительной площадки были почти полностью снесены Кавалерские корпуса и старое здание Оружейной палаты.

Я был свидетелем последней реконструкции Московского Кремля, предпринятой уже в 90-е годы XX века. Должен отметить, что в отношении производимых работ, которые возглавлял управляющий делами президента П. П. Бородин, было высказано немало противоречивых мнений и оценок. Как шеф про-

токола первого президента России я с уверенностью утверждаю, что реставрация Кремля была не только оправдана, но и исторически необходима. Когда речь идет о воссоздании государственности, прежде всего следует начинать с государственных святынь, каковой и является Кремль.

Так было и в 1918 году, когда в Кремле разместилось советское правительство. Вначале поздней осенью и зимой 1917/18 года были ликвидированы последствия революционных боев, а уже в мае 1918-го при Наркомпросе РСФСР для выработки концепции возрождения всего исторического ансамбля и руководства реставрацией Кремля была создана комиссия, составленная из ведущих отечественных экспертов. Комиссия должна была обеспечить не только устранение разрушений в памятниках, но и удаление с них поздних наслоений ради возвращения им первоначального облика. Правда, замысел этот не был осуществлен прежде всего из-за недостатка финансирования. Реставрационно-восстановительные работы в Кремле велись с большими перерывами и были полностью остановлены на период Второй мировой войны. Кроме того, в 1930-е годы, по идеологическим соображениям, были уничтожены многие кремлевские постройки «культового характера». Снесли Чудов и Вознесенский монастыри, а на их месте построили здание Военной школы ВЦИК, где ныне располагается Президентский полк, несущий службу по охране Кремля. Разобрали церковь Святых Константина и Елены, церковь Благовещения на Житном дворе, одну из первых каменных церквей, построенных в Кремле. Она располагалась вблизи княжеского двора и долгие века была наиболее почитаемым дворцовым храмом.

В 1937 году на всех башнях Кремля вместо двуглавого орла появились пятиконечные звезды из рубиново-красного стекла. А в 1959-м на месте снесенного здания Оружейной палаты заложили фундамент нового советского Дворца съездов, торжественное открытие которого состоялось в 1961 году.

Мне представляется вполне вероятным, что одно из следующих поколений разберет эту бетонную глыбу и восстановит красивейшее здание архитектора И. В. Еготова, стоявшее на этом самом месте, — как на моих глазах разобрали зал заседаний Верховного Совета, восстановив два прекраснейших зала Большого Кремлевского дворца, Александровский и Андреевский. Тем более что у музея-заповедника «Московский Кремль» нет соответствующих выставочного зала и хранилища, где могли бы разместиться около 60 тысяч экспонатов, ныне томящихся в крохотных запасниках. Хотя нельзя не признать, что Дворец съездов — это тоже памятник архитектуры советского времени. Можно только радоваться, что у нас наступает эпоха, когда мы не разрушаем и строим заново, а восстанавливаем утраченное.

Кроме того, снести такое сооружение без ущерба для зданий Кремля очень трудно. Ведь мы видим только его наружную часть, а еще столько же этажей находится под землей.

Как сейчас, так и в далекие времена на территорию Кремля можно было попасть через пять проездных башен: Тайницкую, Никольскую, Троицкую, Боровицкую и Спасскую. Всего их по периметру двадцать. Самая «старшая» из них Тайницкая (1485), самая «юная» — небольшая Царская башня (1680). На ней некогда размещались колокола кремлевской пожарной службы. Самая высокая башня Кремля — Троицкая. Через ворота Троицкой башни въезжали ко двору патриарха царицы и царевны, выходило с торжественным шествием духовенство, встречая возвращавшегося из похода царя. В Троицкой башне в свое время хранились особо ценные императорские архивы.

В 1516 году от стрельницы через реку Неглинную был построен каменный мост, соединивший Троицкую башню со сторожевой предмостной башней — Кутафьей. Сегодня это главный проход на все культурно-массовые и политические мероприятия, проходящие в Кремлевском Дворце съездов.

Боровицкая башня выходит в Александровский

сад близ Каменного моста. При Иване Грозном сад между Боровицкой и Троицкой башнями назывался Аптекарским. В основном Боровицкую башню использовали для хозяйственных нужд Житного и Конюшенного дворов, находившихся рядом. Через Боровицкие ворота наполеоновские войска в сентябре 1812 года вошли в Кремль и через них же в октябре покинули его. В современную эпоху это самый рабочий вход в Кремль и для служащих, и для туристов, и для въезжающих машин.

Никольская башня дольше всех сохраняла свои древние архитектурные формы. В XVI—XVII веках ее ворота служили главным образом для подъезда к боярским дворам и монастырским подворьям в Кремле.

Тайницкая башня была наиболее важной в системе обороны Кремля со стороны реки. В ней были колодец-тайник и скрытый выход к Москве-реке, а также отводная стрельница, соединявшаяся с ней каменным мостом, и проездные ворота. В 1930—1933 годах стрельницу разобрали, тогда же были заложены проездные ворота и засыпан колодец.

Самая красивая и известная башня Кремля — Спасская, это его главные ворота. До середины XVII века она называлась Фроловской по расположенной рядом церкви Фрола и Лавра, а когда над воротами башни со стороны Красной площади в 1658 году поместили образ Спаса Нерукотворного, она получила название Спасской.

В 1521 году, во время нашествия на Москву крымского хана Менгли-Гирея, слепой монахине Вознесенского монастыря было видение: под колокольный звон из этих ворот вышли московские святители, чьи мощи тогда уже покоились в Успенском соборе Кремля. Перед собой они несли чудотворную икону Владимирской Божией Матери. У ворот их встретили преподобный Сергий Радонежский и святой Варлаам Хутынский с просьбой не оставлять Москву и молить Бога о прощении грехов и спасении москвичей. В тот же день татары внезапно отступили от Москвы... С тех пор Спасские ворота особенно почитались москвичами: через них проходили только

пешком, сняв шапку и осеняя себя крестным знамением. Через Спасские ворота проходили торжественные шествия, въезжали в Кремль цари, императоры и иностранные послы.

Доподлинно неизвестно, когда именно на Спасской башне были установлены первые часы. Возможно, сразу же после ее возведения в 1491 году. Первые башенные часы на Руси появились еще в 1404 году при великом князе Василии, сыне Дмитрия Донского, дворец которого находился примерно на том же месте, где ныне высится Большой Кремлевский дворец. Это были вторые башенные часы в Европе, и изготовил их монах Лазарь Сервин. В летописях сохранились записи о том, что каждый час молот в этих часах ударял в колокол, ведя счет дневному и ночному времени.

В конце XV века, при Иване III в Кремле появились куранты — башенные часы с музыкой. До нас дошли сведения о том, что спустя почти столетие, в 1585 году, куранты были установлены уже на трех башнях — Троицкой, Тайницкой и Спасской, так что стрелки были видны изо всех уголков Москвы, и жители могли узнавать по ним время, поскольку карманные часы, появившиеся в России в начале XVI века, могли себе позволить только самые зажиточные горожане.

В начале XVII века старые башенные часы со Спасской башни были проданы в Ярославль, и благодаря сохранившейся в архивах купчей нам известен их вес — 960 килограммов. Новые, бóльшие по размеру куранты были заказаны английскому мастеру Христофору Головею, приглашенному ко двору московского государя. В 1625 году, когда надстраивали все башни Кремля, специально для курантов русским мастером Баженом Огурцовым был возведен на Спасской башне многоярусный верх с высоким каменным шатром. Кузнецы-часовщики крестьяне Ждан, его сын Шумило Жданов и внук Алексей Шумилов, отлили детали и собрали часы. 30 колоколов для перечасья отлил литейщик Кирилл Самойлов. У часов был огромный вращаю-

щийся циферблат, разделенный на 17 частей. Циферблат весил более 400 килограммов и был сбит из деревянных досок и выкрашен в небесно-голубой цвет, а по его полю были укреплены светлые жестяные звезды. В верхней части циферблата золотой краской были нарисованы луна и солнце, луч которого служил неподвижной часовой стрелкой. Часовые деления обозначались буквами славянского алфавита. Выше часов располагался восьмерик с часовыми колоколами. Дважды в день, когда солнце пересекало линию горизонта, часовщик поднимался на башню и вручную поворачивал циферблат в исходную точку отсчета. Летом, в дни летнего солнцестояния, часы отбивали максимальное количество дневных часов — 17 и минимальное ночных — 7. Каждые 16 дней соотношение дневных и ночных часов менялось, поэтому приходилось перенастраивать и механизм часов.

За время почти вековой службы часы Головея несколько раз горели в пожарах, их реставрировали, но к 1704 году они совершенно вышли из строя. В 1706—1709 годах по указу Петра I страна перешла на единый суточный отсчет времени, и на Спасской башне были установлены новые голландские часы с 12-часовым циферблатом и минутной стрелкой. Они отбивали часы и четверти. Помимо этого, в определенное время часы играли мелодию. Куранты привезли в Москву на 30 подводах, а установил их кузнец Никифор Яковлев. А в 1737 году и эти часы, побывав не в одном пожаре, остановились.

Затем на Спасской башне были установлены «большие курантовые часы» английского производства, которые, хоть и часто выходили из строя, прослужили несколько десятков лет. Особенно существенные ремонтные работы производились на башне в начале XIX века, после пожара и ухода наполеоновских войск. Тогда, помимо прочего, на Красной площади был засыпан ров и разобран каменный мост у Спасских ворот.

К середине XIX века деревянные детали часов обветшали, металлические колеса и шестерни износи-

лись. В 1851—1852 годах куранты были отремонтированы на заводе братьев Бутеноп, тогда же полностью был переделан музыкальный узел: часы стали исполнять марш Преображенского полка петровских времен и мелодию Д. С. Бортнянского «Коль славен наш Господь в Сионе». Для этого в звонницу добавили 16 колоколов от часов Троицкой башни и 8 — от часов Боровицкой, которые к тому времени уже не действовали. Всего у курантов было 58 колоколов, 13 из которых были отлиты еще для головеевых часов.

В 1860 году немецкий механик Фац установил на музыкальном валу мелодию песенки «Ах, мой милый Августин», однако вскоре Александр II эту вольность запретил.

Куранты, восстановленные некогда братьями Бутеноп, занимают три этажа башни (с седьмого по девятый) и состоят из трех основных узлов: механизма хода, механизма боя четвертей и механизма боя часов. Часы приводятся в действие тремя гирями весом от 160 до 224 килограммов. Точность хода обеспечивается маятником весом 32 килограмма. Механизм боя состоит из четвертных колоколов и колокола, отбивающего целый час, которые занимают весь десятый ярус. Вес четвертного колокола — 320 килограммов, часового — 2160. Колокола работы русских и иностранных литейщиков XVII—XVIII веков украшены орнаментами, некоторые из них имеют надписи, сделанные мастером и удостоверяющие происхождение колокола.

К началу XX века куранты Спасской башни перешагнули вековой рубеж своей службы и потому нуждались в постоянном уходе и частом ремонте. Полномасштабную реставрацию внешнего вида проводили в 1913 году к 300-летию дома Романовых. Во времена СССР циферблаты лишь подновлялись. При взятии Кремля в октябре 1917 года часы были повреждены снарядом. В 1919 году по указанию Ленина мастер Н. В. Беренс их починил, тогда же на игральный вал были набраны «Интернационал» и «Вы жертвою пали». В 1932 году решено было оставить только мелодию «Интернационала», которая звучала

дважды в день — в полдень и полночь. С 1938 года куранты замолчали, отбивая лишь четверти и целые часы. Общий вес механизма курантов составляет около 25 тонн.

Одна из крупнейших реставраций курантов была проведена в 1974 году, когда часы стояли 100 дней. Механизм часов был полностью разобран, более тысячи уникальных деталей заменили новыми. Сейчас в нижних этажах башни располагается точная копия механизма часов, за работой которого неустанно следят специалисты и соответствующая аппаратура.

В 1995 году было решено восстановить музыкальность часов, для чего вначале провели необходимые исследования, а затем очередную реставрацию механизма. В 1996 году во время церемонии инаугурации Б. Ельцина со Спасской башни впервые прозвучали «Патриотическая песня» и «Славься» Глинки. В 1999 году был обновлен внешний вид часов, а стрелки и знаки на циферблатах заново покрыты позолотой*.

Невозможно обойти вниманием и то, что Московский Кремль является историческим некрополем. Усыпальница удельных и великих князей, царей и императоров от Ивана Калиты до Петра II в Архангельском соборе — лишь малая часть захоронений, произведенных за многие века на территории Кремля. По оценкам археологов, с XII века здесь было похоронено не менее 6 тысяч человек. При этом большинство кремлевских кладбищ из-за постоянных перестроек стали недоступны. Нарушать покой усопших, захороненных в Кремле, считалось в порядке вещей не только при большевиках, сравнявших с землей основную часть кладбищ. Точно так же (просто менее масштабно) действовали и прежние власти. Например, в XVIII веке при строительстве здания Сената под фундаментом исчезли кладбище XVII века и остатки церкви Косьмы и Дамиана XIV века.

---

* См.: *Дорошенко Т.* Кремлевские куранты // Часы: Стиль и Время. 2001. № 3.

На сегодняшний день из шестнадцати кремлевских некрополей, храмов-усыпальниц и кладбищ сохранились лишь два: некрополи Успенского и Архангельского соборов. С 1924 года часть Кремлевской стены, выходящей на Красную площадь, стала местом захоронения партийных и государственных деятелей, а также революционеров-интернационалистов. Всего здесь нашли свое последнее пристанище более 400 человек. Раньше к этим могилам можно было попасть только после того, как посетишь Мавзолей. Ныне доступ стал более свободным. Время от времени, на какую-либо годовщину, сюда приходят родственники и сослуживцы захороненных у Кремлевской стены или в самой стене, возлагают цветы. Иногда их сопровождает оркестр, играющий траурные марши.

В Кремле сегодня соседствуют кресты на куполах храмов, двуглавые орлы и красные пятиконечные звезды на кремлевских башнях. Кремлевская стена и храм Василия Блаженного, Мавзолей Ленина и Почетный некрополь с соборными усыпальницами — это волнующая летопись истории России, олицетворение связи времен и деяний наших предков и современников.

Высокая историко-художественная и общественно-политическая значимость Московского Кремля возлагает особую ответственность за его сохранность на те организации и ведомства, в чьем ведении находится этот уникальный памятник отечественной истории и культуры.

# ОБИТАТЕЛИ КРЕМЛЯ

В отличие от лондонского Тауэра, мадридского Эскуриала, дворцов Версаля и Фонтенбло во Франции, огромного числа средневековых крепостей Западной Европы, давно превращенных в музейные комплексы, Московский Кремль на протяжении веков остается основным центром российской государственности, здесь принимались основополагающие для страны решения, вершились людские судьбы.

Кремль XV—XVI веков был местом жительства бояр, дворцовых мастеров, купцов, здесь располагались подворья дальних монастырей. Застройка Кремля до XVI века была очень тесной, так что Ивану III пришлось принять меры по благоустройству кремлевской территории: были проложены прямые улицы от Спасских и Никольских ворот к Соборной площади.

Вся полнота верховной государственной, законодательной, исполнительной и судебной власти с середины XVI столетия была сосредоточена в руках царя, а действия органов власти совершались от имени царя и по его указу. Царь осуществлял свою власть через Боярскую думу и приказ Тайных дел (с 1646 года). Боярской думе подчинялись Разрядный, Поместный и Посольский приказы. Приказ Тайных дел под-

чинялся царю. Царю и приказу Тайных дел подчинялись Дворцовые приказы. Свои приказы были у Патриарха Московского и всея Руси.

Возглавляли все эти приказы бояре, а также дьяки и думные дворяне. В середине XVII века приказные корпуса протянулись в одну линию от Архангельского собора до Спасских ворот. В первой четверти XVIII века Петр I отменил приказы и ввел в России систему коллегий.

После Смуты, при Михаиле Федоровиче и особенно при Алексее Михайловиче, Кремль как царская резиденция достиг своего расцвета. Царские покои занимали всего один этаж Теремного дворца, остальные помещения имели государственное назначение: в Крестовой палате собиралась Боярская дума, в Престольной заседал церковный суд.

До пожара 1737 года в Кремле находилось немало общедоступных городских учреждений, например Медицинская контора и Главная аптека.

Дворы знати и духовенства занимали слишком большую площадь, а потому не могли более размещаться в пределах Кремля, поэтому постепенно оттеснялись в районы Китай-города и Белого города. Во второй половине XVIII века дворяне окончательно переселились из Кремля.

Как известно, со времен Петра, перенесшего столицу в Санкт-Петербург, Москва звалась «первопрестольной». И хоть вся основная императорская и чиновная жизнь двести с лишним лет протекала на берегах Невы, Московский Кремль не был законсервирован. Здесь продолжалась духовная и культурная жизнь. Неподалеку от Кремля, в здании Сухаревой башни расположилась созданная указом Петра I школа математических и навигацких наук, которая находилась в ведении кремлевской Оружейной палаты. Одновременно с Навигацкой школой при Посольском приказе были открыты курсы иностранных языков, создана московская Бурмистрская палата, которая была призвана собирать налоги со всех российских городов, так что постепенно она стала выполнять функции главного казначейства. В По-

тешном дворце в 1806 году поселились комендант Москвы и его канцелярия, в здании Сената до революции находились Московская судебная палата, которая рассматривала политические дела, и Московский окружной суд, а в Кавалерском корпусе жили чиновники судебной палаты с семьями.

На протяжении веков Кремль являл собой сакральный центр страны. Еще в правление Ивана Калиты рядом с храмом Спаса на Бору здесь был основан Спасский монастырь. В начале XIV века на территорию Кремля переехал митрополичий двор. В 1365 году митрополит Алексий основал мужской Чудов монастырь, расположенный ближе к Соборной площади. История его основания связана с чудесным исцелением по молитве митрополита Алексия ханши Тайдуллы, матери золотоордынского хана Джанибека. В XV—XVI веках наряду с Троице-Сергиевым, Иосифо-Волоколамским, Кирилло-Белозерским монастырями Чудов монастырь был одним из крупнейших на Руси. В 1407 году вдова Дмитрия Донского княгиня Евдокия основала в Кремле Вознесенский монастырь, который стал усыпальницей великих княгинь и других представительниц великокняжеского дома. Уже при Иване III, в 1490 году Спасский монастырь был перенесен за кремлевские стены. С конца XVI века в Кремле находилась резиденция патриархов Московских и всея Руси. При патриархе Никоне рядом с царским дворцом здесь были возведены новые Патриаршие палаты, а после учреждения в 1721 году Святейшего Синода — Синодальный дом.

Кремль до 1918 года оставался центром православной жизни, в его 25 церквях и соборах ежедневно шли службы. 23 января 1918 года советская власть приняла декрет «О свободе совести и религиозных обществах», вошедший позднее в собрание узаконений (1918. № 18) под названием «Об отделении Церкви от государства и школы от Церкви». Декретом определялось, что «никакие церковные и религиозные общества не имеют права владеть собственностью, прав юридического лица они не имеют, и

все имущества существующих в России церковных и религиозных обществ объявляются народным достоянием»*. С этого времени соборные колокола в Кремле замолчали, купола были лишены крестов, а храмы переданы в ведение Министерства культуры.

В свое время Александр I купил у Чудова монастыря митрополичий дом и, отстроив его, подарил своему младшему брату Николаю. В Николаевском дворце 1818 году родился будущий император Александр II. Император Николай называл Москву «любезной древней столицей». Он часто бывал в отстроенном им Большом Кремлевском дворце, где на первом этаже располагались покои царской семьи, а второй этаж использовался для парадных приемов. Не случайно при Николае I первая протяженная железная дорога в России была проложена из Петербурга в Москву.

Обычно приезды императорской семьи в Кремль были связаны с коронацией нового монарха в Успенском соборе. На это время в Москву переселялся и императорский двор. Коронационные празднества длились по многу дней, сопровождались балами, маскарадами, театральными представлениями. Последнее торжественное прибытие Николая II в Кремль с семьей и свитой состоялось по случаю трехсотлетия дома Романовых, широко праздновавшегося в 1913 году. А 18 августа 1914 года вся императорская фамилия собралась в Большом Кремлевском дворце в связи с началом Первой мировой войны. Современники вспоминали, что в тот день Кремль был заполнен громадной толпой, чей гул заглушал гул колоколов Ивана Великого.

В марте 1918 года декретом Совета народных комиссаров столицей вновь была объявлена Москва. Было принято специальное постановление о переезде правительства и руководства партии из Петрограда (Смольного) в Москву (Кремль). Новое руководство страны расположилось в здании Сената,

---

* Цит. по: *Титлинов Б. В.* Церковь во время революции. М.; Л., 1923. С. 109—110.

над Кремлем было поднято Красное знамя. Первыми 12 марта 1918 года в Кремль через Троицкие ворота въехали председатель Совета народных комиссаров РСФСР В. И. Ленин и председатель Всероссийского центрального исполнительного комитета Я. М. Свердлов.

Так весной 1918 года древний Кремль обрел новую жизнь и новых обитателей.

От Троицких ворот направо вдоль стены Кремля тянулась Дворцовая улица, застроенная по обеим сторонам Офицерским, Кухонным, Гренадерским, тремя Кавалерскими, Детским и Фрейлинским корпусами, Потешным дворцом и другими зданиями, которые постепенно начали заселять новые жильцы.

В октябре 1918 года был закрыт Вознесенский монастырь. Монахини во главе с игуменьей были выселены из Кремля и определены при церкви Лефортовской больницы. Опустел и Чудов монастырь. А в кельи монахов и монахинь тоже въехали новые постояльцы.

Л. Д. Троцкий в книге «Моя жизнь», описывая кремлевский быт, признавал, что новое кремлевское жилье производило на него странное впечатление: «Со своей средневековой стеной и бесчисленными золочеными куполами Кремль, в качестве крепости революционной диктатуры, казался совершеннейшим парадоксом. Правда, и Смольный, где помещался раньше Институт благородных девиц, не был прошлым своим предназначен для рабочих, солдатских и крестьянских депутатов. До марта 1918 г. я в Кремле никогда не бывал, как и вообще не знал Москвы, за исключением одного-единственного здания: Бутырской пересыльной тюрьмы, в башне которой я провел шесть месяцев холодною зимою 98—99 гг. В качестве посетителя можно бы созерцательно любоваться кремлевской стариной, дворцом Грозного и Грановитой палатой. Но нам приходилось здесь поселяться надолго. Тесное повседневное соприкосновение двух исторических полюсов, двух непримиримых культур и удивляло, и забавляло...

В Кавалерском корпусе, напротив Потешного

дворца, жили до революции чиновники Кремля. Весь нижний этаж занимал сановный комендант. Его квартиру теперь разбили на несколько частей. С Лениным мы поселились через коридор. Столовая была общая. Кормились тогда в Кремле из рук вон плохо. Взамен мяса давали солонину. Мука и крупа были с песком. Только красной кетовой икры было в изобилии вследствие прекращения экспорта. Этой неизменной икрой окрашены не в моей только памяти первые годы революции.

Музыкальные часы на Спасской башне перестроили. Теперь старые колокола вместо «Боже, царя храни» медлительно и задумчиво вызванивали каждые четверть часа «Интернационал». Подъезд для автомобилей шел под Спасской башней, через сводчатый туннель. Над туннелем старинная икона с разбитым стеклом. Перед иконой давно потухшая лампада. Часто при выезде из Кремля глаз упирался в икону, а ухо ловило сверху «Интернационал». Над башней с ее колоколом возвышался по-прежнему позолоченный двуглавый орел. Только корону с него сняли. Я советовал водрузить над орлом серп и молот, чтоб разрыв времени глядел с высоты Спасской башни. Но этого так и не удосужились сделать...

В моей комнате стояла мебель из карельской березы. Над камином часы под Амуром и Психеей отбивали серебряным голоском. Для работы все было неудобно. Запах досужего барства исходил от каждого кресла. Но и к квартире я подходил по касательной, тем более что в первые годы приходилось только ночевать в ней в непродолжительные мои налеты с фронта в Москву.

Чуть ли не в первый день моего приезда из Питера мы разговаривали с Лениным, стоя среди карельской березы. Амур с Психеей прервал нас певучим серебряным звоном. Мы взглянули друг на друга, как бы поймав себя на одном и том же чувстве: из угла нас подслушивало притаившееся прошлое. Окруженные им со всех сторон, мы относились к нему без почтительности, но и без вражды, чуть-чуть иронически. Было бы неправильно сказать, что мы привыкли к

обстановке Кремля, — для этого слишком много было динамики в условиях нашего существования. «Привыкать» нам было некогда. Мы искоса поглядывали на обстановку и про себя говорили иронически-поощрительно амурам и психеям: не ждали нас? Ничего не поделаешь, привыкайте. Мы приучали обстановку к себе»*.

Первым делом новые обитатели Кремля переименовали Дворцовую улицу в Коммунистическую. В том же 1918 году Кремль был закрыт для посещения.

Вначале В. И. Ленин, как и его соратники Троцкий, Каменев, Зиновьев, Сталин, Бухарин, Молотов и многие другие, занимал двухкомнатную квартиру (№ 24) в одном из Кавалерских корпусов, сохранившемся до наших дней. Но уже вскоре перебрался в более просторное жилище прокурора Судебных установлений, в здание Сената. Квартира находилась в той части, что ближе к Троицким воротам, на третьем этаже. Ленин прожил здесь с женой и сестрой с 1918 по 1923 год, а до 1939-го здесь продолжали жить члены его семьи.

Решение открыть Музей-квартиру Ленина было принято лишь во времена Н. С. Хрущева, возможно, по его личной инициативе. Правда, к тому времени внутреннее убранство помещений было уже утрачено, и его поручили восстановить архитектору Г. Г. Савинову. Музей был открыт для посещений в 1955 году. Главной его достопримечательностью являлась личная библиотека Ленина, насчитывающая 18 тысяч томов. В интерьере квартиры сохранили рояль, а на кухне — полочку с кастрюльками, изготовленными из первого советского алюминия. Но при этом обстановка, конечно, была далеко не спартанская. В 1995 году, в соответствии с постановлением председателя правительства, кремлевский Музей-квартира переехал в Горки, где отныне занимает отдельное здание на территории усадебного парка.

В квартирах всех кремлевских обитателей стояла мебель, оставшаяся здесь от прежней жизни. Есть

---

* *Троцкий Л.* Моя жизнь: Опыт автобиографии. М., 1991. С. 338—340.

приходилось из посуды с царским гербом: другой у коменданта просто не нашлось.

В здании Арсенала разместились казармы и административные службы Комендатуры Кремля.

Охрана была поручена латышским стрелкам с подчинением их коменданту Кремля. В сентябре 1918 года им на смену были передислоцированы из Лефортова пулеметные курсы, которые в январе 1919 года были переименованы в Первые московские пулеметные курсы по подготовке командного состава РККА. Таким образом, здесь была создана школа красных командиров, которых тогда называли кремлевскими курсантами. С 1930 года кремлевские курсанты несли службу на посту № 1 у входа в Мавзолей В. И. Ленина. В 1935-м задачи по охране Кремля были переданы Батальону особого назначения, который полностью принял на себя обязанности по охране членов советского правительства и перешел в подчинение НКВД СССР. В том же году батальон был реорганизован в Полк специального назначения, а в 1936-м — в Отдельный Кремлевский полк. Указом президента Б. Н. Ельцина 20 марта 1993 года он был преобразован в Президентский полк.

В сентябре 1918 года появилась специальная телефонная комната Кремля, где был установлен 100-номерный коммутатор, а в январе 1922 года в ведении Комендатуры Московского Кремля заработала своя автоматическая телефонная станция. В 1930 году были сданы в эксплуатацию первые линии ВЧ-связи Москва-Ленинград и Москва-Харьков.

В апреле 1929-го, по инициативе коменданта Кремля Р. А. Петерсона, правительственная комиссия, в которую входили К. Е. Ворошилов, В. В. Шмит, А. Е. Енукидзе, осмотрела здания Чудова и Вознесенского монастырей и постановила снести их, очистив место для строительства Военной школы ВЦИК с подземным тиром для пулеметчиков. Правда, уже в октябре 1935 года школа ВЦИК была эвакуирована с территории Московского Кремля. А в этой, недоступной для посетителей части Кремля рядом со Спасской башней расположился Всероссийский цент-

ральный исполнительный комитет с Кремлевским театром. В 1950-х годах здание было передано Верховному Совету и Президиуму Верховного Совета СССР. Сегодня это строение именуют 14-м корпусом.

Помещений, пригодных для жилья, в Кремле было не так уж много, а потому высшие партийные функционеры и госчиновники еще с 1918 года жили в лучших гостиницах города: в «Метрополе», «Национале», «Центральной» и «Савое», которые были преобразованы в так называемые Дома Советов.

В Кремле же все жили очень скромно, как в большой коммунальной квартире. Дети гоняли по кремлевским скверикам на велосипедах, горланили, путались под ногами. Потом подросли, их надо было водить в школу. Со временем жить и работать здесь становилось все сложнее, тем более обеспечивать порядок. В 1931 году семьи крупных партийных деятелей начали отсюда переселять и уже к 1937-му здесь почти никого не осталось. В 1930-е годы тех, кого не репрессировали, переселили в городские квартиры. Жить в Кремле остался один Сталин, но даже он основное время проводил на Ближней даче в Волынском.

Совсем недалеко от Кремля, через мост, в 1931 году был построен огромный дом, с легкой руки Юрия Трифонова известный всем как Дом на набережной, куда многие кремлевские семьи и переехали.

О судьбе этого увешанного мемориальными досками темно-серого мрачного дома на улице Серафимовича сегодня знают все. Он был построен по проекту архитектора Бориса Михайловича Иофана как образцовый дом будущего, в котором должны были жить высокопоставленные советские партийные и государственные деятели: члены ЦК ВКП(б), Комиссии советского контроля, Комитета партийного контроля, наркомы, замы наркомов, начальники главков. Позднее к ним присоединились первые Герои Советского Союза, сотрудники аппарата ВЦСПС, Коминтерна, Народного комиссариата обороны.

Кстати, этому же архитектору принадлежал проект Дворца Советов, который в 1931 году собирались возвести на месте снесенного храма Христа Спасителя. По его проекту был построен санаторий в Барвихе (1931—1935), а также советские павильоны на Всемирных выставках в Париже (1937) и Нью-Йорке (1939).

Для строительства «Дома ЦИК» в 1927 году была образована правительственная комиссия, которую возглавил А. И. Рыков, в то время председатель Совета народных комиссаров СССР. В ее состав входили секретарь Президиума ЦИК СССР А. С. Енукидзе, сам автор проекта Б. М. Иофан, заместитель председателя ОГПУ Г. Г. Ягода. Все четверо получили в новом доме квартиры, однако до старости дожил один Б. М. Иофан, остальные в 1937—1938 годах были репрессированы, как, впрочем, и многие другие его жильцы.

Дом разместился на территории более трех гектаров и строили его почти четыре года: с 1928-го по 1931-й. Здесь было 505 громадных 7—12-комнатных квартир с маленькими кухнями: люди, которые здесь жили, естественно, никогда не ели на кухне, ну а для того чтобы готовить на одну семью, места было вполне достаточно. Другое дело, когда в 40-е годы почти половина квартир в Доме на набережной стали коммунальными, на таких кухнях традиционные для коммуналок конфликты, а вместе с ними скандалы и сплетни стали неизбежны. И только спустя тридцать лет, во время капитального ремонта квартиры сделали 4—5-комнатными, а коммуналки расселили.

В квартирах Дома на набережной стояла одинаковая мебель, изготовленная из мореного дуба по проекту все того же Б. М. Иофана. Это были столы, стулья, кровати, буфеты и т. д. с металлическими инвентарными номерами. Вместо мусоропровода функционировал грузовой лифт, шахта которого выходила в кухни и в котором ездили специальные служащие, собиравшие выставленные жильцами пакеты с мусором.

Здесь были свои столовая, библиотека, спортивный зал, продовольственный и универсальный ма-

газины, детский сад, ясли, прачечная, амбулатория, почта и сберкасса. В правом крыле дома размещался Клуб Совета Министров (ныне Театр эстрады), в левом — кинотеатр «Ударник», рассчитанный на 1500 зрителей.

В этом доме в разное время жили секретарь ЦК ВКП(б) Постышев, первый секретарь ВЦСПС Шверник, авиаконструктор А. И. Микоян, соратник Ленина П. Н. Лепешинский, военачальники М. Н. Тухачевский, Г. К. Жуков, И. Х. Баграмян, Ф. И. Толбухин, знаменитый донбасский шахтер А. Г. Стаханов, летчики-челюскинцы М. В. Водопьянов и Н. П. Каманин, секретари Ленина Е. Д. Стасова и Фотиева, писатели Демьян Бедный и Борис Лавренев, поэт Михаил Кольцов, руководитель ансамбля И. А. Моисеев, академики Т. Д. Лысенко, В. И. Бураковский, Н. Н. Блохин, В. И. Шумаков, В. П. Глушко и многие, многие другие.

До войны дом считался спецобъектом и находился в ведении комендатуры НКВД. Вахтеры были штатными сотрудниками комитета, они располагали ключами от всех квартир. Просто так, с улицы в дом было не попасть, да и находиться долго гостям запрещалось: они должны были уйти не позднее 23.00. Судьба каждого из тех, кто жил в нем, достойна и уважения, и сожаления.

После войны от идеи собрать под одной крышей всех выдающихся современников отказались, а на стенах дома стали появляться мемориальные доски. Теперь все знают, что там были и прослушки, хотя прежде в это верилось с трудом. В том, что прослушки в квартирах ставили, я убедился на собственном опыте: незадолго до распада СССР я получил квартиру в одном из цековских домов. Наши соседи по дому впоследствии оказались знаковыми фигурами новой России. Но тогда, в середине 80-х, и Б. Н. Ельцин, и Г. А. Зюганов, и многие другие еще не были столь известны и не занимали своих высоких постов. Не так давно мы с женой затеяли в своей квартире евроремонт, и ребята-отделочники показали мне вживленные в стены «жучки». Слушали — не слушали — другое дело, но на всякий случай ставили. Одним

словом, охранять охраняли, то есть оберегали, но в то же время — не доверяли. Так что не случайно судьбы многих из тех, кто жил в Доме на набережной, не сложились.

Позднее, по распоряжению Хрущева, на Ленинских горах были построены особняки, чтобы можно было друг к другу в гости ходить через калитку. И Буденный к Ворошилову ходил — на гармошке играть. Еще позже появились «дом Косыгина», «дом Горбачева». Но начиная с эпохи Брежнева члены Политбюро уже вместе не жили. Попытка воссоздать идею дома для соратников была сделана во время первого президентского срока Б. Н. Ельцина. Но и она оказалась неудачной, из дома на Осенней очень скоро все разбежались. Психологически это очень тяжело и неоправданно: и дома, и на службе видеть одни и те же лица и вести одни и те же разговоры. Не удается переключаться, не удается расслабиться, а если к тому же учесть, что работа не бывает без разногласий, то становится понятным, что они автоматически переносятся и в домашнее общежитие. Правда, для службы безопасности, конечно, удобно, когда все охраняемые сосредоточены под одной крышей.

Так, уже в 30-е годы, из Кремля постепенно уходила обыденная жизнь, и он превращался исключительно в административный центр.

Вместе с семьями из Кремля уехали домашние животные: кошки и собаки, и их с тех пор здесь больше нет. Зато встречаются белки и множество всевозможных птиц. Особенно заметны, конечно, вороны: всем известно, как любят они кататься, съезжая на хвостах, с кремлевских куполов и к каким последствиям это приводит — вороны обдирают лапами сусальное золото. Для того чтобы отвадить их от таких забав, в Кремле пришлось обзавестись ястребом, который «патрулирует» небо над золотыми куполами. Когда в 1990-х годах проводилась реконструкция и были разворочены десятилетиями не менявшиеся

кремлевские коммуникации, обнаружилось, что их населяли полчища крыс, с которыми пришлось бороться гораздо серьезнее, чем с воронами: помимо прочего, крысы даже кабель правительственной связи однажды перегрызли.

За зданием Сената прочно закрепилось название Совнарком, или Дом правительства. Здесь, на втором этаже, находились трехкомнатная квартира и рабочий кабинет И. В. Сталина, который состоял из просторной приемной и небольшой рабочей комнаты. В приемной сидели начальник личной охраны В. Н. Власик, первый помощник Сталина А. Н. Поскребышев и помощник Л. А. Логинов. Посреди комнаты, на большом столе, лежали советские и зарубежные газеты и журналы.

Затем шел так называемый предбанник, где дежурили полковники, офицеры охраны, которые предлагали посетителям сдать оружие, если таковое имелось. Еще здесь стояла вешалка для членов Политбюро.

Окна сталинского кабинета выходили на Арсенал. Белые стены были облицованы светлой дубовой панелью. Ковровая дорожка. Большой письменный стол, заваленный книгами. Громоздкая, темного дерева мебель. Длинный стол, покрытый зеленым сукном.

Квартира тоже выходила окнами на Арсенал и тоже была обставлена темной громоздкой мебелью; она была расположена в северной части здания, вблизи Никольских ворот, которые никогда не открывали. В парадном по обе стороны дверей стояли два дежурных офицера, которые проверяли пропуска.

После смерти Сталина помещения первого корпуса ни разу капитально не ремонтировали. Его рабочий кабинет стал кабинетом председателей Совета министров: Г. М. Маленкова, Н. С. Хрущева, А. Н. Косыгина.

А третий этаж, кроме Музея-квартиры Ленина, был отдан под приемную генерального секретаря и его кабинет, поскольку именно в Кремле по четвер-

гам проходили заседания Политбюро. Еще один кабинет генерального секретаря находился в здании ЦК партии, который обитал в 1922 году и первую половину 1923 года на Воздвиженке, а затем переехал в огромный дом на Старой площади, где пятый этаж дома был отведен для секретарей ЦК. В Кремле располагалось только то подразделение общего отдела ЦК, которое обслуживало Политбюро. Остальные помещения были совминовские и Верховного Совета. Заседания Политбюро проходили обычно в зале заседаний Совнаркома СССР. Кстати, этот зал при Ленине назывался Красным, потому что был оклеен красными обоями и стулья в нем были обиты красным плюшем. При Сталине обои заменили дубовыми панелями, а плюш — кожей.

В середине 30-х годов в Кремле провели «реконструкцию» в двух гигантских залах Большого Кремлевского дворца, Александровском и Андреевском. Шахтерскими отбойными молотками сбили лепнину, уничтожили декор, торопясь превратить прежнее великолепие в унылое длинное помещение с деревянными партами, где после выборов 1936 года традиционно проходили сессии обеих палат Верховного Совета СССР. Два раза в год по три дня. Потом, правда, там проводили еще съезды творческих союзов: Союза писателей, Союза композиторов.

Невозможно не восхищаться самоотверженностью специалистов-музейщиков, которые работали здесь в 1930-е годы и которые сохранили фрагменты лепнины, попрятав их в подвалах. Уже в наше время, когда по указу президента Б. Н. Ельцина в этих залах стали проводить реставрационные работы, те фрагменты очень пригодились.

Удивительно, что Георгиевский зал и Грановитая палата тогда сохранились: в те годы во всем, начиная от одежды и кончая протоколом, преобладал стиль революционной эпохи, стремление к утилитарной простоте.

Когда 27 марта 1990 года на III съезде народных депутатов СССР М. С. Горбачев был избран Президентом СССР, его рабочим кабинетом по-прежнему оста-

вался кабинет генерального секретаря, который располагался на третьем этаже Сената, где продолжали проходить и заседания Политбюро. Сюда переехали помощники президента, члены Президентского совета, новой структуры, которая целиком подчинялась президенту, определявшему ее состав и численность. В Президентский совет входили тогда государственные и общественные деятели А. Н. Яковлев, Е. М. Примаков, В. Г. Распутин, Ч. Т. Айтматов, Н. И. Рыжков и ряд других.

Но до конца 1990 года Кремль прежде всего оставался Домом правительства. Здание Сената принадлежало аппарату Совмина и его управлению делами. Кабинет председателя Совмина СССР Н. И. Рыжкова традиционно располагался в прежнем кабинете Сталина.

26 декабря 1990 года Верховный Совет СССР принял закон «Об изменениях и дополнениях Конституции СССР в связи с совершенствованием системы государственного управления», упразднивший Совет Министров и заменивший его на Кабинет министров. Правительство Рыжкова перестало существовать де-юре. После утверждения Верховным Советом СССР в должности премьер-министра СССР В. С. Павлова (14 января 1991 года) все его заместители и бывший аппарат Совмина переехали из Кремля. А со Старой площади в Кремль стал перемещаться аппарат президента СССР, руководителем которого был назначен В. И. Болдин. Собственно говоря, здесь он и формировался. Первоначально подразумевалось, что он будет небольшим, чтобы не дублировать мощный аппарат ЦК КПСС.

Но уже на IV съезде народных депутатов СССР 27 декабря 1990 года был избран вице-президент СССР, а в марте 1991-го распущен Президентский совет и сформирован новый орган — Совет безопасности, затем создан институт помощников и советников президента. При этом многое заимствовалось из президентской модели США. Схема президентских структур много раз претерпевала существенные изменения, так как создавался совершенно новый ин-

ститут власти. Третий этаж уже президентского Сената по-прежнему сохранялся за Политбюро.

Сегодня много сказано и написано о ГКЧП. Во всей этой истории немало странного. Думаю, лет через 20—30 исследователи подробно опишут, как все это было, а пока, может быть, время еще не пришло.

На 20—21 августа в Ново-Огареве было намечено подписание Союзного договора о Союзе Суверенных Государств и разграничении полномочий. Но история распорядилась иначе.

В августе 1991-го я отдыхал в санатории «Валдай» Четвертого главного управления Минздрава и 19-го вечером должен был вернуться в Москву. В это же время там же отдыхал и председатель Верховного Совета СССР А. И. Лукьянов, который жил на дальней государственной даче. Утром 19 августа, услышав первые сообщения, я стал дозваниваться в Москву, но оказалось, что телефоны правительственной связи отключены, зато по городскому номеру я легко дозвонился до приемной Болдина. «Возвращайся, там посмотрим» — вот единственная информация, которая была мной получена на тот момент. В Москве я был вечером, когда в городе уже стояли танки.

Конец августа 1991 года ознаменован не только крушением прежних символов и памятников по всей стране, для многих, в том числе и для обитателей Кремля, это было время крушения иллюзий. 23 августа, в Белом доме, Б. Н. Ельцин призвал «на время становления демократии распустить руководящие органы и национализировать имущество КПСС, распустить КГБ». А 24 августа Михаил Горбачев ушел в отставку с поста генерального секретаря ЦК КПСС. 29 августа Верховный Совет запретил деятельность Коммунистической партии и наложил арест на партийное имущество.

Я был поражен смелостью тех 200—300 демократов, которые вышли в августовские дни с плакатами на Старую площадь. Оружия у них, естественно, не было. Они кричали в адрес сотрудников ЦК: «Немедленно выходите! Компартия запрещена!» В зда-

нии на Старой площади на тот час находилось не меньше полутора тысяч человек. По крайней мере, процентов десять из них были вооружены. Убежден: если бы им было что защищать, они легко разогнали бы толпу. Между тем эти люди поспешно оставляли кабинеты, бросали факсимильные аппараты, документы, защищая только собственные сейфы. Им было велено до четырех часов освободить помещения, и они выполнили это требование толпы, как солдаты выполняют приказ.

Многие службы аппарата президента СССР к тому времени еще не имели помещений в Кремле и находились в здании ЦК КПСС. Впрочем, даже сегодня ряд подразделений администрации президента России располагается на Старой площади.

Служба управления протоколом президента СССР, которую я возглавлял, тоже размещалась в бывших помещениях ЦК. Мы представляли аппарат действующего президента Советского Союза и никакого отношения к ЦК не имели. Когда люди с площади вошли ко мне в кабинет и потребовали, чтобы я ушел, я ответил, что уйду, когда соберу вещи и опечатаю комнаты. Пришедшие, хоть и были людьми культурными, воспитанными, находились в сильном возбуждении, однако никаких угроз в свой адрес я от них не услышал. В здании на Старой площади я и мои коллеги находились до тех пор, пока мы не подготовили к отправке вещи и документацию. Мэром Москвы был тогда Г. Х. Попов. Я позвонил ему, и он прислал своих представителей, в присутствии которых помещения, принадлежавшие аппарату президента СССР, были опечатаны. И только в 20.00 я спокойно вышел из здания на Старой площади и направился в Кремль. Несмотря на происходившие бурные события, все наши материальные ценности оказались в полной сохранности, даже кладовая подарков, где хранились действительно ценные вещи.

Наутро следующего дня, в назначенный час, нам были поданы грузовики, а приданные к ним офицеры помогли загрузить и выгрузить наше иму-

щество. В тот день, вместе с несколькими сотрудниками аппарата президента СССР, я переехал в Кремль, в первый подъезд первого корпуса, где мы временно разместились в небольших комнатах на разных этажах.

Жизнь продолжалась. У М. С. Горбачева были еще визиты и за рубеж, и по стране. 23—24 октября мы побывали в Испании, затем — во Франции, где встретились с Франсуа Миттераном. Кто бы мог подумать, что всего через два месяца Советского Союза уже не будет!

В ноябре — начале декабря Горбачев отправился в Киргизию, где находился с рабочим визитом и где у него было много встреч с рабочими на предприятиях, учеными. Люди выказывали свое отношение к произошедшим событиям, ждали какого-то решения. И было очевидно, что все в душе сожалели о том, что рушится Союз. Однако итоги украинского референдума о независимости еще раз подтвердили, что прежнего Союза уже не будет.

24 декабря 1991 года Михаил Сергеевич попрощался с сотрудниками, а 25-го обратился к народу. В своем телевизионном выступлении М. С. Горбачев сообщил о том, что прекращает свою деятельность на посту президента СССР, а также сказал, что верит в своих сограждан, пожелал им всего доброго и спустя десять минут, в присутствии министра обороны маршала Е. М. Шапошникова, передал Б. Н. Ельцину чемоданчик с кодами ядерной атаки. Через несколько дней (30 декабря) Советский Союз отметил бы свое 69-летие.

27 декабря Б. Н. Ельцин занял рабочий кабинет М. С. Горбачева в Кремле, над которым двумя днями раньше был спущен государственный флаг СССР и поднято трехцветное полотнище РФ.

Службы аппарата российского президента разместились в 14-м корпусе еще в августе, сразу после путча. Когда после 1991 года весь комплекс зданий, в том числе Сенат, был поставлен на реконструкцию, собственно резиденция первого президента РФ располагалась в здании бывшего Президиума Верховно-

го Совета СССР. Сегодня в 14-м корпусе работают заместители главы администрации президента и ее основной аппарат. А здание Сената является резиденцией президента Российской Федерации. Кроме президента, здесь находятся только его секретариат и глава администрации.

Говоря об обитателях Кремля, нельзя не сказать о сотрудниках кремлевских музеев, в которых хранится уникальная коллекция, наглядно представляющая историю русской культуры. Во все периоды двухвековой истории кремлевских хранилищ музейные работники всегда делали все возможное, чтобы сохранить доверенные им бесценные сокровища.

К 40-летию Октября в здании Оружейной палаты планировали открыть музей подарков Сталину, призванный свидетельствовать о «важнейших событиях эпохи революции и строительства социализма». Кроме подарков, там собирались демонстрировать двуглавого орла со Спасской башни, «пробитого солдатскими пулями», царские штандарты, революционные знамена, другие подобные реликвии. Но подарков Сталину оказалось так много, что от этой затеи пришлось отказаться.

С 1918 года Кремль долго оставался закрытым объектом. На его территории существовал строгий пропускной режим. И только 9 декабря 1953 года председатель Совмина СССР Г. М. Маленков подписал постановление, разрешавшее советским гражданам свободно посещать Кремль как историческую реликвию. Сегодня можно сказать, что это постановление стало первым шагом к либерализации советского режима.

Доступ в Кремль был открыт только через семь месяцев после принятия соответствующего постановления летом 1954-го. Здесь можно было осмотреть лишь Царь-пушку и Царь-колокол. Через некоторое время открыли соборы, последней «рассекретили» Оружейную палату. Но по-настоящему, я считаю, Кремль открылся в дни Международного фестиваля

молодежи и студентов, проходившего в Москве летом 1957 года.

С тех пор каждый день, кроме четверга, с 10 утра до 18 вечера Кремль открыт для посетителей. Четверг в качестве выходного остался нам в наследство с советских времен, поскольку именно по четвергам в Кремле заседало Политбюро. Миллионы российских и иностранных граждан имеют возможность ознакомиться с Оружейной палатой, историческими реликвиями и святынями кремлевских храмов, а в бывшем Патриаршем дворце посетить Музей прикладного искусства и быта России XVII века. На базе государственных музеев Московского Кремля в 1991 году был образован Государственный историко-культурный музей-заповедник «Московский Кремль».

В последние годы утвердилась традиция ежегодного проведения в Александровском зале Большого Кремлевского дворца приема, проводимого президентом в честь лучших выпускников военных академий и университетов всех родов войск. Также в конце июня в Кремле устраивается Всероссийский бал выпускников средних школ. Если президенту удается выкроить время, он обязательно приходит поприветствовать вчерашних школьников и пожелать им счастья и успехов.

За порядок в Кремле отвечает комендант. За состоянием всех строений следит Комендатура совместно с управлением делами президента. В основном территорию убирает хозяйственная часть, где, как правило, работают вольнонаемные, которые метут, чистят и скребут с раннего утра до поздней ночи. Есть в их распоряжении и соответствующая техника. Однако бывают исключения, как в 1998 году, когда ураган повалил немало деревьев, так что пострадали даже кремлевские стены. В таких случаях к работам подключается Президентский полк, который в обычном режиме выполняет совсем иные задачи.

Еще несколько лет назад невозможно было себе представить, что могут наступить времена, когда на Соборную площадь вернется духовная жизнь, что в кремлевских соборах будут звучать молебны, а на

площадях Кремля будет слышен не только гул голосов многочисленных туристов, но и звуки музыки и оперных арий.

Сегодня новую жизнь обрела и пятитысячная площадка для проведения партийных съездов Государственного Кремлевского дворца. Она превращена в театр «Кремлевский балет», созданный в 1990 году известным русским хореографом, народным артистом России Андреем Петровым.

К 9 мая 2005 года была закончена масштабная реконструкция шестого этажа Государственного Кремлевского дворца. Именно там прошел памятный правительственный прием в честь 60-летия Великой Победы, который проводил президент РФ и который состоялся после парада на Красной площади. На приеме присутствовали ветераны Великой Отечественной войны, видные государственные и общественные деятели России, а также главы государств и правительств, приехавшие разделить этот праздник со всеми гражданами Российской Федерации. В 2006 году завершится полная реконструкция ГКД, которая проводится постепенно, начиная с нижних этажей, где уже заменили инженерное оснащение, заново смонтировали уникальное светотехническое оборудование, поменяли интерьер зрительного зала. Дворец целиком не закрывали, ведь в настоящее время это самая большая концертная площадка страны. Принято решение и о реконструкции 14-го корпуса Кремля, где расположен офис администрации президента. Здесь не было ремонта с 30-х годов прошлого века. Будет обновлен интерьер и в зале, где президент зачитывает свое ежегодное послание Федеральному собранию.

# ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СИМВОЛЫ

## *Флаг*

В современном мире официальным отличительным символом государства являются его флаг, герб и гимн. Это триединство начало складываться в мировой практике сравнительно недавно, начиная с XIX века. И если государственные гербы как символы власти возникли в Европе и России еще в Средневековье, то флаг Российской империи и, в частности, его цвета определились гораздо позднее.

Описание государственного флага входит в текст конституции страны, и ему как святыне должны воздаваться высшие государственные почести. Достоинство флага подлежит защите как внутри страны, так и за ее пределами, а его оскорбление в международной практике принято рассматривать как оскорбление нации и государства.

Трехполосный бело-сине-красный флаг появился в России благодаря Петру Первому, который распорядился украшать таким флагом все российские торговые суда. Указ Петра от 20 января 1705 года гласил: «На торговых всяких судах, которые ходят по Москве-реке, и по Волге, и по Двине, и по иным по всем рекам и речкам ради торговых промыслов, быть знаменам по образцу, каков, нарисовав, послан под сим Его Великого Государя указом. А иным образом зна-

мен, опричь того посланного образца, на помянутых торговых судах не ставить. А если кто учинится тому, Его Великого Государя указу ослушен и тому учинено будет жестокое наказание»*. Поскольку в те времена торговый флот любой страны мира, как правило, ходил под национальным флагом, 20 января 1705 года считается днем рождения российского флага.

С петровского же времени нам известен точный порядок полос на флаге: верхняя полоса — белая, средняя — синяя, нижняя — красная. Расположение полос отражало метафизическое понимание строения мира: внизу — мир физический, плотский, выше — небесный, еще выше — божественный. Позже, в XIX веке, этим полосам стали приписывать символическое значение содружества трех восточнославянских народов — белорусов, украинцев и русских.

Утвержденный Петром I бело-сине-красный флаг почти полтора столетия считался русским национальным флагом. Он развевался практически на каждом речном и морском торговом судне, принадлежавшем России. Его видели на ярмарках, выставках, масленичных гуляньях. Народная память связывала бело-сине-красные цвета с Петром, и эти петровские флаги всегда появлялись при праздновании юбилеев царя. Бело-сине-красные полотнища как национально-русские были вывешены в 1856 году в Париже при заключении Парижского мирного договора об окончании Крымской войны.

В борьбе за звание государственного флага на протяжении нескольких десятков лет ему пришлось конкурировать с черно-желто-белым императорским стягом. Такое изменение цветов российского флага произошло при Александре II. В императорском указе от 11 июня 1858 года говорилось о новом «рисунке гербовых цветов» Российской империи. Согласно указу полотнище флага должно было иметь три горизонтальные полосы: черную,

---

* Полное собрание законов Российской империи. СПб., 1830. Т. 4. С. 285.

желтую и белую. Новые национальные цвета России геральдически объяснялись так: «Первая полоса соответствует черному государственному орлу в желтом или золотом поле, и кокарда из сих двух цветов была основана императором Павлом I, между тем как знамена и другие украшения из сих цветов употреблялись уже во время царствования Анны Иоанновны. Нижняя полоса, белая или серебряная, соответствует кокарде Петра Великого и императрицы Екатерины II»*.

Строго говоря, черно-желто-белый флаг был первым официально узаконенным флагом империи. Черно-желто-белые флаги предписывалось поднимать в торжественных случаях над правительственными учреждениями и административными зданиями. «Золото, серебро, земля» — так официально истолковывали черно-желто-белый флаг Александра II — были символически связаны только и именно с царствующей династией.

Но высочайшее решение об утверждении новых национальных цветов не встретило понимания в народе. Наряду с черно-желто-белым флагом сохранился и бело-сине-красный — как торговый. Правительственный указ 1858 года мало кто знал, и черно-желто-белый флаг, по аналогии с петровским или по ошибке, иногда вешали перевернутым, белой полосой вверх. Россия оказалась в числе тех немногих стран, где императорский флаг оказался в противоречии с неотмененным «торгово-гражданским».

Черно-желто-белый флаг меньше знали за рубежом. В годы Русско-турецкой войны 1877—1878 годов не он, но его бело-сине-красный предшественник — Самарское знамя — был вручен болгарским ополченцам «для освобождения своего народа». То ли из сознания славянской общности, то ли из чувства признательности за русскую кровь, пролитую ради освобождения от турецкого владычества балканских народов, цвета российского бело-сине-красно-

* Полное собрание законов Российской империи. СПб., 1860. Собрание 2. Отд. 3. Т. 33. № 33289.

го флага стали составной частью флагов Сербии и Черногории*.

В те годы многие ратовали за восстановление в правах бело-сине-красного флага, объясняя появление черно-желто-белых цветов немецкой ориентацией правящего Дома Романовых. Черный — один из любимых цветов германских и арабских народов — никак не соответствовал русскому характеру и испокон веку считался на Руси знаком смерти, олицетворяя траур, скорбь, печаль, монашество и схиму. Желтый цвет — олицетворение золота, тоже нельзя назвать типичным; широко известно, что с древнейших времен в России наиболее распространенным металлом было серебро.

Двойственность символики, разделявшей царскую власть и гражданское общество, наконец была осознана, и положение было исправлено. Когда 25 апреля 1883 года, накануне коронации Александра III, министр внутренних дел граф Толстой представил царю два флага: черно-желто-белый — как национальный и бело-сине-красный — как торговый, государь повелел иметь в России «один единообразный флаг, состоящий из цветов белого, синего и красного»**.

Финалом продолжительной дискуссии вокруг государственного флага стало опубликованное 7 мая 1883 года «высочайшее повеление», которое совершенно однозначно трактовало использование петровского флага: «Чтобы в тех торжественных случаях, когда признается возможным дозволить украшение зданий флагами, был употребляем исключительно русский флаг, состоящий из трех полос: верхней — белого, средней — синего и нижней — красного цветов»***. На Руси эти цвета издревле имели символическое значение: белый — благородство, откровенность; синий — верность,

---

* *Лысенко Н. Н.* Русская государственная символика. Л., 1990. С. 25, 31.

** *Иванов К. А.* Флаги государств мира. М., 1971. С. 41.

*** Особое совещание для выяснения вопроса о русских государственных национальных цветах. Материалы. СПб., 1911. Ч. 1. С. 9.

честность, безупречность, целомудренность; красный — мужество, смелость, самопожертвование, великодушие, любовь.

Несмотря на явно выраженную высочайшую волю, «борьба флагов» длилась еще 13 лет и завершилась лишь в 1896 году, когда Особое совещание при Министерстве юстиции, уже накануне коронации императора Николая II, ответило на вопрос о том, флаг какого цвета следует считать «народным» (национальным), или «государственным».

5 апреля 1896 года оно подтвердило, что для всей империи, включая Финляндию, должен таковым «окончательно считаться бело-сине-красный цвет, и никакой другой». Согласно этому решению имевшиеся в запасе черно-желто-белые флаги должны были быть заменены бело-сине-красными.

Торжества по случаю коронации последнего русского царя Николая II проходили в обеих столицах и практически во всех городах России. Страна буквально утопала в море бело-сине-красных полотнищ, протянутых на шнурах поперек улиц и вдоль фасадов домов.

Февральская революция 1917 года началась не под национальным, но под красным флагом, принятым социалистическими партиями в Европе с 1870 года. И лишь окраины Российской империи подняли свои национальные знамена. В честь Февральской революции были даже выпущены значки с изображением республиканского орла, сжимающего в своих когтистых лапах не скипетр и державу, но два красных флага.

Однако уже в начале мая 1917 года Юридическое совещание при Временном правительстве предложило сохранить за демократической Россией бело-сине-красный флаг, учитывая, что русскую историческую символику нельзя однозначно связывать с династией Романовых и царизмом. Предложение было одобрено, и трехцветный символ России обрел свое второе рождение.

Почти полгода после событий 25 октября 1917 года бело-сине-красный флаг оставался де-юре госу-

дарственным и в Советской России. РКП(б) поначалу не имела принципиальных возражений против национального флага России, который был хорошо известен всему миру, и отказаться от него было непросто даже из политических соображений.

8 апреля 1918 года, в связи с приближающимися Первомайскими торжествами, когда потребовалось в неотложном порядке решать вопрос об украшении городов, Яков Свердлов на заседании фракции большевиков ВЦИК заявил: «До сих пор национальный флаг остается трех цветов. Правда, его никто не употребляет, но в настоящее время, когда приходится отправлять своих послов в Вену или Германию и другие страны, над русским посольством должен развеваться национальный флаг, и без нашего разрешения его невозможно вывесить и невозможно вывесить также и красный флаг до тех пор, пока этот вопрос не будет разрешен в ту или иную сторону. Позвольте считать наш боевой флаг нашим национальным российским флагом. Кто за утверждение национального флага? Единогласно принято»*.

10 июля 1918 года V Всероссийский съезд Советов упразднил трехцветный петровский флаг и утвердил в качестве единого — торгового, морского и военного красный флаг; в левом углу флага, у древка помещались золотые буквы «РСФСР».

Флаг Петра Великого вернулся в Россию в 1989 году. В воскресенье 12 марта 1989 года он впервые взвился над площадью Маяковского в Москве и у Казанского собора в Ленинграде на митингах памяти Февральской революции.

5 ноября 1990 года правительство РСФСР постановило создать новую российскую символику. Идея восстановления старых символов Отечества нашла широкую поддержку в обществе. По горячим следам известных августовских событий 1991 года 21-го числа Чрезвычайная сессия Верховного Совета РСФСР постановила «считать исторический флаг

---

* Цит. по: *Хорошкевич А. Л.* Символы русской государственности. М., 1993. С. 91.

России — полотнище из равновеликих горизонтальных белой, лазоревой и алой полос официальным Национальным флагом Российской Федерации».

Государственный флаг Российской Федерации положено поднимать на специальном флагштоке (мачте) перед зданием или на здании. При этом должно строго учитываться соответствие величины флагштока и размер флага. Оптимальным считается соотношение ширины флага и высоты флагштока как 1:6. При поднятии государственного флага в вертикальном положении с левой стороны должна располагаться белая полоса, а с правой — красная.

Флаги России и других государств поднимаются каждый на отдельном флагштоке, которые должны быть строго одинакового размера, висеть на одном уровне. Флаги располагаются обычно в алфавитном порядке в соответствии с названием стран на согласованном языке (например, в ходе встреч глав государств — членов СНГ государственные флаги располагаются по названию стран на русском языке).

Если государственные флаги поднимают в честь главы иностранного государства, прибывшего в Россию, то почетное место с правой стороны отдается флагу гостя.

В кабинете государственный флаг устанавливается на специальном флагштоке по правую руку от сидящего за столом.

Государственный флаг поднимается снаружи зданий с рассветом и опускается с заходом солнца. Если флаг висит круглосуточно, с наступлением сумерек он должен быть освещен искусственным светом.

Достоинство государственного флага Российской Федерации, равно как и флагов ее субъектов, защищается российским законодательством. В случае их осквернения виновные будут нести уголовную ответственность.

Вообще отношение к флагу, к воинским знаменам свидетельствует о многом. В последнее время этому вопросу уделяется серьезное внимание. Уважение к флагу воспитывает чувство настоящего, непоказного патриотизма. Недаром свои штандарты сегодня

имеют все силовые ведомства. Приятно, когда бываю за рубежом, видеть наших болельщиков, разворачивающих огромные полотнища флагов. Мы наконец-то начинаем использовать свою символику для поднятия духа нации, для поддержания в людях веры в свою страну.

### *Герб*

Комиссию по разработке нового государственного герба, в соответствии с распоряжением президента, возглавлял профессор Рудольф Пихоя. В ее работе приняли участие ведущие ученые: юристы, философы, историки, специалисты по геральдике и символике, а также работники Совета министров России, Министерства культуры РФ, МИДа, Союза художников. Результатом ее работы стал подписанный 30 ноября 1993 года указ президента Ельцина о восстановлении исторического герба России, который представляет собой изображение золотого двуглавого орла на красном геральдическом щите; над орлом — три исторические короны Петра Великого (над головами — две малые и над ними — одна большего размера); в лапах орла — скипетр и держава; на груди орла на красном щите — всадник, поражающий копьем дракона.

Двуглавый орел как символ государственности появился в России в XV веке, благодаря византийской царевне Софье Палеолог, невесте великого князя Ивана III, которая везла во главе своего свадебного поезда золотой стяг с вышитым двуглавым орлом — родовым гербом императорской династии*. Женившись на Софье Палеолог, племяннице последнего византийского императора Константина XI Палеолога, Иван III соединил герб Московского государства (Ездец, попирающий змея) с гербом Византии (двуглавый орел). На одной из сторон его ве-

---

* См.: *Лысенко Н. Н.* Русская государственная символика. Л., 1990. С. 5; Гербовед. № 2. М., 1992. С. 10, 12.

ликокняжеской печати от 1497 года изображался орел, а на другой — всадник, попирающий змея, с надписью: «Божиею милостию, Великий князь господарь всея Руси»*.

Государство, усвоившее новую эмблему, еще недавно порабощенное, раздерганное на куски и задвинутое в дальний угол политического бытия, целеустремленно развивалось и крепло, последовательно утверждало свое международное достоинство и внутреннее единство. В соответствии с историческим развитием России динамично совершенствовался и ее герб, обогащаясь новыми атрибутами и красноречивыми символами.

В правление Ивана Грозного (1530—1584) византийская эмблема была объединена с древним гербом Московского княжества: с того времени на груди русского орла красуется щит с изображением святого Георгия.

До царствования Михаила Романова (1613—1645) над головами орла изображались две короны, а между ними — православный крест. Однако в 1625 году царь повелел вместо креста помещать третью корону, и со времен Алексея Михайловича (1645—1676) государственный орел почти всегда имел поднятые крылья, на груди — щит с изображением Московского герба, в лапах — скипетр и державу и был увенчан тремя коронами. Короны эти, согласно одному официальному источнику того времени, знаменовали «три великия: Казанское, Астраханское и Сибирское славные царства»**. По позднейшей, конца XIX века трактовке эти короны — символ триединства восточных славян — русских, украинцев и белорусов.

С утверждением при Петре I в 1699 году высшего ордена России — ордена Святого Андрея Первозванного — Московский герб на груди орла обычно окружался цепью ордена, называемой Андреевской.

В XVIII веке изображение герба не претерпело су-

---

* *Карамзин Н. М.* История государства Российского. СПб., 1842. Т. 6. С. 46.

** *Лакиер А. Б.* Русская геральдика. М., 1990. С. 154.

щественных изменений, только всадника-драконоборца на груди орла с 1730 года стали называть Георгием Победоносцем.

Новые страницы вписал в историю герба России XIX век. Александр I (1801—1825) к концу своего царствования осуществил, быть может, самую масштабную реформу герба. В 1825 году государственному орлу была придана не геральдическая, а совершенно произвольная форма. Орел этот имел широко распущенные крылья и держал перевитые лентами громовые стрелы («перуны») и факел в правой лапе, а лавровый венец — в левой. Исчезла династическая Андреевская цепь, а на его груди появился нетрадиционный (сердцевидной формы), заостренный кверху щит с Московским гербом*.

Император Николай I уже в 1830 году вернулся к традиционной эмблеме, но дополнил ее гербами царств, входящих в состав Российской империи. Они располагались на распахнутых крыльях орла.

Новой, геральдической реформой герба ознаменовалось и царствование Александра II (1855—1881). Рисунок герба был приведен в соответствие с международными правилами геральдики. В 1882 году была учреждена строгая иерархия: большой, средний и малый государственные гербы Российской империи. С этого времени и до февраля 1917 года изображение герба оставалось незыблемым.

В общественном сознании распространено ошибочное отождествление двуглавого орла с родовым гербом дома Романовых. Этой ошибке немало способствовала пресса послереволюционных лет. На самом деле родовой герб Романовых — золотой грифон с золотым мечом в красном щите.

Пройдя через три династии российских правителей — Рюриковичей, Годуновых, Романовых, двуглавый орел утратил конкретную принадлежность к власти какой-либо династии и вошел в историю как символ вечности России. Он жив в сохранившихся

---

* *Винклер П. П.* Гербы городов, областей и посадов Российской империи. СПб., 1900. С. 28.

памятниках былого величия нашей Родины и немеркнущей славе побед русского оружия.

Две головы орла традиционно символизируют нераздельность европейской и азиатской России, а грудь, защищенная щитом с изображением всадника-драконоборца, указывает на историческую преемственность России от Руси Московской, а также на Москву как на собирательницу и защитницу русских земель.

Восстановление в правах главных исторических символов Отечества — двуглавого орла и трехцветного флага положило начало возрождению российской государственной геральдики.

### *Гимн*

Первый российский гимн был создан по указанию императора Николая I в 1833 году. До этого торжественные события сопровождались церковными песнопениями, а при Петре Великом — военными маршами. Правда, в конце царствования Петра и в годы правления Елизаветы Петровны в особо торжественных случаях при дворе играли мелодию английского гимна «Боже, храни короля». А в конце XVIII века с ним начало соперничать торжественное песнопение Дмитрия Бортнянского «Славься».

Когда в 1833 году государь повелел своим подданным создать гимн, в негласном конкурсе приняли участие многие поэты и композиторы, среди них — воспитатель наследника престола Василий Андреевич Жуковский и композитор Алексей Федорович Львов, который одно время служил секретарем у шефа III отделения А. Х. Бенкендорфа. Царю больше всех понравилось их сочинение, названное «Молитва русского народа» — своей простой, легко запоминающейся мелодией и проникновенными словами. Когда будущий гимн исполнили публично накануне Рождества 1833 года, сам император аплодировал ему и его авторам.

А. Ф. Львов был пожалован чином флигель-адъю-

танта, а через девять лет был уже генерал-майором свиты Его Величества.

М. И. Глинка тоже написал тогда гимн на стихи Жуковского, который назвал «Патриотическая песня», но царю он не понравился.

После Февральской революции 1917 года «Боже, царя храни» сменила мелодия «Марсельезы», главной революционной песни Великой французской революции и гимна Франции. Правда, у «Марсельезы» были другие, не переводные слова, и начиналась она со строк «Отречемся от старого мира, отряхнем его прах с наших ног». В первые месяцы советской власти «Марсельезу» сменил «Интернационал». И лишь 1 января 1944 года наконец прозвучал гимн Александрова на стихи С. Михалкова и Эль-Регистана, созданный еще в 1936 году как «Гимн партии большевиков». В 1943 году был написан новый вариант слов и слегка поправлена мелодия.

После XX съезда КПСС текст, в котором несколько раз упоминался Сталин, перестал исполняться, и гимн Советского Союза стали даже называть «песней без слов». После принятия в 1977 году новой Конституции СССР текст был изменен и упоминание имени Сталина из него исчезло.

В 1991 году, спустя почти 200 лет, мелодия, созданная на основе «Патриотической песни» Глинки, ненадолго стала гимном демократической России, однако конституционный закон, закрепляющий это решение президента Б. Н. Ельцина, не был принят Государственной думой. Наконец, после долгих споров и обсуждений, уже при президенте В. В. Путине 20 декабря 2000 года гимном Российской Федерации вновь стал гимн Александрова с измененным С. В. Михалковым текстом.

# АТРИБУТЫ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ВЛАСТИ

## *Символы президентской власти*

Символами президентской власти являются: штандарт, знак Президента Российской Федерации и изготовленный в единственном экземпляре текст Конституции Российской Федерации, на котором президент дает присягу во время церемонии инаугурации.

15 февраля 1994 года президент Б. Н. Ельцин утвердил своим указом штандарт президента в качестве высшего символа президентской власти в Российской Федерации. Штандарт представляет собой квадратное полотнище из трех равновеликих горизонтальных полос: белой, синей и красной; в центре — золотое изображение двуглавого орла, государственного герба России. Полотнище окаймлено золотой бахромой. Древко штандарта увенчано металлическим навершием в виде копья.

При торжественной церемонии вступления в должность вновь избранного президента в зал вносятся государственный флаг и штандарт президента Российской Федерации. Знаменосцы устанавливают их на сцене, соответственно левее и правее центра.

Сразу после принесения президентом присяги дубликат штандарта поднимается над куполом кремлевской резиденции.

Штандарт постоянно находится в служебном ка-

бинете президента и располагается позади его стола с левой стороны.

При проведении крупных мероприятий, выступлении президента Российской Федерации с ежегодным посланием Федеральному собранию или в Совете Федерации штандарт устанавливается в зале. Он вообще постоянно «следует» за президентом. Его устанавливают на транспортных средствах (самолетах, поездах, морских и речных судах). Во время проезда в автомобиле используется специальный автомобильный штандарт, который устанавливается на правом крыле президентского автомобиля. Если вместе с президентом России в его автомобиле находится глава иностранного государства, на левом крыле автомобиля устанавливается государственный флаг этого государства или личный штандарт (если он существует) его главы, а на правом — штандарт президента России.

Когда президент в качестве Верховного главнокомандующего Вооруженными силами посещает войсковую часть, боевой корабль или военно-морскую базу, там также поднимают его штандарт.

Соединенные государственный флаг и герб подчеркивают высший государственный статус штандарта президента и делают его одним из самых ярких атрибутов российского государства.

29 июня 1999 года впервые в истории современной России президент Ельцин торжественно передал на хранение первый государственный флаг и кремлевский штандарт президента Российской Федерации директору Государственного Эрмитажа М. Б. Пиотровскому и государственному герольдмейстеру Г. В. Вилинбахову. Два эти символа заняли почетное место в самой крупной коллекции знамен российского государства.

На этой церемонии Б. Н. Ельцин подписал указ «О Геральдическом совете при президенте Российской Федерации», согласно которому совет является совещательным и консультативным органом и создан для проведения единой государственной политики в области геральдики.

Золотой знак президента Российской Федерации представляет собой равноконечный крест с расширяющимися концами, с лицевой стороны покрытый рубиновой эмалью. Расстояние между концами креста — 60 миллиметров. По краям креста — узкий выпуклый рант. На лицевой его стороне в центре — накладное изображение государственного герба. На оборотной стороне креста посередине — круглый медальон, по окружности которого — девиз: «Польза, честь и слава». В центре медальона — дата изготовления — 1994. В нижней части медальона — изображение лавровых ветвей. При помощи венка из лавровых ветвей знак соединяется с цепью знака.

Символы президентской власти переходят от президента к президенту в день вступления в должность.

### *«Ядерный чемоданчик»*

Когда страна обладала всего одной-двумя атомными бомбами, в так называемом «ядерном чемоданчике» или, как еще говорят, «ядерной кнопке» не было необходимости. У американцев такая система появилась в 60-е годы, у нас на 20 лет позднее, в 1983-м. До появления «ядерного чемоданчика» предполагалось, что в случае начала войны руководители ядерных стран должны экстренно прибыть на командный пункт, чтобы оттуда отдать приказ о запуске ракет. Первым обладателем «чемоданчика» в Советском Союзе должен был стать Леонид Ильич Брежнев. Конструкторы, учитывая состояние его здоровья, постарались сделать управление им максимально простым. Но ни за Брежневым, ни за Андроповым «чемоданчик» не носили, — не успели.

В соответствии с законом «ядерных чемоданчиков» в стране три: у президента, министра обороны и один резервный, в Генштабе. О том, что собой представляет такой «чемоданчик» изнутри, распространяться не принято. Считается, что там есть трубка специальной связи и устройство, в которое

вводится шифр для запуска ракет. То ли в газетах, то ли в Интернете я прочел, что ракеты с его помощью непосредственно запустить якобы нельзя, то есть на «ядерную кнопку», если нужно будет, нажмут другие люди в другом месте. В «чемоданчике» же и прилагающейся к нему сумке находится единая система мгновенного реагирования, которая позволяет президенту моментально получить информацию, куда и через сколько минут на нашу территорию упадут вражеские боеголовки, где их можно перехватить и какие ответные действия предприняты. Кроме того, система обеспечивает оперативную связь со всеми инстанциями, отвечающими за оборону и безопасность страны. Решение о применении ядерного оружия может быть принято лишь совместно президентом, министром обороны и начальником Генштаба.

Кейсы, которые принято называть «чемоданчиками», сделаны фирмой «Samsonite», их ширина 10 сантиметров, а весят они несколько килограммов. Те, кто их носит — специалисты, разбирающиеся в электронике и имеющие опыт боевых дежурств. Обычно оба они появляются на людях в форме капитанов первого ранга ВМФ, не знаю, почему именно ВМФ. Может, эта «мода» пошла от американцев. Иногда один бывает в штатском. Оба держат в руках по черному кейсу и сумке. Они находятся при президенте безотлучно круглые сутки. Когда В. В. Путин весной 2000 года летел на Су-27, рядом с ним на той же скорости летел еще один истребитель с оператором, державшим в руках «ядерный чемоданчик».

В американских газетах в свое время писали, что, когда Рональд Рейган застрял в здании Госдепартамента в лифте, а офицер-оператор благополучно поднялся на соответствующий этаж в соседнем лифте, Америка на добрых полчаса была лишена управления своим ракетным щитом.

Впервые нашу «ядерную кнопку» граждане России увидели на телеэкране после декабря 1991 года. Двух офицеров, несущих за Ельциным «чемоданчик» как

символ президентской власти, часто показывали тогда и западные телекомпании. Все помнят, как, готовясь к операции по аортокоронарному шунтированию, 5 ноября 1996 года Б. Н. Ельцин специальным указом на несколько часов передал этот отнюдь не символический атрибут власти второму лицу государства, председателю правительства В. С. Черномырдину. А едва придя в себя после наркоза, подписал новый указ о возвращении ядерного пульта президенту.

### *Спецсвязь*

Как бы ни развивались международные отношения, пока существуют границы, пока у каждой страны есть собственные государственные интересы и тайны, их надо защищать. Для этого была создана так называемая правительственная связь, АТС-1, АТС-2, президентская связь, закрытая связь на автомобиле, правительственная междугородная связь и спецкоммутатор.

Технически это очень сложная система, и ею занимается ФАПСИ. И хотя здесь следят за всеми новейшими достижениями в этой области, такая связь пока остается очень трудоемкой и, соответственно, нуждается в модернизации. Разработки ведутся, и уже в ближайшее время появится менее громоздкий вариант, чтобы не приходилось тащить на борту 200—500 килограммов техники, обеспечивающей бесперебойную работу президентской связи.

Ядерных держав, для которых такая связь является необходимостью, в общем-то немного, другим же странам она не нужна.

В тех государствах, где она есть, принцип ее функционирования примерно одинаков. Кстати, от американцев мы в этой области ничуть не отстаем.

Специальная система связи, кроме строгой конфиденциальности, обеспечивает возможность прямо с самолета связаться с любым пунктом. Сеть мо-

бильной связи в нашей стране пока не настолько плотная, чтобы можно было себе это позволить с помощью мобильного телефона. Например, в США по мобильной связи можно звонить прямо в самолете практически в любой город.

И президентская, и правительственная связь надежно защищены, за этим в ФАПСИ внимательно следят, постоянно совершенствуя системы защиты.

### *Президентский полк*

Кремль у нас, как известно, охраняет Кремлевский полк, который специально для этой цели и был сформирован в апреле 1936 года. С 1993 года он называется Президентский полк Комендатуры Московского Кремля Главного управления охраны Российской Федерации.

То, что Кремль в 1955 году открыли для посещений, конечно, добавило охране головной боли. Но они с честью справляются со своими задачами. Прежде курсанты несли дежурство у Мавзолея, и множество людей приходили на Красную площадь посмотреть, как сменяется у дверей Мавзолея караул. Иностранцы фотографировали на память. Решением президента 6 октября 1993 года в 16 часов пост № 1 у Мавзолея был ликвидирован. А через месяц-полтора его перенесли в Александровский сад, к Могиле Неизвестного Солдата.

Кремлевцы носят обычную форменную одежду военнослужащих российских Вооруженных сил, только на груди у них красуется особый знак в виде креста из кремлевских настенных зубцов, покрытых красной эмалью. В центре — накладки в виде двух золотых посольских топориков. На погонах срочников значатся буквы «ПП» — Президентский полк.

Для участия в официальных церемониях и торжественных мероприятиях у них есть специально пошитая форма, стилизованная под форму русской армии XIX века.

## *Президентский оркестр*

Президентский оркестр создан 11 сентября 1938 года. Тогда он назывался оркестром Управления коменданта Московского Кремля, затем — оркестром Комендатуры Московского Кремля, Образцово-показательным оркестром Комендатуры Московского Кремля, Кремлевским оркестром. Название «Президентский оркестр» коллектив получил 11 сентября 1993 года. Располагается Президентский оркестр в самой высокой из кремлевских башен, Троицкой. Здесь находятся репетиционные залы, студии звукозаписи, офисные и подсобные помещения оркестра.

Президентский оркестр принимает участие практически во всех протокольных мероприятиях, проводимых в Кремле президентом.

В апреле 2005 года в Кремле начали регулярно проводить торжественную церемонию развода пеших и конных караулов с участием Президентского полка. Эта церемония проводится в субботний полдень в теплое время года. Основой сценария послужил военный артикул, принятый Петром I. Церемония начинается с выноса Государственного флага Российской Федерации и знамени роты Почетного караула; затем торжественным маршем следуют Президентский оркестр, рота специального караула и Кавалерийский почетный эскорт Президентского полка. Части выстраиваются по периметру Соборной площади и около минуты в полной тишине ожидают боя курантов Спасской башни. Затем флаг и знамя торжественно проносятся по диагонали через Соборную площадь к Красному крыльцу Большого Кремлевского дворца, а рота специального караула выполняет дефиле с оружием и шашками, после чего кавалеристы демонстрируют искусство фигурной езды на лошадях — конную карусель. И все это происходит под аккомпанемент Президентского оркестра. Особую торжественность и красоту церемониалу придает обмундирование его участников. Большинство деталей амуниции взяты с военной формы образца 1907—1913 годов, которая разрабатывалась

к празднованию юбилея победы в войне 1812 года. За основу мундиров пехоты была взята форма лейб-гвардии Преображенского полка, а форму кавалеристов сшили по образцу мундиров лейб-гвардии Драгунского полка.

### *Награды*

Согласно конституции все государственные награды находятся в федеральном ведении и вручает их, как правило, сам президент, что является высшей формой поощрения граждан за выдающиеся заслуги перед Отечеством.

Высшей государственной наградой, как и в царское время, является сегодня орден Святого Андрея Первозванного. Указ о восстановлении этого ордена, насчитывающего трехсотлетнюю историю, был подписан президентом 1 июля 1998 года. Этим орденом награждаются как российские граждане, так и главы и руководители правительств зарубежных стран за исключительные и выдающиеся заслуги перед Российской Федерацией.

Первым кавалером восстановленного ордена Святого Андрея Первозванного 1 октября 1998 года стал академик Д. С. Лихачев, внесший весомый вклад в развитие отечественной культуры.

Сохранена историческая преемственность и в ордене «За заслуги перед Отечеством». Этим орденом, имеющим четыре степени, награждаются те, кто имеет выдающиеся заслуги, связанные с развитием российской государственности, достижениями в труде, укреплением мира, дружбы и сотрудничества между народами, кто внес значительный вклад в дело защиты Отечества. Награждение орденом «За заслуги перед Отечеством» осуществляется, как правило, последовательно: те, кто награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 1-й степени, могут быть представлены к ордену 4-й степени. Однако в особых случаях, за новые выдающиеся заслуги перед государством, этим орденом помимо медали могут

быть награждены Герои Российской Федерации, Советского Союза, Социалистического Труда, кавалеры других орденов, в частности — знака отличия «За безупречную службу», а также те, кто прежде был удостоен почетных званий.

Среди награжденных орденом «За заслуги перед Отечеством» различных степеней конструктор знаменитого на весь мир стрелкового оружия АКМ — М. Т. Калашников, Патриарх Московский и всея Руси Алексий II, президент Французской Республики Жак Ширак, писатель В. П. Астафьев.

За особые заслуги перед государством и народом, связанные с совершением геройского подвига, президент присваивает звание «Герой Российской Федерации». Указ об установлении этого звания и учреждении знака особого отличия — медали «Золотая Звезда», являющейся первой наградой новой России, был издан 20 марта 1992 года. Кавалером «Золотой Звезды» Героя России № 1 стал летчик-космонавт С. К. Крикалев, который находился в космосе в составе двух космических экспедиций с 18 мая 1991-го по 25 марта 1992 года.

Целый ряд государственных наград Российской Федерации отражает военное прошлое и славные боевые традиции нашей страны.

Орден и медаль Жукова, учрежденные 9 мая 1994 года в ознаменование выдающихся заслуг маршала Советского Союза Георгия Константиновича Жукова, присваиваются фронтовикам-ветеранам за отличия в руководстве войсками при проведении боевых операций в период Великой Отечественной войны 1941—1945 годов, а также офицерскому составу Вооруженных сил за заслуги в разработке и успешном проведении ими крупных операций в период военных действий по защите Отечества.

В честь 50-летия Великой Победы над фашизмом была учреждена юбилейная медаль «50 лет Победы в Великой Отечественной войне 1941—1945 гг.». Ее получили сотни тысяч ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла.

За мужество и отвагу, проявленные при исполне-

нии воинского, гражданского или служебного долга в условиях, сопряженных с риском для жизни, присваивается орден Мужества.

Орденом «За военные заслуги» награждаются военнослужащие, добросовестно прослужившие не менее 10 лет, за образцовое и безупречное выполнение ими служебных обязанностей, достижение высокой боевой выучки, храбрость и отвагу, проявленные при исполнении воинского долга, обеспечение обороноспособности страны, укрепление боевого содружества.

Одновременно с учреждением ордена Мужества и ордена «За военные заслуги» 2 марта 1994 года этим же указом президента были утверждены статуты ордена Почета и ордена Дружбы (в советское время — Дружбы народов), положения о медалях: «За отличие в охране государственной границы», «За спасение погибавших», «За отличие в охране общественного порядка», Ушакова, Суворова, а также — Положение о знаке отличия «За безупречную службу».

Позднее были учреждены юбилейная медаль «300 лет Российскому флоту» (10 февраля 1996 года), медаль «В память 850-летия Москвы» (26 февраля 1997 года) и медаль Пушкина (9 мая 1999 года).

Первой медалью новой России стала медаль «Защитнику свободной России», учрежденная в 1992 году, в ознаменование событий августа 1991 года.

Часть наград, вошедших в систему государственных наград Российской Федерации, в незменном виде взята из системы наград СССР. Так, сохранены награды, которые присваиваются за мужество и подвиги в боях по защите России от внешнего противника. Это воинские ордена Суворова, Кутузова, Александра Невского, Ушакова, Нахимова, Святого Георгия и знак отличия Георгиевский крест, медаль «За отвагу».

Кроме того, к системе государственных наград относятся установленные в 1996—1998 годах и выполненные по единой форме знаки к почетным званиям Российской Федерации. Почетные звания (в

настоящее время их более 60) присваиваются за многолетний добросовестный труд и высокое профессиональное мастерство.

В администрации президента есть управление по государственным наградам, которое располагается на Старой площади. Долгие годы, практически с момента создания, его возглавляет Нина Алексеевна Сивова.

В прежние, советские времена к юбилею Октября исполком должен был по разнарядке подобрать подходящие кандидатуры ударников производства для награждения орденами и медалями. К примеру, нужно было подготовить документы на двух героев Социалистического Труда, трех кавалеров ордена Ленина, двух — Трудового Красного Знамени. Еще были медали «За трудовую доблесть», «За трудовое отличие» и орден «Знак Почета». Исполком искал героев, обком партии утверждал списки, затем готовились документы и направлялись в Центральный Комитет КПСС. Если здесь кандидатуры возражений не вызывали, документы передавались в Верховный Совет, где и выписывались награды.

Сейчас работа строится иначе. По мере надобности с мест вносятся предложения. Право выдвигать свои кандидатуры имеют все творческие союзы, Российская академия наук, министерства, ведомства, губернии. Правда, от советских стереотипов мы еще не ушли — как правило, награждаем по случаю различных юбилеев: во-первых, конкретных людей — государственных деятелей, писателей, ученых, композиторов, художников, кинематографистов и т. д.; во-вторых, города, предприятия или учреждения. Возможно, со временем будет выработан какой-то другой подход: забавно было бы представить, что американцы наградили кого-то по случаю 100-летия фирмы Рокфеллера. Там обычно награждают за заслуги перед американским народом. Наград у них не очень много, и получают их чаще всего военные. У нас тоже в последнее время, в связи с обстановкой в Чечне, много награждений проходит по линии Министерства обороны.

В Российской Федерации сейчас наград примерно столько же, сколько было в Советском Союзе.

Предложения по наградам поступают из регионов, как правило, в преддверии юбилея крупного промышленного предприятия. Когда документы поступают в наградной отдел, его сотрудники связываются с контрольным и экономическим управлениями, чтобы получить точную картину: каковы экономические показатели предприятия, что с налогами, какая «социалка». Это касается главным образом заводского начальства, от которого зависит успешная работа завода. Зато рабочим, которые за налоги не отвечают, награда дается, соответственно, за отличную работу.

Если к директору завода есть вопросы у налоговой полиции, еще у какой-то проверяющей инстанции, — награды придется еще подождать. Наградное и кадровое управления проводят тщательную работу по проверке всех полученных сведений, документы визируют соответствующие управления администрации президента. Если они поступают из региона, на них должна стоять виза полномочного представителя президента в этом регионе. А в аппарате полпреда тоже есть кому с ними работать. В наградное управление документы приходят, обросшие ворохом дополнительных бумаг. Конечно, бюрократии хватает. И некоторые, естественно, обижаются, что документы долго рассматривают, тем более что награды у нас любят и относятся к ним с большим почтением.

Кроме оформления наградных документов необходимо обеспечить техническую часть: решить вопрос, кто, где и когда будет награды вручать.

Президент проводит награждения раз в месяц-полтора, и за один раз награды получают примерно пятьдесят человек. Всего за год получается около четырехсот награжденных. Людей для этой церемонии отбирают по степени известности, по личному вкладу. Медалей, непервостепенных орденов президент не вручает. Награды, которые можно получить только в Кремле: Герой России, орден Андрея Первозванного, орден «За заслуги перед Отечеством» с I по IV степень.

Государственные премии в области литературы и искусства, а также в области науки и техники раз в год, накануне 12 июня, вручает также сам президент. В церемонии участвуют обычно 60—80 человек. Лауреатов определяет уже не наградное управление, но специальный комитет по государственным премиям, который проводит длительную и кропотливую работу. Это общественный комитет, состоящий из самых известных в стране людей, назначаемых указом президента. За свой выбор эти люди несут личную ответственность перед президентом и перед страной. У комитета есть небольшой аппарат, который осуществляет всю техническую работу. Кроме того, он поддерживает связь с соответствующими министерствами, ведомствами и творческими союзами.

Вопрос о президентских грантах и стипендиях рассматривается в управлении внутренней политики и министерствах по представлению вузов. При главе государства работает специальная комиссия, куда и поступают все собранные материалы; такие гранты и стипендии тоже вручает лично президент. Хотя бывают исключения: например, когда президент был болен, эту почетную обязанность брал на себя председатель правительства.

### *Охрана*

В советские времена всех руководителей партии и правительства охраняло так называемое 9-е управление, или «девятка». Охраняемыми были все члены и кандидаты в члены Политбюро, секретари ЦК и, соответственно, их семьи — в общей сложности довольно большое число людей.

Естественно, в одиночку охрану обеспечить невозможно. Прикрепленных — так мы их называем — было, как правило, два-три человека, они работали сутки через сутки. Работа очень тяжелая: прикрепленный постоянно находится при человеке, которого охраняет, и, помимо охраны, выполняет еще функции адъютанта. При выезде он сидит на перед-

нем сиденье рядом с водителем. А когда вечером привозит своего подопечного домой, остается на ночь.

Зачем нужно было в те благополучные времена охранять членов Политбюро? Как говорится, береженого Бог бережет. Хваленая американская Секретная служба, обеспечивающая охрану президента, прозевала покушение на Кеннеди, одного и второго. В 1963 году в ней числилось 412 человек, а к середине 70-х — уже около двух тысяч. Представители американской Секретной службы утверждают, что слышат «биение сердца» своего президента и что, стоит ему нажать специальную кнопку, через две секунды они окажутся рядом с ним в Овальном кабинете. В парке возле Белого дома замаскированы установки с ракетами «земля—воздух», и ни один вертолет или самолет не могут приблизиться к Белому дому или пролететь над ним. Но покушения все же случаются, а несколько лет назад, при Клинтоне, к Белому дому подлетел неизвестный спортивный самолет. От ошибок и неожиданностей никто не застрахован.

Прикрепленные, отвечающие за безопасность президента, находятся в постоянном напряжении. Они следят за движением, смотрят за людьми. На трассе перед проездом прорабатывается целый комплекс мероприятий.

В царское время на службе в полиции состояли дворники, которые получали деньги за то, что вовремя сообщали о подозрительных людях. В международной практике это не такой уж редкий случай.

Во все времена преступников хватало. Другое дело, что в Советском Союзе не обо всех происшествиях сообщали в средствах массовой информации, чтобы людей не будоражить. На этот счет цензура была строгая. Теперь такая информация более доступна, и едва что-то произошло — об этом тут же становится всем известно благодаря телевидению, радио и Интернету.

Меры безопасности, как показывает международный опыт, жизненно необходимы. И тон в этом деле задаем не мы. Например, если сравнить численность охраны американского и российского президентов,

то американская служба безопасности в 5—10 раз превосходит нашу.

В наше время охраняемыми фигурами в России являются президент, председатель правительства, руководители обеих палат парламента, Счетной палаты, члены Конституционного, Верховного и Арбитражного судов. При Б. Н. Ельцине у первых вице-премьеров тоже была охрана, сейчас нет.

Кроме высоких государственных чиновников, служба безопасности охраняет объекты, где они работают и живут. Отдельная служба охраны существует по месту жительства. Это большое, очень сложное подразделение.

9-е управление ликвидировали как таковое, когда после событий августа 1991 года был упразднен Комитет государственной безопасности. Преемником 9-го управления стала Федеральная служба охраны. Кое-кому пришлось во время этой реорганизации уволиться, однако многие ценные сотрудники остались и работают по сей день. За эти годы сюда пришло много новых людей, улучшилась техническая база, но в целом традиции прежней «девятки» сохранились.

Как отбирают на службу в ФСО? Многие ее сотрудники прошли отличную школу Кремлевского полка. Отслужив, становятся офицерами, заканчивают высшее военное училище. Как правило, они занимаются спортом, имеют разряд по стрельбе, борьбе, боксу, в их распоряжении хорошо оснащенный спортзал для тренировок.

Здесь работают высококвалифицированные водители, которых тщательно отбирают с автобаз правительства, управления делами президента. Они проходят соответствующую подготовку, должны уметь стрелять, при любых обстоятельствах водить машину и досконально знать ее устройство.

Текучесть кадров существует везде, так что кадровики постоянно подыскивают подходящих людей, проводят с ними собеседование, изучают их профессионализм, после чего те, кого отобрали, призываются на военную службу. Прежде погоны были

одним из определяющих факторов, когда человек решал, соглашаться ли ему на эту тяжелую и нервную работу: военная пенсия выгодно отличалась от пенсий гражданских. Теперь у военных пенсия тоже повыше, но не намного. И живут они той же жизнью, что и все. Так что, если сравнить жизненный уровень лейтенанта 9-го управления 70-х годов и лейтенанта ФСО, легко заметить, что он стал намного ниже.

За нашу службу безопасности мне никогда краснеть не приходилось, несмотря на все реорганизации, которые ей довелось пережить. Нужно отдать должное всем, кто был задействован в подготовке визитов президента: они работали как единое целое и, поскольку за безопасность главы государства несет ответственность в первую очередь ФСО, подстраивались под ее требования.

На переговорах служба безопасности обычно находится в тени и себя не обнаруживает. Если же сотрудники ФСО видят, что что-то не так, они говорят об этом протокольной службе: мол, это мероприятие лучше провести в другом месте, здесь у нас есть ограничения. В таких случаях я обращался к шефу протокола принимающей стороны и говорил ему, что не так. Не всегда, конечно, меня понимали с первого слова. А когда шеф протокола со своим президентом приезжал к нам, у него тоже нередко появлялась необходимость что-то еще обсудить.

Поэтому при подготовке визитов требования безопасности на специальной встрече очень подробно обсуждали шефы протокола обеих сторон. Когда приходили к единому решению, мы говорили своим службам: теперь договаривайтесь об остальном.

Должен заметить, что на Западе, например, не принято выходить к толпе. Когда в Америке Горбачев впервые остановил автомобиль и вышел к людям, собравшимся его поприветствовать, сотрудники американской службы безопасности были совершенно к этому не готовы и в первый момент, конечно, растерялись. Ведь служба охраны принимающей стороны головой отвечает за безопасность

гостя, заранее тщательно изучает маршрут его движения и всегда должна быть начеку. Мало ли что может случиться, вдруг какой-нибудь шизофреник объявится. От этого никто не застрахован. 30 апреля 1981 года Джон Хинкли, психически больной человек, совершил на президента США Рейгана покушение, которое едва не кончилось трагически. И охрана его прозевала.

На советских руководителей покушения совершались, может, не так часто, как на американских президентов, но все же статистика, будь она доступной, была бы тоже впечатляющей. Уже вскоре по переезде в Москву советского правительства, в августе 1918 года эсерка Каплан стреляла в Ленина (правда, в последнее время утверждают, что едва ли она могла это сделать, так как была почти слепой). В 1934 году в Ленинграде был убит Киров. Несколько покушений было совершено на Сталина и Молотова. 22 января 1969 года младший лейтенант Ильин, пытаясь совершить покушение на Брежнева, прямо у стен Кремля расстрелял из двух пистолетов машину космонавта Георгия Берегового. В результате погиб сотрудник ГОНа Илья Жарков и был ранен один из мотоциклистов почетного эскорта. В 1990 году на Красной площади во время парада была совершена попытка покушения на Горбачева.

Обоих Кеннеди убили в толпе, в толпе же был ранен Рейган. Так что нет ничего удивительного в том, что охрана не любит случайных остановок.

Ильин умудрился осуществить свой план несмотря на то, что в те времена толпа, встречавшая руководителей партии и правительства, высоких зарубежных гостей, космонавтов, была хорошо организована. Людей привозили с предприятий на автобусах, заранее составляли списки, расставляли по всей трассе. Из окон близлежащих домов за толпой наблюдала служба безопасности, по трассе предварительно проезжал специальный транспорт, чтобы не было никаких неожиданностей. В советское время остановок в пути вообще никогда не делали.

Хотя и тогда всякое бывало. Например, в Ташкенте, когда Л. И. Брежнев приехал на местный завод на встречу с рабочими, народу там собралось намного больше, чем могли выдержать крепления балкона, и он обвалился. К счастью, жертв не было. Брежнев, как говорится, отделался легким испугом, кое у кого были травмы. Но таких вещей охрана предусмотреть не может, это был просчет администрации завода.

Спонтанные «выходы в народ» начались у нас с эпохи Горбачева. Впервые это произошло в Ленинграде: генерального секретаря ЦК КПСС приветствовала огромная толпа, все к нему тянулись, о чем-то спрашивали, кричали. Конечно, в таких случаях все сопровождающие выскакивали из машин и бежали за ним со всех ног. Там еще и записывать надо было: какие вопросы задавали, что кому Михаил Сергеевич обещал. Люди пользовались случаем: кто письмо сунет, кто жалобу. Все это необходимо было фиксировать. Помощники записывали разговор Горбачева с людьми на магнитофон: для истории.

Когда Горбачев, а потом и Ельцин говорили: «Останови машину!» — охрана всякий раз пыталась возражать. Мол, хотя бы не здесь, немного подальше, здесь могут задавить. Не потому что боялись проявлений экстремизма, просто в таких случаях получается большой беспорядок, а толпа — страшная сила. Эта проблема и сейчас возникает: Владимир Владимирович Путин — человек мобильный, так что его службе безопасности тоже достается.

Подобные спонтанные остановки случались в годы перестройки и за рубежом. Во времена Горбачева простые люди выходили на улицы, чтобы продемонстрировать свою поддержку начавшихся в СССР перемен. Никто их не собирал, но эта толпа излучала дружелюбие и приязнь. Наверное, нашему лидеру тем более хотелось заручиться поддержкой простых людей, что на первых порах переговоры, как правило, шли трудно и напряжение в зарубежных поездках было очень велико.

Во время одного из таких выходов в толпу в апреле 1987 года в Праге, на Вацлавской площади нас так

со всех сторон прижали — не знаю, как остались целы. Каждый хотел прикоснуться к Горбачеву. У меня на пиджаке из трех осталась одна пуговица. Потом надо мной подсмеивались: оригинальный был у меня вид для шефа протокола. Кстати, в таких ситуациях служба безопасности, и своя, и принимающей стороны, ничего не может поделать.

Ельцин в свой первый президентский срок тоже часто выходил к людям, особенно здесь, в России. Он прекрасно знал, что это небезопасно, и принимал свои меры: когда чувствовал, что начинают слишком сильно давить и охрана не справляется, обращался к толпе: «Мужики, или не толкайтесь, или мне придется уйти!» Обычно помогало.

Мы не можем возить столько охраны, сколько возят, к примеру, американцы, у нас ее раз в десять меньше. В лучшем случае вместе с президентом едут 20—30 человек, просят помощи у местных органов правопорядка. И потом следует понимать, что президенту самому неловко смотреть, когда народ к нему ломится, а милиция его удерживает и не пускает. Ельцин в таких случаях вмешивался и просил пропустить к нему людей.

Наша самая большая делегация в Америку составляла 210—220 человек вместе с охраной. Американцы же привозят к нам 800—900 человек, на 8—10 самолетах. При этом официальная часть делегации, как правило, составляет 15—20 человек. Плюс бизнесмены и деятели культуры, это еще, считай, полсотни. Остальные — работники спецслужб. Американцы берут с собой народу столько, сколько считают необходимым, чтобы обеспечить безопасность своего президента, и работают совсем не так, как мы. Наши, как я уже говорил, заступают на сутки через сутки. Времени хватает только на то, чтобы отоспаться. С особым напряжением приходится работать за рубежом. Бывает, чуть отдохнул, часов 8 — и опять на дежурство. Американцы работают по объектам. Условно говоря, несколько человек отвечают за охрану какого-нибудь музея или университета, который должен посетить их президент.

Длится визит час. Отвечающие за объект сотрудники приезжают, работают, и на этом их миссия заканчивается. Обычно принимающая сторона никогда не вмешивается в то, сколько охраны приезжает с гостем. Мы отвечаем лишь за официальную часть делегации. Предоставляем транспорт, размещаем. Так же и у них. Остальных членов делегации гости размещают за свой счет. Списки приехавших они передают через свое посольство и наше Министерство иностранных дел. Количество самолетов, на которых прилетают гости, тоже имеет значение, так как мы обязаны заблаговременно обеспечить их безопасный пролет и приземление.

Во время визита не принято заниматься разведдеятельностью. И хотя лучше об этом спросить у наших спецслужб, мне о подобных случаях ничего не известно.

Хозяева какого-либо международного представительного форума обычно заранее определяют, сколько мест и пропусков могут выделить каждой делегации. Например, на 50-летие Победы к нам приехали гости со всего мира. Соответственно количество пропусков было строго ограничено. И американцы попробовали нас обмануть: изготовили пару поддельных. Мы их тут же вычислили и предупредили: если такое повторится, будет скандал. Понятно, что это не начальство подсказало им так поступить, а кто-то из рядовых сотрудников проявил изобретательность.

В марте 1997 года президенты России и США встречались в Хельсинки в отеле «Каластая торпа». Клинтон прилетел на это мероприятие со сломанной ногой. Нога была в гипсе, и его возили на инвалидной коляске. У входа в зал, где проходило мероприятие, был небольшой уклон, пологая горочка от двери к центру зала. Охранник, который сопровождал Клинтона, на секунду отвлекся, и коляска, разгоняясь, полетела по скату чуть ли не в стену. Реакция руководителя охраны российского президента Анатолия Кузнецова была мгновенной: он не только успел остановить коляску, но и плавно, как положено в

таких случаях, подкатил ее к тому месту, где она должна была в тот момент находиться.

В последнее время в средствах массовой информации стали появляться сообщения о так называемых боевых пловцах — элитном подразделении, могущем выполнять любые специальные задачи как на суше, так и на воде. Подразделения боевых пловцов в 9-м управлении КГБ появились для личной охраны советских руководителей еще в 1968 году. Тогда их готовили по большей части для страховки первых лиц во время рыбалки и других мероприятий, проходивших на воде.

Сегодняшний круг задач боевых пловцов ФСО — проверка и патрулирование Москвы-реки вокруг Кремля, охрана «с воды» всех президентских резиденций, выезды в Сочи и другие места отдыха президента. Естественно, что при необходимости боевые пловцы выполняют функции и обычных охранников.

# КАБИНЕТНАЯ ЖИЗНЬ КРЕМЛЯ

## *Рабочий день*

Четко фиксированного рабочего времени у высшего руководителя такой огромной страны, как наша, быть не может.

Рабочий день И. В. Сталина начинался, как правило, после трех часов пополудни, а заканчивал он работу уже под утро, после чего уезжал отдыхать на Ближнюю дачу, частенько приглашая к себе «на обед» тех, с кем решал текущие вопросы, и, таким образом, обсуждение важных государственных проблем продолжалось уже в неформальной обстановке.

Л. И. Брежнев в последние годы почти не появлялся в Москве, основное время проводил в Завидове, там встречался с руководством страны и получал информацию, которую готовили для него помощники. М. С. Горбачев обычно появлялся в своем рабочем кабинете в 10 утра и уезжал, если не было никаких особых мероприятий, в 8 вечера. Такой график был принят им сознательно, чтобы не перекрывать автомобильное движение в самый час пик, так как почти все учреждения начинали работу в 9 утра.

Б. Н. Ельцин, по сложившейся за долгие годы привычке, начинал свой рабочий день рано, мог приехать в Кремль в 8 утра, а порой появлялся в своем кабинете раньше, чем сотрудники его администра-

ции. И сразу же вызывал того или иного помощника, чтобы тот ознакомил его с текущей информацией. Борис Николаевич предпочитал проводить встречи и совещания по утрам и слишком долго на рабочем месте не засиживался. График В. В. Путина значительно плотнее, чем у его предшественников, и нередко рабочий день президента заканчивается далеко за полночь. Конечно, многое в распорядке дня первых лиц зависит от их работоспособности, привычек, состояния здоровья.

В Америке, например, раньше все знали, что в пятницу, в конце рабочего дня, часов в 17—18 президент покидает Белый дом. На борту вертолета он обычно вылетал на отдых в президентскую резиденцию Кэмп-Дэвид или в какие-то собственные излюбленные места. Так было и при Буше-старшем, и при Рейгане, и — значительно реже — при Клинтоне.

Российские президенты практически никогда не позволяли себе такой роскоши. И суббота, и воскресенье — это такие же рабочие дни, как и все остальные, со встречами и поездками. Так, В. В. Путин по субботам обычно встречается с руководителями силовых ведомств, а Б. Н. Ельцин, как правило, посещал различные предприятия и стройки Москвы и Подмосковья.

Даже отпуск для руководителей нашей страны всегда оставался условным понятием. Л. И. Брежнев, улетая на отдых в Крым, обязательно намечал проведение там важных встреч, в основном с лидерами социалистических стран. Правда, отпуск у него чаще всего получался затяжной, он находился в Крыму по два месяца, а случалось, и более.

По несчастливому стечению обстоятельств во время отпуска наших президентов происходят события, потрясающие всю страну. Можно вспомнить отпуск Горбачева в Форосе в августе 1991 года, в дни так называемого ГКЧП, отпуск Путина в Сочи в августе 2000-го, когда погибла подлодка «Курск».

Если в отсутствие президента возникают неотложные проблемы, требующие его личного участия, он или срочно вылетает в Москву, или проводит на

месте консультации и встречи. Во время отдыха президент всегда в курсе текущих проблем, он обязательно проводит встречи с региональным руководством той местности, где находится; иногда в таких встречах принимают участие руководители соседних регионов.

Для переговоров вне графика к президенту В. В. Путину во время отдыха прилетали и английский премьер Тони Блэр, и белорусский президент А. Г. Лукашенко, и другие главы государств и правительств.

Где бы президент ни находился, в помещении, где он работает, устанавливается специальная связь. На пульте управления обозначены имена всех ведущих министров, председателя правительства, его заместителей, председателей обеих палат парламента. Каждый из них имеет право позвонить президенту напрямую. Если президент свободен, он сам снимет трубку. Когда возникают вопросы, которые проще обсудить при личной встрече, он заглядывает в свой график и назначает удобное ему время или предлагает созвониться с ответственным за график, и тот уточняет день и час. Таких незапланированных встреч бывает немало.

### *График*

15-го числа каждого месяца на столе президента появляется график работы на следующий месяц. Традиционно, еще со времен ЦК, за график президента отвечал его первый помощник. У Б. Н. Ельцина это был В. В. Илюшин, после ликвидации института помощников эта функция перешла к заместителю главы администрации Ю. Ф. Ярову, позднее график президента вел я.

Рабочий график встреч и поездок президента В. В. Путина ведет Д. А. Медведев.

Когда существовал институт помощников, каждый из них представлял президенту предложения по своему направлению, например, концепцию развития международных отношений, предложения по

порядку принятия и подготовке указов, пожелания деятелей науки и культуры, просьбы политиков о встрече с президентом. Затем, исходя из того, какие проблемы президент считал первоочередными в области экономики, политики и культуры, ответственный за график выстраивал окончательный, уточненный план работы на следующий месяц. Сегодня предложения готовят руководители ведущих управлений и заместители главы администрации.

График президента обязательно учитывает предложения МИДа относительно международных визитов и приема иностранных гостей. В МИД приходят приглашения от лидеров зарубежных стран: некоторые ждут своего часа год, а то и больше. Исходя из очередности МИД представляет список стран, которые президент должен посетить.

Кроме того, МИД информирует о датах регулярных международных встреч, заседаний «восьмерки», стран Азиатско-Тихоокеанского региона, встречах глав государств — членов ООН. Мидовский график согласуется с внутренним графиком поездок и встреч по стране, который учитывает порядок работы глав регионов.

При составлении графика учитываются даты заседаний президентских советов, Госсовета, советов по культуре, внешней политике, безопасности и т. п. В графике фиксируются все праздничные даты и торжественные мероприятия.

У ответственного за график все эти встречи и визиты сводятся воедино, и в результате появляются графики по всем направлениям внутренней и международной деятельности президента. Президент знакомится с ними, что-то помечает, поправляет, потом подписывает. После этого в администрации окончательно уточняют даты, с тем чтобы загрузка президента была более-менее равномерной.

28 декабря на стол президента ложится график его международных встреч на будущий год с точным указанием места и времени проведения всех мероприятий. Этот график выстраивается по той же схеме.

Все основные документы, которые готовят различные подразделения и управления администрации для президента, в том числе периодически составляемые аналитические записки, проходят через главу администрации. Каждый понедельник глава администрации проводит совещание со своими заместителями. На этом совещании разрабатываются общие стратегия и тактика в решении насущных проблем, которые заместители главы администрации доводят до сведения начальников управлений. Те, в свою очередь, информируют своих сотрудников о поставленных перед ними задачах. Начальники управлений ведут всю рутинную работу и отвечают за деятельность своих сотрудников, которые должны вовремя отчитываться перед ними о выполненном задании.

К примеру, из региона пошел поток писем с жалобами или оттуда приехала бригада, изучавшая положение дел на месте, и привезла материалы, свидетельствующие о серьезных социальных, хозяйственных или экономических проблемах. Территориальщики на основании этих материалов готовят аналитическую записку, которую передают главе администрации, а в понедельник, на очередном совещании, принимается решение: по этим вопросам доложить президенту.

В ходе обсуждения у главы администрации мнения могут сильно расходиться. В таком случае президенту докладывается и коллективное мнение, и особое, чтобы не допустить ошибки.

Что касается текущих дел, то еще при М. С. Горбачеве был заведен порядок, сохранившийся до наших дней. Утром завсекретариатом кладет на стол президенту несколько папок разного цвета. В одной лежат письма, жалобы, предложения. В другой — проекты указов, в третьей — проекты распоряжений, в остальных — аналитические записки, документы к рассмотрению и т. д. Президент начинает свой рабочий день с этих папок. Завсекретариатом

или один из помощников при этом присутствует и докладывает президенту по каждому документу. Президент читает, пишет резолюции, и бумаги получают ход. Завсекретариатом фиксирует их движение и осуществляет контроль за выполнением распоряжений президента.

Каждый заместитель главы администрации в течение месяца-полутора бывает у президента без главы администрации, докладывает по своим вопросам. Это особенно важно, когда готовятся мероприятия, связанные с визитами, проведением встреч «восьмерки». В таких случаях президент назначает день и час встречи, выслушивает, делает замечания. Потом, с учетом замечаний президента, готовятся материалы, окончательная редакция текста выступления, который «причесывают» спичрайтеры, не могущие знать всех нюансов, зато делающие литературную обработку выступления и привносящие в него эмоции, чтобы оно лучше воспринималось и запомнилось. Если при подготовке текста возникают разногласия в оценках, об этом обязательно докладывают президенту, который выслушивает одну и другую стороны и принимает окончательное решение.

Исходя из графика президента строится и деятельность администрации.

Управление по внешней политике ведет работу в тесном взаимодействии с МИДом, в частности, при подготовке визитов. Здесь изучают поток обращений к президенту, связанных с международными событиями. Запрашивают мнение МИДа, готовят соответствующий анализ. Сотрудники управления разрабатывают стратегию внешнеполитической деятельности, готовят выступления президента по международным проблемам. Дают задание министерствам и ведомствам на проработку межправительственных соглашений по сотрудничеству в различных сферах. Здесь собирается информация, поступающая по линии МИДа, других министерств, Службы внешней разведки, ГРУ, а также собственного аналитического управления.

Международные связи есть сегодня у огромного числа не только госучреждений, но и предприятий, банков, крупных корпораций, которые осуществляют эти связи на постоянной основе. Когда готовится по их линии, к примеру, международная конференция, они приходят, советуются, получают необходимые материалы. Управление поддерживает непосредственную связь с посольствами. Посол иностранного государства может в любое время попросить о встрече С. Э. Приходько, который одновременно является заместителем главы администрации и руководителем управления. Он выслушивает посла, готовит соответствующую записку, получает информацию в МИДе, сопоставляет, докладывает президенту. Все зависит от степени важности затронутой проблемы. Если дело терпит, информация о встрече в обычном порядке поступает к президенту через Д. А. Медведева.

Управление кадров занимается кадровыми вопросами по всем направлениям: речь идет о подборе кадров не только в администрацию президента, но в правительство, вооруженные силы, государственные комитеты, ведомства. Сотрудники управления курируют сферы, знакомые им не понаслышке: военный отвечает за военных, человек, имевший отношение к науке, — за научные кадры, каждый по своему направлению. Все это касается тех назначений, которые делаются согласно указу или распоряжению президента и руководителя правительства — с тем чтобы была единая кадровая линия. Например, из Академии наук поступает предложение избрать вице-президентом такого-то. Здесь этот вопрос изучают, высказывают свое мнение, после чего предложению дают ход. У руководителя правительства тоже есть своя кадровая служба. В кадровом управлении аппарата президента ничего не предлагают. Здесь лишь внимательно изучают предлагаемые кандидатуры. И только если видят, что выбор неудачный, могут назвать другие имена. После принятия и согласования общее решение доводится до сведения главы правительства и главы государства.

Критические материалы, опубликованные в средствах массовой информации, вначале изучает пресс-служба, потом они распределяются по управлениям.

Инициатива может исходить и от самого президента, который смотрит практически все новостные программы Центрального телевидения. Бывает, что он сразу снимает трубку и говорит главе администрации: «Разбирайтесь».

### *Письма*

Вся корреспонденция, которая идет на имя президента, поступает в отдел писем и в его канцелярию. Там работает немало сотрудников, потому что объем работы очень велик. Счет идет на десятки тысяч обращений в месяц. Каждое письмо рассматривается, раскладывается по категориям: жалобы, жилье, другие социальные вопросы, материальное обеспечение, армия — и передается в соответствующее подразделение администрации президента. Сотрудникам аппарата дается на ответ 7—8 дней. Часто он бывает предварительным: автору письма сообщают, куда оно направлено и в какие сроки он должен получить ответ по существу. Письмо берется под контроль. Если по истечении месяца автор письма не получает никакого ответа, тем, от кого зависит решение его вопроса, отдел писем администрации президента направляет напоминание.

Письма, которые и сегодня люди пишут первому президенту, все идут ко мне. Я их внимательно прочитываю. То, что могу сделать сам, не подключая Бориса Николаевича: позвонить, направить письмо в администрацию области с просьбой оказать содействие, делаю безотлагательно. Основная масса писем после меня попадает к Ельцину, и я ему по ним докладываю.

Самый большой процент — просьбы о помощи. Кто-то пишет воспоминания, считает свой жизненный опыт бесценным и намерен свой труд опубликовать, но получает в издательствах отказ. Кто-то

просит помочь насчет учебы, лечения. В день на имя Ельцина сегодня приходят минимум 5—6 писем. За месяц набираются две-три сотни.

У президента В. В. Путина счет идет на десятки тысяч.

Например, за пять дней декабря 2003 года в адрес главы государства пришло 7937 писем. А с 1 января по 12 декабря 2003 года — 520 640. Из них вопросам промышленности, строительства, транспорта и связи посвящено 2,1%; вопросам труда и зарплаты — 6,3%; вопросам государства, общества и политики — 13,5%, жилья и коммунально-бытового обслуживания — 9,7 %; социального обеспечения и социальной защиты населения — 14,5%; финансовым — 4,4%; здравоохранения — 2,2%; военной службы — 2,8%; деятельности судебных органов — 6,5%; деятельности прокуратуры — 2,4%. На русском языке пришло 450 134 письма, на иностранных языках — 70 406. Через информационную сеть Интернета к президенту обратилось 50 479 человек; в приемную администрации — 28 357.

Обычно письмо, в соответствии с его тематикой, направляется специалисту в администрации президента. Если такого специалиста здесь нет, его переправляют в соответствующее министерство. Одновременно наводят справки об авторе, потому что — тут ничего не поделаешь — письма нередко пишут люди с различными психическими отклонениями.

В советские времена было много жалоб на бюрократическое отношение к письмам, временами человека с его бедой гоняли по одному и тому же кругу. Обычно, когда наш соотечественник обращается к президенту, он сообщает, куда прежде писал, называет конкретные фамилии и должности. Естественно, все проблемы, о которых говорится в этом громадном море писем, решить невозможно. Поэтому работа ведется следующим образом: прежде всего выясняется оправданность такого обращения. И если оказывается, что человеку действительно нужна помощь, письмо держится на контроле.

Бывают письма, на которые все обращают внима-

ние. Обычно они касаются серьезных, острых проблем, стоящих перед той или иной отраслью, а то и перед всей страной. Такие письма всегда оказываются утром в специальной папке на столе у президента.

Рассмотрев письмо, президент пишет на нем резолюцию, и канцелярия берет его на контроль. Самым простым бывает решение об оказании целевой помощи. А потом мы узнаем из газет об обращении к президенту школьника из глубинки и о том, что по следам этого обращения принято решение о компьютеризации его школы. Для таких затрат существует специальный президентский фонд, откуда по личному распоряжению главы государства перечисляются деньги на конкретные нужды людей и организаций.

Конечно, невольно возникает вопрос: почему так много наших граждан пишут президенту? Нельзя не признать, что число таких писем свидетельствует о недостатках в работе местных органов власти. Но так было всегда, и в советское время тоже. Когда начинаешь разбираться по каждому конкретному поводу, выясняется, что многие вопросы могли быть своевременно решены на местах. В прежние времена проще было найти управу на местного руководителя: его и в партком могли вызвать, и в местный комитет профсоюза. А сейчас решение многих подобных вопросов оказалось на совести самой администрации: районной, городской или местной управы. В суд у нас еще обращаться не привыкли, да и судебная процедура людям пока непонятна. Здесь, конечно, многое нужно менять.

Нередко граждане обращаются к главе государства в связи с нарушением трудового законодательства или тех обязательств, которые берет на себя работодатель. За последние годы создано много новых организаций, возникли крупные корпорации, а профсоюзы пока бездействуют, и вопросы из разряда тех, которые прежде решали они, оказываются на контроле канцелярии президента.

В администрации обращают внимание на то, откуда поступает больше всего писем и жалоб. Ведется

статистика, которая обязательно учитывается при фронтальных проверках, проводимых Счетной палатой. Есть такая статистика в министерствах и ведомствах.

Ухудшение обстановки на местах моментально сказывается на росте потока писем. Если серьезно анализировать количество обращений граждан и их содержание, можно вовремя ухватить суть и найти причину, почему это происходит.

Когда обстановка в стране более-менее стабильна, писем становится несколько меньше, уменьшается процент тех, в которых поднимаются социальные проблемы, приходит значительно больше писем на внешнеполитические темы: ситуация в Ираке, как строить нашу политику в отношении США, обострение обстановки в других регионах мира. Наши сограждане остро реагируют на подобные проблемы.

Сотрудники отдела писем аппарата президента знают несколько иностранных языков. Эти знания необходимы для работы с письмами, поступающими из-за рубежа. К таким письмам обязательно прилагается перевод.

В прежние, советские времена была строгая система учета и контроля. Существовали народный контроль, комитет партийного контроля. Нерадивые работники за невыполнение распоряжений вышестоящих инстанций и строгий выговор получали по партийной линии, и места лишались.

Если сотрудник аппарата не укладывался в срок, отведенный на рассмотрение письма, он должен был писать объяснительную. В демократические времена в этом смысле было сделано много упущений, и контроль сильно ослаб. В администрации его осуществляют канцелярия и контрольное управление, которые обязаны докладывать президенту, какое конкретно должностное лицо не выполняет его распоряжений.

О неисполнительности исполнительной власти свидетельствует, в частности, число снятых в эпоху Ельцина вице-премьеров (30). Одной из причин этих многочисленных отставок стало недостаточно

ответственное отношение высоких должностных лиц к своим обязанностям. Однако тогда и выбора особенно не было. Демократическая волна привела к власти единомышленников, но единомышленник — еще не значит профессионал. Профессионализм в целом был утрачен. Раньше государственное мышление вырабатывалось у человека по мере того, как он шел к высоким постам через профсоюз, комсомол и партию. Теперь выстраиваются другие схемы, действует Академия госслужбы, получают назначения люди, в новых, демократических условиях проявившие себя хорошими менеджерами, или, по-нашему, управленцами.

### *Информация*

Высшее руководство страны и депутаты всех уровней не имеют времени на регулярное чтение газет и просмотр телепрограмм, поэтому для них существует адресное пресс-обслуживание.

Каждый день на столе депутатов появляются газеты «Коммерсантъ», «Время МН», «Время новостей», «Российская газета» и журналы «Власть», «Итоги» и «Российская Федерация сегодня». Редакции этих изданий распространяют их бесплатно в Госдуме, Совете Федерации и Кремле. Различные аналитические центры еженедельно готовят свои дайджесты, в которых анализируют события прошедшей недели в сфере бизнеса и политики. Фонд «Реформа» Мартина Шаккума выпускает «Еженедельный мониторинг развития политической ситуации в России»; центр «ИНДЕМ» Георгия Сатарова — «Партинформ», освещающий деятельность партий в России. «Мониторинг», основываясь на последних решениях президента, выстраивает гипотезы о дальнейшем развитии ситуации в стране. «Партинформ» перечисляет события по датам, сопровождая их высказываниями партийных лидеров.

Пресс-служба президента довольно многочисленна. На сегодняшний день в ней работает около

40 человек, но задачу, которая перед ней стоит, малыми силами и не решишь. Ночью сотрудники пресс-службы просматривают свежие выпуски утренних газет, а также делают аннотацию всех информационных телепрограмм, отмечая, какие каналы что освещали в течение прошедшего дня. Руководитель эту работу контролирует, чтобы информация была максимально объективна. Пресс-служба готовит дайджест основных материалов, опубликованных в прессе. Все эти сводки и дайджест в семь часов утра уже лежат в машине. Когда еду на работу, я их читаю.

Статьи, представляющие особый интерес, сотрудники пресс-службы ксерокопируют, а затем раскладывают по темам: внутренняя и внешняя политика, экономика, общество и т. д. В обязанности пресс-секретаря входит подсказать шефу, что, на его взгляд, следует прочесть в первую очередь, и ввести его в курс слухов и кулуарных разговоров.

Существует еще дайджест «Информационно-политическая картинка дня», лист формата А3, поступающий ежедневно на стол ограниченному кругу подписчиков, одним из которых является президент России.

Помимо статей в нем множество таблиц и графиков, отражающих доли негативных и позитивных публикаций о президенте и премьере, рейтинги политиков. Здесь перечисляются значимые заголовки центральной и региональной прессы и соотношение основных тем дня; описываются негативная пропаганда в СМИ по отношению к лидерам основных партий и движений, скандалы и конфликты; отдельно выделяются «заказные» материалы; даются мнения региональных лидеров или депутатов Госдумы, цифры голосования по наиболее насущным законопроектам или постановлениям; показываются обсуждения деятельности правительства и ожидания СМИ в связи с каким-то действием президента, то есть представляется отношение общества к отдельным действиям властей или ситуации в стране. Аналитика в дайджесте представлена

на основе ночной обработки утренних газет и журналов, вечерних теле- и радиопередач, обзора информагентств и Интернета. Работа над «газетой» обычно завершается в шесть утра. Выпускают ее посменно несколько редакторов, которые сами обрабатывают лишь часть данных, а основную работу проводит информационный центр Фонда эффективной политики, ежедневно изучающий около 600 региональных и центральных источников, включая более 500 печатных изданий, 22 телеканала, 34 ленты агентств. Подборка в «газете» делается так, что даже при беглом просмотре можно получить вполне достоверное представление о настроениях в обществе.

По зарубежным агентствам и публикациям большую работу проводит ИТАР-ТАСС, его пресс-релиз приходит три-четыре раза в день, бывают и дополнительные выпуски. В них дается самое важное, а если нужны подробности — можно через компьютер запросить полную информацию по интересующему вопросу. В основном здесь фиксируется все, что связано с деятельностью президента, а также главные темы дня. Пресс-релиз из газеты «Завтра» не готовят, но тем не менее все газеты оппозиции поступают в администрацию президента и обязательно прочитываются. Ежедневно выходит также специальный выпуск Интерфакса на зеленом листе бумаги, в котором дается информация о главных событиях по газетам и теленовостям.

Президент непременно смотрит все новостные программы, едва у него появляется свободное время. Если не успевает, обращается к обзорам и в случае, если его что-то заинтересовало, пресс-служба в кратчайшее время доставляет ему кассету с записью передачи. При президенте Ельцине, бывало, мы просматривали такие кассеты даже в самолете.

Конечно, непосредственного, мгновенного отклика на острые критические выступления, как правило, не бывает. В советское время это практиковалось, но слишком уж много было идеологической трескотни. Временами и понять нельзя, действитель-

но ли разобрались и наказали виновных или просто отписались. А газета уже публикует отчет «по следам выступлений». Сейчас у нас достаточно контрольных органов, есть прокуратура, которая тоже изучает выступления в СМИ, есть Счетная палата, в обязанности которой входит отслеживать негативную информацию. Прокуратура — орган независимый, а Счетная палата избирается из состава обеих палат Федерального собрания и подотчетна им. Обязательно следят за новостями все руководители подразделений администрации президента. Время от времени в телеэфире звучат прямые обращения: считайте мой материал заявлением в прокуратуру. Так же бывает и в газетных публикациях. Те, кто ведет это направление, поручают своим сотрудникам уточнить, насколько достоверен показанный или опубликованный материал, поскольку президент в любую минуту может спросить: что по данному вопросу, какие меры предлагаете принять? Если подтверждается, что документы подлинные, информацию передают в компетентные органы. Часто бывает так, что противная сторона начинает в ответ предъявлять свои документы, и не всегда можно разобраться, кто на самом деле прав и кто виноват.

Пресс-служба поддерживает контакты со средствами массовой информации на местах и в случае необходимости запрашивает оттуда острые критические материалы и изучает их.

Ельцин с Интернетом не работал, а Путин с компьютером обращается свободно и при необходимости, конечно, использует и информацию, которую можно получить с помощью Интернета.

Президент В. В. Путин уже трижды проводил не имеющие аналогов в мировой практике ответы на вопросы граждан России в прямом эфире. В декабре 2003 года он почти за 3 часа успел ответить на 69 вопросов, касающихся самых насущных проблем современной российской жизни. Всего в преддверии этой встречи вопросы главе государства по телефону, через Интернет и в прямом эфире задали более 650 тысяч человек.

Как правило, разговор российского президента с президентом другой страны организовывает Министерство иностранных дел. К примеру, госдепартамент США выходит на МИД или нашего посла в стране и сообщает, что господин Буш хотел бы поговорить с президентом Путиным. Об этом моментально докладывают помощнику президента по международным вопросам или напрямую самому Владимиру Владимировичу.

Президент назначает удобное ему время. За перевод отвечает МИД. Там в специально оборудованном пункте сидит переводчик-синхронист. Такого, чтобы президент был готов к разговору, а переводчика на месте не оказалось, быть не может. В министерстве существуют соответствующие дежурные службы.

Спонтанным разговор двух президентов никогда не бывает. Прежде необходимо установить связь, проверить слышимость. Когда соответствующие службы удостоверятся в качестве связи, идет соединение. Начинается разговор, с синхронным переводом. У другой стороны тоже задействован при этом свой синхронист, но случается, что тот президент говорит: давайте через вашего будем работать. И тогда, к примеру, американский переводчик только подстраховывает российского.

## *Секретарь*

В реестре государственных служащих сегодня нет специальности «секретарь». Официально сотрудницы, сидящие в приемных у высоких начальников, именуются «специалистами». У начальников департаментов в здании правительства работают специалисты первой категории, у вице-премьеров — ведущие специалисты, у премьера — специалисты-эксперты. Чаще всего будущих секретарей набирают на факультете делопроизводства Историко-архивного института и в колледже Министерства иностранных

дел. Ежегодно оттуда присылают на стажировку в высокие государственные учреждения около двух десятков человек, но лишь немногие оказываются действительно годными для дальнейшей службы в приемных у высокого начальства. При этом не все туда сразу попадают, многие прежде несколько лет работают обычными служащими в Управлении делопроизводства и архива, и нельзя сказать, что зарплата у них вполне соответствует нагрузке.

У российского президента секретарши нет. В приемной его кремлевского кабинета круглосуточно и посменно дежурят по два сотрудника администрации президента. Таких сменных секретарей у президента три пары. Это люди зрелого возраста и с высшим образованием. Они отвечают на звонки, соединяют президента с собеседниками и принимают его посетителей. За их работу отвечает заместитель главы администрации И. И. Сечин. С приходом в Кремль Путина работа его секретарей усложнилась: увеличились и объем корреспонденции, и число посетителей, что первое время создавало определенные проблемы.

Основные наши праздники, как известно, День Победы, День России, День Конституции, Рождество (Новый год) и Пасха. Когда решается вопрос о рассылке поздравительных открыток за подписью президента, он, как правило, сам просматривает списки и вносит в них уточнения. Какую-то часть открыток, очень небольшую, президент подписывает, на остальные ставится его факсимиле. В этом смысле канцелярия работает очень четко.

Чаем и кофе посетителей угощают сотрудники соответствующей службы. Это специально обученные девушки и юноши в униформе, которые приносят в кремлевские кабинеты горячие напитки со стандартным набором: галеты, сушки, печенье, мармелад. Чай-кофе подают в белом фарфоровом сервизе с российским гербом.

В советскую эпоху была очень популярна картина «Ходоки у Ленина», написанная В. Серовым в 1950 году в качестве иллюстрации реальной жиз-

ненной истории. В 1918-м погорельцы из деревни Елицы Новгородской области добрались до Петрограда и благодаря своему земляку-охраннику добились у коменданта Смольного разрешения прийти на прием к Ленину. По ленинской записке им выдали зерна, дров и, кажется, леса на строительство. Этот сюжет был особенно любим официальной пропагандой в те времена, когда подобное уже никак не могло случиться.

На экскурсии в Музее-квартире Ленина в Кремле посетителям рассказывали, что после покушения эсерки Каплан, когда Кремль закрыли, у Троицких ворот стояла телефонная будка со списком кремлевских телефонов, включая телефон председателя Совнаркома. А рядом была приписка с просьбой не беспокоить его по пустякам. Тем, кто любит историю, при этом непременно вспоминается ящик для жалоб, выставленный у Зимнего дворца по приказу Павла I. Тот тоже просуществовал недолго, как и этот телефон.

Ныне все управленческое хозяйство — отлаженный механизм, у которого есть приводные ремни. Если человеку очень нужно, чтобы его проблему решили на самом высоком уровне, он может обратиться в приемную президента. Из приемной информация поступает руководству администрации, после чего, по необходимости, доводится до сведения главы государства.

После каждой проведенной встречи президент сообщает помощнику, какие достигнуты договоренности и какие документы следует подготовить.

### *Приемная*

Приемная президента Российской Федерации находится по адресу: улица Ильинка, 23, подъезд 11. Она открыта по рабочим дням с 8.45 до 17.45, в ней работают ее собственные сотрудники, а также, по соответствующему графику, сотрудники аппарата президента. Сюда, а не в суд, пока обращаются люди, не

Сенатский дворец. Парадный подъезд резиденции президента Российской Федерации.

Рабочий кабинет президента.

Екатерининский зал. *Вид на юго-западную нишу.*

Парадная Шохинская лестница, ведущая к Екатерининскому залу.

Овальный зал. *Общий вид.*

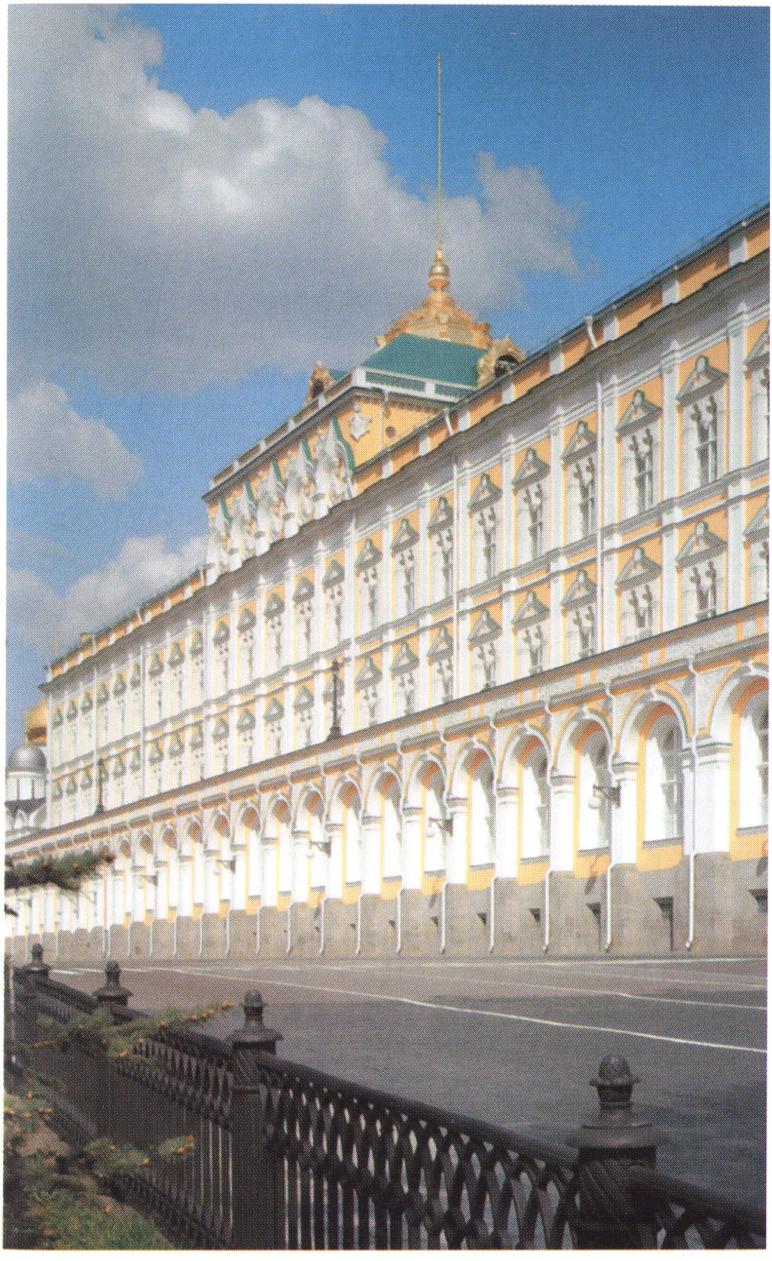
Рабочий стол президента в представительском кабинете.

Коридор третьего этажа.

Библиотека президента.

Гобелены с видами Москвы в зале заседаний Совета безопасности.

Арка западного фасада кремлевской резиденции президента.



Большой Кремлевский дворец.

Андреевский зал.

Георгиевский зал.

Александровский зал.

Владимирский зал.

Екатерининский зал. *Фрагмент интерьера.*

нашедшие понимания при решении своих личных проблем, а также те, кто считает, что может своим советом помочь исполнительной власти вывести страну из кризиса.

Очень многие из тех, кто пишет президенту, просятся на прием. Естественно, что президент не имеет возможности принять всех желающих. Это во всем мире так. Поэтому руководители всех подразделений администрации: глава аппарата, его заместители, начальники управлений по очереди дежурят в приемной президента. И люди, которые записались на прием, имеют возможность изложить им свои просьбы. По собственному опыту могу сказать, что руководителям администрации такое дежурство выпадает примерно один раз в два месяца.

В приемной есть правительственная связь, так что в случае необходимости можно сразу снять трубку и переговорить с руководителем соответствующего ведомства. Когда я был заместителем главы администрации президента, я неоднократно вел там прием и нередко пользовался этой связью, чтобы на месте решить вопрос или попросить содействия какого-то ведомства.

Бывают просьбы личного характера, предложения, и отнюдь не всегда они оказываются достаточно обоснованными. Но особенно сложно работать с кулибиными, убежденными, что их изобретение недооценили и что, если государство его внедрит, произойдет целая революция в промышленности. При этом чаще всего то, что человек заблуждается, становится понятным сразу, но объяснить и доказать что-либо ему, к сожалению, совершенно невозможно.

Ходоков как таковых сегодня быть не может. Хотя — всякое бывает. Осенью 2002 года у Спасских ворот тоже стояли ходоки — дети из Международного детского дома в Иванове. Они хотели попасть к президенту, чтобы остановить передачу детдома военным для организации там Суворовского училища. Тем более что документы подписала администрация Ивановской области, а детдом принадлежит Российскому Красному Кресту. Всем домом дети собирали

средства на поездку в Москву своих товарищей, которые целые дни проводили у кремлевских ворот. И президент к ним вышел. Он внимательно выслушал их рассказ, дал слово во всем разобраться и пообещал позаботиться о том, чтобы детдом не закрыли.

### *Указы*

Указ — это документ, временно, до принятия соответствующего закона регламентирующий деятельность государственных органов. В эпоху Ельцина указов готовилось и принималось намного больше, чем теперь. Это происходило потому, что исполнительной власти не удавалось добиться того, чтобы в Государственной думе вовремя принимались законы, жизненно важные для дальнейшего развития страны, в частности по приватизации, государственному строительству и многим другим вопросам, вызывавшим и вызывающим острые дискуссии.

Слишком долго предаваться дискуссиям было нельзя. Соответствующее подразделение получало через главу администрации указание: подготовить проект указа. Обычно такой проект непременно просматривает президент, высказывает свои замечания. После того как документ в целом одобрен, он направляется на экспертную оценку в контрольное и правовое управления администрации. Там смотрят, соответствует ли будущий указ действующему законодательству, нет ли каких-либо нарушений и что необходимо исправить. Когда документ обретает окончательный вид, его визируют все принимавшие участие в его разработке службы и эксперты. В канцелярии президента проверяют, все ли визы на документе стоят, и только тогда проект указа поступает на подпись к главе государства.

Несмотря на этот четкий порядок, случались ошибки: исполнение некоторых из подписанных и вступивших в силу указов оказалось под вопросом в силу того, что они были просто нереалистичны.

Существуют еще кадровые указы, когда президент,

в соответствии со своим правом, закрепленным конституцией, производит назначения всех силовых министров, других министров — по представлению правительства, заместителей премьера, послов — по представлению МИДа. Такие указы готовить и принимать несложно. Там всего две строчки: назначить такого-то, предположим, министром. Вторая строчка: указ вступает в силу со дня опубликования. Однако и при принятии кадрового указа, прежде чем документ попадет на стол президента, на нем должны стоять подписи всех начальников подразделений, которые курируют эти вопросы.

Кандидатуру назначенца на высокую должность президент, конечно, согласовывает с кадровым управлением, другими подразделениями, но окончательное решение остается за ним. Он может выслушать все аргументы против и сказать: готовьте проект указа. И все, вопрос решен.

### *Архив*

В советское время доступ в архивы был ограничен. Для того чтобы туда попасть, необходимо было заручиться специальным письмом от государственного учреждения, где должны были быть указаны тема, которая вас интересует, и цель, которую вы преследуете. Конечно, несмотря ни на что, исследователи в архивах сидели, они писали и публиковали соответствующие работы, но препоны оставались, особенно в той части, которая касалась советского периода отечественной истории.

Впервые о действиях, которые предпринимались в сталинский период, о том, что происходило на самом верху во время войны, стали говорить на XX съезде КПСС. Тогда вслух, с высокой трибуны впервые зазвучали имена: какие были репрессии, кто ставил подписи. Конечно, тогда люди узнали отнюдь не всю правду, но это было только начало. О том, что происходило в сталинскую эпоху, стало известно не только от живых свидетелей, но главным образом из

документов, которые сохранились в государственном архиве и архиве Центрального Комитета КПСС. Говорят, что Хрущеву удалось уничтожить многие бумаги, которые подтверждали его участие в репрессиях. Трудно сказать, так ли это на самом деле. Хотя нельзя исключить, что по его указанию какие-то документы в архиве уничтожить могли. Но это лишь предположение.

Работа комиссии по реабилитации жертв сталинских репрессий, которую возглавил в эпоху перестройки А. Н. Яковлев, стала возможной именно потому, что в ее распоряжении оказались прежде засекреченные архивные документы, дела, заведенные на Бухарина, Тухачевского, Зиновьева, Каменева, всех тех, кто попал под репрессии и в довоенный период, и после войны.

С этим же связана деятельность уполномоченного по правам человека: есть архивы, есть доступ к ним, есть возможность рассматривать и пересматривать некоторые дела.

В конце года каждое подразделение администрации президента подготавливает и сдает по описи документы в собственный архив. По истечении определенного срока эти документы передают на хранение теперь уже в государственный архив. Документы расписывают по категориям в зависимости от степени важности и секретности, часть из них предназначена для вечного хранения, другая часть через какое-то время уничтожается.

Порядок в архиве строгий. Если кому-то пришло в голову что-то уничтожить, втихую он это сделать не сможет. Придется писать объяснительную записку, требовать вернуть документы из архива, как-то мотивировать свое требование. Кстати, подлинники уже, как правило, на руки не выдаются, только копии.

Если необходимо поднять, что было 5—10—15 лет тому назад, можно посмотреть описи, по которым сдавались в архив документы и которые хранятся в каждом подразделении администрации президента. Обычно речь идет об указах, проектах указов, распо-

ряжениях президента, графике его работы, аналитических записках, которые регулярно готовит каждое управление.

В архиве работают специалисты высокого класса. Они-то и определяют сроки хранения отдельных документов, ведь все хранить невозможно.

Жизнь показывает, что по крупным проблемам, по той же Катыни, которая долгое время была засекречена, все документы сохранились. Об этом же свидетельствуют изданные А. Н. Яковлевым по отдельным периодам нашей истории книги, в которых он подвел итоги работы возглавлявшейся им комиссии по реабилитации.

### *Зарплата*

В настоящее время зарплата президента России составляет 1 762 236 рублей в год, то есть около 150 тысяч рублей в месяц. Глава администрации президента получает соответственно 1 069 200 рублей, министр — 1 057 342 рубля.

Для сравнения: зарплата президента США Джорджа Буша составляет 400 тысяч долларов в год (то есть примерно 11 миллионов рублей), госсекретарь Колин Пауэлл и председатель ФРС Алан Гринспэн получают соответственно по 171 900 долларов, председатель Комиссии по ценным бумагам и биржам Уильям Доналдсон — 142 500. Зарплата британского премьер-министра Тони Блэра составляет 163 418 фунтов — около 291 тысячи долларов в год.

Сотрудники администрации президента имеют ряд должностных привилегий. К ним следует отнести бесплатное пользование мобильной телефонной связью начальниками управлений и их заместителями; государственный автотранспорт, который предоставляется руководителям аппарата, начиная с начальников управлений. Как и в советское время, сотрудники администрации могут приобрести с хорошей скидкой путевку в комфортабельный санаторий, пользуются услугами кремлевской поликли-

ники, больницы (в самом Кремле поликлиники нет, есть небольшой медпункт для оказания экстренной помощи). К их услугам Центральная клиническая больница, больница и поликлиника на Мичуринском, на Сивцевом Вражке.

Есть также пансионаты, служебные дачи, которые сотрудники могут снять за свои деньги на летний период. Обходится это удовольствие отнюдь не дешево. Если раньше, когда жил на государственной даче, я платил в месяц самое большее 20—30 рублей, что составляло примерно десятую часть моей зарплаты, то теперь на оплату дачи у сотрудника администрации уходит 35—40 процентов его месячного заработка.

Конечно, люди, выполняющие столь ответственную работу, живущие в постоянном напряжении сил и нервов, должны получать такую зарплату, которая обеспечила бы им достойную жизнь и позволила бы обходиться без льгот и привилегий. Но о хорошей зарплате для чиновников можно будет говорить лишь тогда, когда наши пенсионеры станут получать достойные пенсии, а врачи и учителя — не менее достойную зарплату.

## *Протокол президента*

Дипломатический протокол имеет богатую историю. Он зародился в античные времена и первоначально был непосредственно связан с мировоззрением древних народов, их верованиями и культами. Древние римляне в ходе церемонии заключения мира совершали ритуальное жертвоприношение. Поскольку власть императора была священной, в древности придавали особое значение признанию этого священства послами чужих государей. В противном случае чужеземец выказывал непочтение не только к власти, но и к местным богам. Для этого было придумано множество громоздких церемоний с паданием ниц, подношением подарков и проч. В Византии, например, для произведения особого эффекта

во время церемонии принятия иноземных послов специальный механизм приподнимал трон императора под грозное рычание золоченых механических львов.

На Руси также существовал особый порядок заключения договоров с иноземцами. После обязательного молебна придворный священник зачитывал положения договора о мире, слова которого повторял за ним великий князь. По окончании чтения текста договора великий князь передавал документ главе делегации государства, с которым заключался мир. Договор считался нерушимым только после того, как глава делегации скреплял достигнутые договоренности особой присягой в виде «крестного целования», причем Иван Грозный, например, сам внимательно следил за тщательностью выполнения этой церемонии.

В 1774 году был разработан «Церемониал для чужестранных послов при Императорском российском дворе», явившийся, по сути, первой попыткой систематизации и законодательного оформления протокольных норм в России. В 1827 году протокол получил свое развитие в «Высочайше утвержденных этикетах при Императорском российском дворе». Эти документы и были основой русского дипломатического протокола вплоть до Октябрьской революции.

В Советском Союзе все функции по обеспечению дипломатического протокола возлагались на протокольный отдел Министерства иностранных дел. Советский протокол имел определенную специфику, во многом продиктованную идеологией. Отсутствие должности президента и фактическое исполнение его обязанностей генеральным секретарем ЦК КПСС, имевшим статус лидера политической партии, но не руководителя государства, приводили к трудностям в соблюдении принципа паритета при проведении встреч с главами западных государств. Советское протокольное старшинство было следующим: генеральный секретарь, а затем по алфавиту члены Политбюро, кандидаты в члены Политбюро,

члены ЦК КПСС и так далее вплоть до секретарей райкома. С позиций сегодняшнего времени советский протокол кажется чересчур официозным. Возможно, это происходило отчасти потому, что советские лидеры сравнительно редко принимали участие в международных мероприятиях или выезжали с визитами за рубеж.

С началом перестройки все изменилось. Президент СССР М. С. Горбачев много времени уделял международным вопросам, часто встречался с зарубежными лидерами. Изменилась и внешняя политика страны, став более открытой, что, в свою очередь, привело к изменению протокольных норм. В мае 1990 года в управлении делами президента СССР был создан протокольный отдел, который занялся разработкой президентского протокола в соответствии с требованиями времени.

В конце 1991 года, когда СССР распался, Россия стала выступать как самостоятельное государство. 20 января 1992 года Б. Н. Ельцин принял решение о реорганизации управления протокола в службу протокола администрации президента Российской Федерации. Были подготовлены и утверждены «Положение о службе протокола администрации президента Российской Федерации» и «Положение об организационно-протокольном обеспечении международных контактов руководства России». В 1993 году глава администрации президента утвердил «Порядок приема и обслуживания иностранных делегаций, командирования за границу делегаций на высшем уровне и работников администрации президента Российской Федерации». Летом 1995 года указом президента было утверждено «Положение об управлении протокола президента Российской Федерации», которое в декабре 1998 года было дополнено в соответствии с требованиями сегодняшнего дня. Эти документы являются нормативной базой для работы подразделения.

Главная задача управления протокола — осуществление всего комплекса протокольных норм в отношении главы государства и его супруги, содей-

ствие в организации визитов лидеров зарубежных стран, проведении крупных конференций и других официальных мероприятий на высшем уровне. Управление протокола работает в тесном контакте с департаментом государственного протокола Министерства иностранных дел, иностранными посольствами, коллегами за рубежом. Ведется досье всех состоявшихся встреч и визитов.

Дипломатический протокол изменяется под влиянием времени. Международная интеграция привела к увеличению количества контактов глав государств; к государственному, официальному и рабочему визитам прибавилась «встреча без галстуков», во время которой лидеры разных стран в неофициальной обстановке обсуждают важнейшие внешнеполитические проблемы. Проводится множество международных конференций и встреч на высшем уровне, в которых одновременно принимают участие руководители нескольких держав.

Протокол требует самого пристального внимания к мельчайшим деталям, знания политики и географии, экономики и культуры, национальных и религиозных традиций различных государств.

Когда шло формирование протокольной службы президента СССР, главной задачей было определить приоритетные направления работы и уже в соответствии с ними подбирать людей. С одной стороны, нужны были люди, хорошо знакомые с дипломатией, имевшие практический опыт. С другой — они должны были обладать качествами, присущими далеко не всякому дипломату: обширными разносторонними познаниями, скромностью и умением быть незаметным, чувством локтя и предельным вниманием.

С тех пор прошло чуть более десяти лет. Сегодня протокольные подразделения созданы в министерствах, ведомствах, крупных промышленных корпорациях, банковско-финансовых группах. А потому многие уверены, будто хорошо понимают, что такое протокол. Мне немало доводилось встречаться с людьми, которые работают на этих направлениях. В

ходе таких встреч родилась пока еще нереализованная идея создать ассоциацию или сообщество протоколистов, дабы иметь возможность постоянно обмениваться мнениями, вырабатывать единые правила игры на всем поле протокольной службы. Речь не идет об унификации, это было бы неверно, поскольку у всех заинтересованных сторон разные возможности и разные подходы. Но было бы неплохо приблизить их работу к единым международным правилам.

Кстати, сегодня часто путают протокол и этикет. По этикету, например, издано море книг, но если их все собрать и прочесть, голова пойдет кругом. Многие авторы этих книг основываются на этикете зарубежном. Кто-то составляет из зарубежных материалов сборники, называя их чуть ли не энциклопедиями. То же сегодня происходит и с протоколом. Книги по протоколу издают теперь не только крупнейшие центральные издательства, но и российские губернии. Возможно, это хорошо: они, безусловно, нужны как пособия для местной администрации. Беда заключается в том, что в таких изданиях содержится много неверной, пафосной информации, так как при отборе материала составители не учли специфику государственного протокола, протокола президента и протокола губернатора или крупного предприятия. Излишняя напыщенность не будет способствовать улучшению работы, а временами и вызовет улыбку у приглашенных на то или иное мероприятие. При выработке протокола, имеющего локальный характер, необходимо учитывать специфику своей области, уважительно относиться к национальным традициям своего края. Нельзя по одной схеме проводить мероприятия на юге и севере нашей страны. Но уходить от шаблонов, искать что-то новое мы обязаны.

Протокол — это кропотливая совместная работа многих служб. Если ставить во главу угла только протокол и не считаться с теми задачами, которые стоят перед другими службами, плодотворной работы не получится. И в то же время такое взаимо-

действие должно быть незаметным для непосвященных. О нем должны знать лишь те, кто готовит мероприятие.

Президентский протокол появился в нашей стране после того, как на заседании Верховного Совета первым президентом Советского Союза был избран Михаил Сергеевич Горбачев. Нужно было создавать администрацию президента, которая отличалась бы от администрации генерального секретаря ЦК КПСС. Во всех странах, где есть президент, есть президентский протокол, и хотя в целом такой протокол уже унифицирован международной практикой, в каждой стране обязательно выделяются чисто национальные его особенности, опирающиеся на историческую традицию. Во всех крупных государствах протокол вырабатывался долгими годами.

У американцев главное место проведения многих мероприятий — лужайка возле Белого дома. Здесь могут одновременно находиться полторы — две тысячи человек — помимо делегации, которую принимает президент. Именно здесь играют гимны, перед высоким гостем проходят солдаты в униформе времен образования США. Американский президент приветствует своего гостя на глазах широкой общественности.

То же и с инаугурацией. В США все фиксировано: каждые четыре года 4 ноября проходят выборы президента, а 20 января, через два с половиной месяца, проводится церемония вступления в должность вновь избранного главы государства. В январе в Вашингтоне довольно тепло, так что весь церемониал проходит на Капитолийском холме при большом стечении народа. А потом организаторы успешной предвыборной кампании разъезжаются по 10—15 гостиницам и одновременно проводят там инаугурационный прием. Президент объезжает почти все эти гостиницы, фотографируется с теми, кто пришел на его праздник. Билеты на такой прием стоят от одной до двух тысяч долларов. Уговаривать купить билет никого не надо: элита стремится выпить шампанского с человеком, который четыре

года будет осуществлять высшую исполнительную власть в стране.

Когда мы решали, как провести инаугурацию первого советского президента, мы изучили множество документов, но это мало что дало. Нам не хотелось резкого перехода от советского периода истории назад, к царскому прошлому, да это было бы и непонятно нашим современникам. После долгих размышлений мы остановились на простом и строгом варианте: президентская клятва на конституции в Кремлевском дворце съездов и прием в банкетном зале на 1100 человек, с присутствием представителей всех политических партий и движений, а также молодежных организаций.

Так была заложена традиция, которая продолжения не получила: наступил 1991 год, произошло ГКЧП, и Михаил Сергеевич Горбачев стал президентом несуществующей страны.

Работая в протоколе, следует прежде всего уважать себя. Здесь нельзя заниматься политиканством, нельзя допускать малейшей тени высокомерия. Необходимо внимательно выслушивать просьбы и требования зарубежных коллег, настаивать на выполнении всех наших протокольных позиций, но и стараться идти навстречу. Какими бы сложными отношения ни были, гость всегда должен чувствовать прежде всего доброжелательность принимающей стороны. В своей протокольной практике я всегда ставил это во главу угла.

За столом переговоров я всегда начинаю с того, что стараюсь понять, какая у моего собеседника позиция. И знаю наверное, что навязать ему свою точку зрения не смогу. Зато могу выделить ключевые проблемы, растолковать коллеге свою позицию и добиться понимания в принципиальных вопросах.

В протоколе главное быть откровенным со своим партнером. Вопросы возникают порой самые неожиданные и на первый взгляд простые. Например, цвет платья супруги президента. Если модным был, к примеру, зеленый, нам следовало быть начеку: нельзя было допустить, чтобы обе супруги появились в

одеяниях одинакового цвета. Я говорил: большая просьба, узнайте, в чем будет супруга вашего президента. И коллеги мне сообщали, и если надо было, мы эту ситуацию координировали. Когда было тяжело находить общие решения, я так и говорил: мне тяжело. Когда начались проблемы со здоровьем у Бориса Николаевича, мне приходилось считать ступеньки: высоких лестниц нашему президенту было не одолеть. Я просил найти другой въезд, другой проход, где ступеней поменьше.

К примеру, была у нас еще одна протокольная проблема: фраки. Когда Горбачев находился с визитом в Испании, принимающая сторона предложила нам надеть на прием фраки. И хотя они настаивали, мы отказались, так как Михаил Сергеевич был категорически против, и сошлись на темном костюме. Когда в Испанию с визитом приехал Ельцин, к тому времени мы уже начали носить смокинги, впервые надев их в Москве во время визита королевы Великобритании. В Испании нам снова предложили надеть на прием к королю фрак. Мы, в свою очередь, предложили смокинг, но, как оказалось, смокинг король не признает, и мы вновь сошлись на темном костюме.

Единственное мероприятие, на которое Михаилу Сергеевичу непременно пришлось бы надеть фрак, — это церемония вручения ему Нобелевской премии мира в Стокгольме. Но так сложилось, что он туда не поехал, и вместо него фрак надел Анатолий Гаврилович Ковалев, первый заместитель министра иностранных дел, который был уполномочен получить премию вместо него.

Языком протокола всегда был французский, но постепенно, когда весь мир заговорил по-английски, английский стали признавать и в протоколе, иначе получается много путаницы. Например, при рассадке. Обычно мы оговариваем, по какому алфавиту будем рассаживать гостей. К примеру, если «восьмерка» проходит во Франции — это один порядок, если в Денвере, в Америке — другой. Но обязательно по алфавиту, поскольку все участники встречи равны.

Первое место отводится хозяину, потом, по алфавиту, гостям.

Подготовкой визитов, помимо управления протокола, всегда занимались Министерство иностранных дел, 9-е управление (ныне ФСО), управление правительственной связи, управление делами. Когда мы принимали гостей у себя, наибольшая нагрузка падала на МИД. Нужно отдать должное руководителям протокола МИДа, в том числе Д. С. Никифорову и руководителю 9-го управления ныне покойному Ю. С. Плеханову. Они всегда находили между собой общий язык, а взаимоотношения руководителей у нас обычно становятся эталоном для подчиненных. Если в верхах все нормально, рядовые сотрудники понимают друг друга с полуслова. Никифоров работал недолго, в 1986 году ушел, и на его место был назначен В. И. Чернышов, к тому времени дважды побывавший послом и только что вернувшийся из Бразилии. Почти десять лет мы работали с ним душа в душу. Всякое приходилось переживать. В протоколе, как у минеров, если все в порядке, протоколиста никто не замечает, ну а если что не так — кого винить, как не его? Бывали моменты, что и защищаться приходилось, когда одна из служб пыталась свои огрехи свалить на нас.

Когда мы приезжали с официальными визитами в другие страны, мы всегда с восхищением смотрели, как там организовываются протокольные мероприятия, как прекрасно используются великолепные залы, изысканных форм столы, стулья, изготовленные под старину. Одетые в ливреи вышколенные официанты, великолепная именная посуда. Если это прием у монарха, то, естественно, с его вензелями. Если в президентской стране, то с президентской символикой. Поначалу все это нас даже удивляло.

В свое время в Советском Союзе была изготовлена посуда с советской символикой — для Кремля, наших посольств. Герб Советского Союза красовался на чашке, блюдце, тарелке, чайнике. На большее воображения не хватило. Выглядел тот сервиз более чем скромно. Во времена Ельцина стало воз-

можным проводить протокольные мероприятия в отреставрированных залах, появились новая посуда, мебель.

Приятно было видеть, как протокольная служба вместе с управлением делами президента В. В. Путина подготовилась к празднованию 300-летия Петербурга: был восстановлен ряд роскошных залов в Петербурге и окрестностях; для приемов использовались новые формы столов и скатертей. Выглядели проводимые мероприятия действительно парадно. Пресса моментально нашла словечко: «по-царски». А пусть бы и по-царски, чем слишком просто и безвкусно. Раньше, кроме двух залов, Георгиевского и Грановитой палаты, нам негде было проводить приемы. Фуршеты еще можно было организовывать в Кремлевском дворце съездов, но для приемов это помещение не годилось.

### *Протокол супруги президента*

В системе российского государственного протокола особое место отводится протоколу супруги президента, роль которой в нашей стране стала намного заметнее и ответственнее. Эту сферу регламентируют соответствующие указы и распоряжения президента Российской Федерации. Протокол супруги президента, участвующей в мероприятиях, которые связаны с визитом глав иностранных государств и правительств и их супруг в Российскую Федерацию, а также в поездках российского президента за рубеж, является неотъемлемой частью президентского протокола.

В отличие от прежних времен ныне супруга президента значительно более активно включена в общественную жизнь страны, а ее деятельность посвящена адресной помощи в реализации различных гуманитарных и социальных программ.

Супруга российского президента не имеет собственного офиса и присутственных часов, как это практикуется в других странах. При этом она непре-

менно участвует в официальных мероприятиях, присутствует на культурных акциях, оказывает помощь медицинским учреждениям и детским домам. А потому ответы на письма и телефонные звонки, рассмотрение вопросов, традиционно относящихся к обязанностям супруги главы государства, их протокольное обеспечение, а также планирование различных мероприятий входят в компетенцию управления протокола президента Российской Федерации, его руководителя и сотрудников.

Схема проведения мероприятий, в которых принимает участие супруга, сходна с президентской. Однако, естественно, имеются отличия. По формальным признакам можно разделить мероприятия на два вида: первый — события, имеющие межгосударственный характер, второй — внутренний, российский.

Государственные и официальные визиты президента России с супругой за рубеж относятся к числу наиболее сложных и требующих многочисленных согласований с зарубежными партнерами по линии управления протокола президента и МИДа, службы безопасности и других заинтересованных ведомств. Согласование всевозможных деталей мероприятий нередко продолжается до начала визита и имеет целью максимальное внимание к пожеланиям принимающей стороны.

Мероприятия, которые входят в программу супруги президента, можно разделить на те, которые официально проводит принимающая сторона (церемонии официальных встреч и проводов, официальный обед, официальные посещения выставок, библиотек, музеев, пресс-конференций и пр.), и те, которые на протокольном языке именуются «частным временем».

Благодаря второй части программы супруга президента получает дополнительную возможность ознакомиться с историческими, культурными и социальными центрами страны, что, несомненно, дополняет программу президента, которая носит сугубо деловой характер.

Вместе с тем раздел «частное время» предполагает отдых супруги президента от официальных мероприятий. Это приобретает особое значение в странах, находящихся на значительном удалении от России, в других часовых поясах и климатических условиях. Как правило, программа супруги президента включает в себя посещение учреждений здравоохранения, знакомство с их особенностями, в частности, местом и ролью частного здравоохранения в системе государственных лечебниц.

Когда в России принимают главу иностранного государства с супругой, «женская» программа готовится в соответствии с высказанными ранее пожеланиями. Окончательное решение по ней принимает супруга российского президента. С учетом принципа взаимности, а также дружеских отношений, установившихся с той или иной первой дамой в ходе предыдущих встреч, супруга российского президента может рекомендовать какие-то дополнения, придающие более теплый и доверительный характер новой встрече.

Обязательные официальные мероприятия, которые проводятся от имени супруги российского президента таковы: церемония официальной встречи в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца, осмотр архитектурных памятников — Теремного дворца, церкви Спаса, залов Большого Кремлевского дворца, резиденции президента Российской Федерации, экспозиций Оружейной палаты, Алмазного фонда Московского Кремля. От имени супруги президента Российской Федерации в честь гостьи устраивается чай, на который, как правило, кроме высокой гостьи, приглашаются супруга посла страны гостя в Москве, супруга посла Российской Федерации в стране гостя и переводчики. В программу могут входить осмотр достопримечательностей Москвы, посещение больниц, детских садов, музеев, других общественных и учебных заведений. Супруга принимаемого главы государства участвует в официальной части программы — официальном обеде в Грановитой палате и церемонии официальных проводов. Неред-

ко контакты супруги президента России с супругами глав иностранных государств носят ярко выраженный гуманитарный характер и нацелены на конкретную помощь учреждениям социального профиля. Так, во время пребывания в Москве королева Испании София в мае 1997 года передала нашей стране гуманитарный дар — аппараты «искусственная почка». При активном участии супруги президента России это дорогостоящее и жизненно важное для больных людей оборудование было установлено в наиболее нуждающихся в нем больницах (не только московских, но и в одной из региональных клиник).

Согласно сложившейся традиции, супруги президентов в других странах выполняют важные государственные, общественные и представительские функции. Правда, обязанности, к примеру, «первой леди» США формально нигде не зафиксированы, поэтому ее роль и реальный вес в деятельности Белого дома во многом зависят от ее личных устремлений и авторитета.

Вовлеченность супруги президента США Хилари Клинтон в деятельность Белого дома и администрации была беспрецедентной в американской истории. Некоторые из предоставленных ей на разных этапах полномочий сопоставимы с полномочиями члена кабинета. Так, во время первого срока пребывания в Белом доме Б. Клинтона его супруга возглавляла разработку проекта реформы системы здравоохранения — одного из ключевых направлений деятельности администрации. В течение своего второго срока президент неоднократно направлял ее с особыми дипломатическими миссиями в различные зарубежные страны. В соответствии с законом Х. Клинтон вела эту работу на общественных началах.

Для содействия выполнению супругой президента США обязанностей, связанных с ее государственным и общественным статусом, в аппарате Белого дома существует аппарат первой леди со штатом сотрудников около 15 человек. Руководитель аппарата имеет ранг помощника президента, а заместитель руководителя аппарата — ранг заместителя помощ-

ника президента, и на эти должности их назначает непосредственно президент США. В структуру аппарата первой леди входят также следующие основные помощники:

директор отдела по связям с общественностью, заместитель помощника президента;

пресс-секретарь, специальный помощник президента;

директор отдела по составлению повестки дня первой леди, специальный помощник президента;

личный секретарь первой леди, специальный помощник президента.

Аппарат первой леди координирует общественную деятельность супруги президента и поддерживает «обратную связь» с его исполнительным секретариатом по всем текущим вопросам, составляя графики встреч и поездок, обрабатывая корреспонденцию, обеспечивая контакты супруги президента со средствами массовой информации.

В аппарате первой леди нет протокольного подразделения. В обычном режиме этим занимаются ее помощники, а во время зарубежных поездок президента или ее собственных, а также в ходе визитов руководителей зарубежных стран в США протокольное обеспечение ложится на протокольный отдел Госдепартамента США. Эта работа осуществляется в тесном контакте с аппаратами президента и первой леди. При этом принятие протокольных решений принципиального характера входит в исключительную компетенцию Белого дома.

Официально установленных протоколом правил относительно функций супруги президента Французской Республики не существует. Бернадетт Ширак сопровождает президента в ходе его официальных визитов, присутствует на торжественных церемониях и приемах и т. д. Во время официальных мероприятий Бернадетт Ширак обычно стоит позади президента: Ж. Ширак не берет ее под руку, не разрезает вместе с ней ленточку в начале торжественных церемоний и т. д.

Бернадетт Ширак по собственной инициативе

участвует в подготовке официальных визитов и поездок, в частности, в организации рассадки на мероприятиях протокольного характера, занимается благоустройством Елисейского дворца, руководит его персоналом.

Благотворительностью Бернадетт Ширак начала заниматься еще до избрания мужа на пост президента. В 1989 году она основала ассоциацию «Пон-Неф», которая занимается культурными и студенческими обменами между Францией и странами Восточной Европы, включая Россию. Ассоциация назначает стипендии, финансирует выставки, концертные гастроли, вручает премии артистам и художникам из этих стран.

Бернадетт Ширак — председатель фонда «Больницы Парижа — больницы Франции». Под ее руководством в 1997 году были собраны пожертвования на сумму 26 млн. франков (около 4,5 млн. долл.), направленные на улучшение условий госпитализации больных детей. Во французской прессе время от времени проходит информация, что Бернадетт Ширак покупает на собственные средства игрушки больным детям.

В 1978 году, с согласия мужа, Бернадетт Ширак выставила свою кандидатуру и победила на выборах в члены органа самоуправления департамента Коррез, родных мест родителей Ж. Ширака, по спискам возглавлявшейся Ж. Шираком партии.

Имидж супруги президента — составная часть общей работы президентской команды, активное участие в которой принимает также их младшая дочь Клод, которая одно время занимала пост советника президента по вопросам связи с общественностью и СМИ. В популярных французских изданиях сложилась традиция регулярно печатать материалы о «первой даме Франции». Однако Бернадетт Ширак не стремится привлекать к себе особое внимание, ибо она полагает, что «ее муж — локомотив, а она — вагон».

Общественная деятельность супруги президента Российской Федерации не ограничивается рамками

проведения в России официальных и рабочих встреч с зарубежными деятелями и их супругами, она обязательно занимается общественной деятельностью на ниве культуры или здравоохранения.

Из рассказов людей, которые работали с Хрущевым, можно заключить, что его супруга Нина Петровна была очень добрая и интересная женщина. К тому же она была неплохо образована, знала английский. Никита Сергеевич взял ее с собой в Америку, и дебют советской первой леди за рубежом был вполне достойным. Не знаю, что произошло потом и почему Нина Петровна стала меньше бывать вместе с мужем в зарубежных поездках. Возможно, это связано с семейными делами, детьми: они подрастали, и ими нужно было заниматься. Хотя, конечно, у главы государства обязательно есть и няня, и те, кто помогает по дому.

Виктория Петровна Брежнева была более замкнутая, она никуда не выезжала. Леонид Ильич, как правило, ездил один. Зато во всех мероприятиях, которые проводились в Москве, Виктория Петровна участвовала. Жены членов Политбюро время от времени собирались, между ними установились неплохие отношения. Делались попытки больше их сблизить. Их собирали на интересные лекции, экскурсии. Раиса Максимовна тоже первое время этим увлеклась и даже подумывала о том, чтобы создать женский клуб, но тут уже было сложнее: она была моложе других жен членов Политбюро лет на 25—30, и это сыграло решающую роль. На приемах они, конечно, встречались, что-то обсуждали, но не больше. К тому же Раиса Максимовна много внимания уделяла Советскому фонду культуры, который возглавлял академик Д. С. Лихачев и где она была вице-президентом.

Я работал с Раисой Максимовной с 1985 года. Это была очень целеустремленная женщина, она постоянно занималась самообразованием. Когда Михаил Сергеевич стал генеральным секретарем ЦК КПСС, Раиса Максимовна оставила службу и посвятила себя общественной деятельности. Особенно тщательно

она готовилась к зарубежным визитам. Ей подбирали громадный справочный материал, она старалась вникнуть во все проблемы. Ее женская программа в ходе зарубежного визита всегда была весомым дополнением к общей программе. Пока Михаил Сергеевич был занят на переговорах, мы с ней могли спокойно походить по городу, побывать в детском учреждении, пообщаться с людьми, сделать покупки. Раиса Максимовна любила посещать музеи, и ее программы всегда были очень насыщенными. Она обладала исключительным вкусом и умением одеваться, особенно ценным при нашей тогдашней бедности.

С 1985 года экономическая ситуация в стране продолжала ухудшаться, с так называемыми товарами народного потребления тоже становилось все хуже. А злые языки между тем утверждали, что наряды у Раисы Максимовны были чуть ли не от Ив Сен-Лорана или Диора. Должен сказать, что Раиса Максимовна уделяла большое внимание своим туалетам, но так и по протоколу положено: супруга президента не может появляться везде в одном платье. В те годы в СССР уже был создан дом моделей Славы Зайцева. Раиса Максимовна там бывала. Несколько раз они встретились, поговорили о направлениях моды, Слава показал своих стилистов. Зарплата генерального секретаря позволяла его жене заказать себе три-четыре, а может, и пять эксклюзивных платьев в год. Другое дело, что ткани для этих платьев она покупала сама, привозила из загранпоездок, а модели брала из специальных изданий.

У Раисы Максимовны была прекрасно подобранная чешская бижутерия. Теперь, когда прошло время, об этом можно сказать. Когда мы были в чехословацком городе Яблонец, на заводе, производящем бижутерию, для нас была устроена выставка заводских изделий, и мы с Раисой Максимовной подобрали несколько гарнитуров под бриллианты: по тем временам самое дорогое колье стоило около тридцати рублей.

В это трудно поверить, но деньги, которыми располагала жена генерального секретаря во время

зарубежного визита, были мизерными. Михаил Сергеевич получал суточные 37,5 доллара в день. Предположим, визит длился 5 дней. Всего около 200 долларов. А у Раисы Максимовны как у члена делегации суточные были 24 доллара. Все вместе составляло примерно 320 долларов. Эти деньги она, как правило, отдавала мне. Мы заходили в магазин, Раиса Максимовна делала покупки, я расплачивался. Собирал чеки, после отчитывался и возвращал ей сдачу. Свои деньги обменять было невозможно. Кто за рубежом принял бы к обмену наши рубли? Тогда было такое правило: если едешь в социалистическую страну, 100—300 рублей имеешь право обменять на местную валюту, а во время съездов братских партий даже 500. А когда они к нам приезжали, точно так же и мы меняли их деньги на рубли. В капиталистических же странах с рублями некуда было пойти. Да генеральному секретарю ЦК КПСС это и не нужно.

Сотрудники нашего посольства во Франции не могли не знать о том, какие мы получаем командировочные, когда решили во время первого визита М. С. Горбачева устроить небольшую выставку французской парфюмерии и бижутерии, чтобы Раиса Максимовна могла сделать покупки. Накануне я зашел взглянуть на предложенные вниманию первой советской леди духи и косметику, и самое сильное впечатление на меня произвели цены. Но раз уж выставка организована, что было делать, надо показывать. Мы с Раисой Максимовной все посмотрели и из вежливости купили какую-то мелочь, на большее и денег не было.

Бывали аналогичные случаи в Японии, Индии. Никаких скидок Р. М. Горбачевой никто не делал. На одной такой выставке мы купили несколько метров парчи для новогодних платьев Ирины и внучки. Расплатились, нам завернули покупку, и мы ушли. Со временем мы вообще перестали ходить по магазинам. В нашем распоряжении были каталоги. Если нужно было что-то купить, смотрели по каталогу и ехали в указанный в нем магазин, заранее зная цену. Чеки и сдачу я откладывал в конверт.

Еще про Раису Максимовну любили говорить, что она командует своим мужем. Мне такого видеть не доводилось. На наших «посиделках» она никогда не присутствовала и вместе с нами острых проблем не обсуждала. Думаю, весь этот негатив объясняется тем, что впервые в нашей истории жена главы государства стала активно участвовать в общественной жизни. И на первых порах это не у всех вызывало одобрение.

Наина Иосифовна Ельцина тоже уникальная женщина. Когда Борис Николаевич стал руководить страной, семья была уже большая: две замужние дочери, внуки: двое детей было у Лены, потом появился еще Глеб у Татьяны. Сейчас и там, и там по трое. Поскольку они практически жили все вместе, забот у Наины Иосифовны было больше чем достаточно.

Это женщина уральской закваски. К тому же она долгие годы работала в проектном институте, хорошо знала, как живут люди, какие у них дома проблемы. И хотя Свердловск при Ельцине гремел, промышленность работала стабильно, и со снабжением там было не хуже, чем в Москве, жизнь все равно была сложная. Лена там заканчивала Уральский политехнический институт, Таня здесь училась в МГУ. Видно, характер помогал Наине Иосифовне справляться со всеми проблемами. Она всегда очень элегантно выглядела. Это и сегодня так. Никаких модельеров у нее не было, может, дочери время от времени что-то советовали: в 90-е годы хорошо одеться было по-прежнему непросто.

Наина Иосифовна всегда была за широкой спиной мужа, никогда не стремилась привлечь к себе всеобщее внимание. И постоянно стремилась кому-то помочь. У нее, как и у Раисы Максимовны, была детская программа. Она взяла на себя оказание помощи детским лечебным учреждениям, детским домам. Но членом каких-либо президиумов или ассоциаций стать не соглашалась.

Я видел очень многих первых леди разных стран. Мои впечатления о них самые разнообразные. Холодная, строгая, без эмоций Нэнси Рейган. Жесткий

партийный лидер Илона Чаушеску. Открытая, душевная, непосредственная Барбара Буш. Улыбка, простота в общении. Когда готовилась программа для Раисы Максимовны, она полетела вместе с нами, чтобы удостовериться, что все готово для высокой гостьи. Барбара, конечно, занималась благотворительностью, но главное для нее были муж, дети. Она вырастила двоих сыновей, из которых один стал президентом, другой — сенатором.

Прекрасная женщина Хана Лора Коль, своеобразная, со сложным характером, но во всех отношениях достойная жена своего мужа.

Когда в Париже проходило совещание СБСЕ, жен глав государств отвезли в Версаль. С ними увязалась толпа журналистов. Высокопоставленных посетительниц рассадили за столом, возникла сутолока, там было много кинокамер, и оператор задел Хану Лору камерой, причем удар пришелся прямо по шейному позвонку. Ее отвезли в больницу. Но она нашла в себе мужество на другой день выйти к прессе и держалась при этом прекрасно.

Интересно было наблюдать, как высокопоставленные супруги дополняют друг друга. Мне довелось побывать в гостях у Буша, Коля, Миттеранов. Когда Миттераны принимали у себя чету Горбачевых, особенно бросалась в глаза разница в возрасте: Миттеран был 1916 года рождения, Горбачев — 1931-го. Видно было, что французский президент болен и что супруга за него очень переживает. Или вот еще одна пара: широкая душа Жак Ширак и строгая, сдержанная Бернадетт. Но посмотришь ей в глаза — и в них можно увидеть и тепло, и радость. Про Хилари Клинтон сразу скажешь, что ее улыбка — игра. Думаю, профессия адвоката по социальным вопросам наложила отпечаток. Эта работа требует собранности и постоянного напряжения. Билл Клинтон на ее фоне более вальяжный и легкий в общении. А у Мейджоров все наоборот: он казался строгим, его жена веселой и непосредственной. Великолепная пара — король и королева Испании. Королева обладает уникальным даром с первого момента распола-

гать к себе собеседника. Она видит всех и всех замечает: и протоколистов, и переводчиков, и охрану. Возможно, это свидетельствует о ее утонченном воспитании.

Такого, чтобы жены не воспринимали друг друга, никогда не было. Все они достаточно ответственно относятся к положению своих супругов и своей роли, чтобы давать волю настроениям. Они умеют себя вести, всегда серьезно готовятся к встрече, читают соответствующие справки. Они всегда в курсе всех событий, но никогда не комментируют их.

Нынешняя первая леди Людмила Путина возглавляет Центр по изучению русского языка и занимается его пропагандой. Это очень важное и ответственное дело. Если в мире будет больше людей, которые говорят или хотят говорить по-русски, отношения у России с другими странами станут лучше. Сегодня моноязыком становится английский, даже в дипломатической практике, где традиционным всегда был французский, английский язык постепенно занимает главенствующее место. Но не зная русского языка, мир не сможет понять нашу литературу, нашу культуру в целом, а значит, не сможет понять, о чем мы думаем, чего хотим.

Уже в постсоветское время сложилась традиция, когда супруги наших президентов активно участвуют в общественной жизни и постоянно находятся на виду. Общество постепенно к этому привыкает, отучаясь от мужского шовинизма. Ведь у нас попрежнему очень мало женщин на высоких постах. Сейчас нет ни одной российской женщины-посла, в то время как в иных странах эту важную миссию выполняют 5—10 женщин. В правительстве женщин совсем мало, а в то же самое время и в бизнесе, и в науке, и в культуре деловых, активных, успешно выполняющих сложнейшие задачи женщин становится все больше. Очевидно, что и на самом верху ситуация не может не измениться.

Президентские дети, как правило, не участвовали в публичной политике. Были лишь два исключения: Клод Ширак, когда она была советником у от-

ца, и Татьяна Дьяченко, когда она была советником у Б. Н. Ельцина. Ни та ни другая в переговорах не участвовали и появлялись лишь на официальных мероприятиях. Однажды Билл Клинтон приехал к нам со своей дочерью Челси, хотел показать ей Россию. Мы готовили для нее специальную программу.

На встречи в Кэмп-Дэвиде несколько раз приезжали дети, внуки семейства Буш, общались с гостями, шутили. Ни М. С. Горбачев, ни Б. Н. Ельцин никогда никого с собой не привозили.

Когда Жак Ширак назначил дочь своим советником, во французской прессе было так же много недоброжелательных откликов, как у нас в отношении Татьяны Борисовны Дьяченко. А ведь Татьяна появилась в предвыборном штабе, когда Б. Н. Ельцин был серьезно болен, и очень мне помогала в протокольных делах, в организации работы президента.

### *Питание*

Много легенд существует о том, что в Кремле необыкновенно хорошо кормят. Да, так действительно было, особенно в советское время. Мясные продукты сюда поставлял Микояновский завод. Молочные и овощи — спецсовхозы. Но ничего экстраординарного тут не было. И килограммами отсюда никто ничего не носил.

Пища, которую здесь готовили, была под контролем, и контроль был довольно жестким. Кормили вкусно, разнообразно и дешево, потому что те, кто за это отвечал, не сидели сложа руки. В советские времена многие министерства и ведомства содержали собственные подсобные хозяйства. Были такие и у Кремля.

Должен заметить, что порой, приходя на некоторые заводы, особенно среднемашевские, закрытые, я видел, что с питанием у них дело обстоит ничуть не хуже, чем в Кремле.

Но здесь, конечно, еще и школа была, ничего не

скажешь. До сих пор лучшей выпечки я нигде во всем мире не встречал. В Кремле повара, стряпухи работают лет по 20—40, и секреты их искусства буквально передаются из поколения в поколение.

Что же касается меню, то всякое бывает. Есть сила привычки, не можем уйти от шаблонов. Пробовали здесь кормить на приемах блюдами французской кухни — дороговато обходится. И занято должно быть очень много рук, потому что в этой кухне все вырезается, выжимается. В тарелке будто бы ничего нет, а на самом деле...

Так что на наших приемах подаются традиционные блюда русской кухни. Из напитков раньше преобладала водка, теперь вино. Но с российским вином дела у нас обстоят не так благополучно, как прежде. У нас остались виноградники только в Дагестане, Краснодарском и Ставропольском краях. А потому приходится покупать импортные вина: итальянские, французские, молдавские. Что касается водки, то ее качество отслеживается на одном-двух московских заводах.

Обычно на наших приемах больших столов нет, за столом, как правило, сидят семь-восемь человек.

Как известно, с так называемым общепитом у нас пока немало проблем, и здесь очень многое зависит от рекламы. Во Франции, пока Макдоналдс прижился, его чуть ли не каждый день громили, только окна успевали стеклить. И в других странах так же. Но они упорно стеклили окна и тратили деньги на рекламу. И сегодня всюду неплохо зарабатывают. Чем они пока еще берут? Ценой и скоростью обслуживания. Человек забежал, жареного картофеля нахватался, бутерброд с котлетой съел, кока-колой запил. Вроде поел. Можно, конечно, зайти в пиццерию, можно отведать грузинскую, армянскую, китайскую, тайскую, какую угодно кухню. Но на это не всегда есть время, да и цены кусаются. А вот русской кухни сейчас практически нигде нет.

Интересно, что Сталин как раз любил русскую кухню, особенно щи. Он вообще предпочитал про-

стую пищу, ну и шашлык, конечно. Хотя для его застолий готовили много различных блюд, в основном грузинских. Пил Сталин коньяк и сухое вино, только в последние годы жизни разбавлял их водой.

Основной кремлевский комбинат питания находится на Старой площади. Там есть построенная в советские времена столовая на тысячу с лишним посадочных мест. В Кремле кухня своя, небольшая, там готовят на 200—250 человек. У Арсенала тоже свои кухня и столовая, где питается и полк, и те, кто стоит в Кремле на постах. В каждом из четырех подъездов есть буфеты, которые начинают работать с 8 утра, в 9.30 закрываются, потом работают с 11.30 до 14.30, а вечером — с 17.30 до 19.00.

В той части здания, где сидит руководящий состав аппарата президента, есть небольшая столовая, в которой можно поесть, если накануне предварительно был сделан заказ. Когда проводится большое мероприятие, дежурная официантка остается на рабочем месте до особого распоряжения руководителя подразделения, которое это мероприятие проводит.

Такая же система принята для обслуживания депутатов, Счетной палаты, которое осуществляется через управление делами. У управления делами есть свой комбинат питания, но это вовсе не значит, что они возят щи со Старой площади на Охотный Ряд.

Со сталинских времен в Кремле существует особая кухня. Последний раз ее капитально модернизировали при Ельцине, и теперь святая святых Большого Кремлевского дворца соответствует последнему слову кулинарной техники. Во все времена особая кухня была секретным объектом, теперь она находится в ведении Федеральной службы охраны.

В советские годы, вместе со спецбазой по обслуживанию первых лиц, кухня входила в 6-й отдел 9-го управления КГБ. И все, кто там работал, начиная с поваров и заканчивая обслугой, были сотрудниками госбезопасности. Главным над ними был полковник Геннадий Коломенцев, который пришел в систему рядовым при Сталине, а ушел в отставку уже при Горбачеве.

На этот объект отбирали людей с безупречной репутацией, а их биографию изучали чуть ли не до третьего колена. Сотрудники кремлевской кухни не имели права рассказывать, где работают, об этом могли знать лишь члены их семей. Даже если у новичка был высокий разряд, придя сюда, он первое время чувствовал себя учеником: там работали настоящие асы, многие из них начинали еще при Сталине. В обычном ресторане у каждого повара своя специализация: есть супники, соусники, кондитеры и т.д. На кремлевской кухне трудились универсалы, которые умели абсолютно все, вплоть до сбивания мороженого, что было особенно востребовано, когда два-три повара обслуживали высокопоставленного руководителя на даче или на курорте.

Членов Политбюро и кандидатов называли «объектами», причем у каждого из них был свой порядковый номер, хотя на кухне, конечно, знали, какое имя под этим номером закодировано.

Членам Политбюро полагалось три повара, кандидатам — два. Трудились они посменно, рабочий день был ненормированным, мог начаться в полседьмого утра, а закончиться глубокой ночью. Часто случались непредвиденные командировки и срочные выезды, поскольку распорядок дня первых лиц держался в строгом секрете.

Когда обслуживались крупные приемы или съезды, на помощь приглашали поваров из московских ресторанов.

Кормили членов Политбюро на 400 рублей в месяц. По тем временам это очень большие деньги. Кандидаты питались вдвое скромнее. Если в отведенную сумму высшие партийные чиновники не укладывались, они доплачивали недостающую сумму из своего кармана или переносили расходы в счет бюджета следующего месяца.

Пробу с пищи снимал санитарный врач, после чего продукты укладывали в специальный контейнер и ставили на сутки в холодильник.

Вкусы у членов и кандидатов в члены Политбюро были довольно простые: кто предпочитал пельмени, кто — борщ и вареники.

Брежнев очень любил блюда русской кухни, особенно курник. Основа курника — слоеное тесто, на которое рядами укладываются рис, курица, грибы, зелень, яйца. Все это, в свою очередь, прокладывается блинчиками.

В Завидове для Брежнева готовили две бригады. Одна кормила охрану и прикрепленных лиц, другая — самого Леонида Ильича. К приезду генсека варили свежий суп на свиных косточках с морковкой и картошкой. После охоты, которая всегда была удачной, на кухню приносили трофеи, разделанные егерями. Брежнев имел обыкновение заходить на кухню, чтобы поблагодарить поваров, иногда дело доходило и до поцелуев.

Еще одно его любимое завидовское блюдо — яичница. На большой чугунной сковороде до золотой корочки обжаривались куски сала, которые заливались яйцами. Обычно не только хозяин, но и все его гости с удовольствием ее поглощали.

В те времена было принято приглашать в Советский Союз на отдых лидеров дружественных стран. Они приезжали с семьями и для них тоже готовили наши повара. Секретаря Социалистической единой партии Германии Эриха Хонеккера, помимо традиционных русских закусок, потчевали тушеной капустой с сосисками из спеццеха. Иранскому шаху Мохаммеду Реза Пехлеви готовили густые супы пити из баранины, заправленные горохом, картошкой и морковью.

Сотрудникам особой кухни на работе поесть разрешалось, но с набитыми сумками они домой не уходили. К спецбазе, поставлявшей отменные продукты, персонал доступа не имел, зато на большие праздники — 7 Ноября, Новый год и 1 Мая — они могли приобрести заказы: языки, судака, ножки на холодец, икру.

Покушать все наши руководители любили. Застолья и у Сталина, и у Хрущева, и у Брежнева были обильные и длительные. Горбачев тоже знал толк в хорошей еде и отсутствием аппетита не страдал. Ельцин в еде всегда был неприхотлив, предпочитал простую пищу.

В советские времена, даже если и не хотелось одеваться, как все, это мало у кого получалось. Члены Политбюро носили вещи одинакового цвета и одного покроя. На мавзолее они все стояли в серых плащах и серых шляпах. Зимой появлялись одинаковые воротники и ондатровые шапки. И еще так называемые пирожки. Одежда для руководителей партии и правительства шилась в кремлевском ателье: все должно было быть советское, заграничного они из принципа не носили.

Считалось неудобным, приехав за границу, пойти в магазин и подобрать себе костюм. А дома было неудобно отдать в химчистку вещь с заграничной этикеткой: вдруг кто-нибудь что-нибудь скажет.

М. С. Горбачеву вещи шили в кремлевском ателье. Тогда уже стали появляться новые, более легкие и удобные для кроя ткани, так что Михаил Сергеевич выглядел очень элегантно. Но он, как и прежние руководители, придерживался правила носить только отечественные вещи. Конечно, ему всегда могли что-то посоветовать Раиса Максимовна, дочь Ирина: у обеих был хороший вкус.

При Б. Н. Ельцине уже не было такого правила, что все должны ходить во всем советском. Первоначально ему костюмы шили, так как фигура у него нестандартная, из готового сразу не подберешь. Потом стали покупать костюмы за границей. Долгое время у Бориса Николаевича в кремлевском ателье был портной, который подбирал для него ткани и подгонял готовые вещи.

В Кремле штатного модельера нет и не было никогда. Да и за рубежом, насколько мне известно, такой практики нет. Ельцину в этом смысле помогала семья: Татьяна, Елена, Наина Иосифовна. Он прислушивался к их советам. Это, конечно, не означало, что они за него решали, что надевать. Хорошо его зная, они предлагали ему только то, что было для него вполне приемлемо.

Обувь Б. Н. Ельцин тоже первое время носил ис-

ключительно советскую, потом перешел на импорт. Но я не могу сказать, что он носит туфли какой-то одной фирмы, все зависит от вида и назначения обуви.

М. С. Горбачеву в ходе подготовки его официальных визитов за рубеж западные коллеги неоднократно предлагали на какой-либо прием надеть фрак или смокинг. Но он сказал как отрезал: ни фрак, ни смокинг не надену. Наверное, он был прав: мы не были тогда к этому готовы. Потом прошло время, и Борис Николаевич дал добро на смокинги. Мы все купили готовые, потом подгоняли.

Надо сказать, что такая одежда требует серьезной подготовки и определенных навыков. Прежде всего мы тщательно изучили, что положено надевать под смокинг, подбирали рубашки: с рюшечкой, без рюшечки; воротник: стоечка или отложной; бабочки: красная или черная. К смокингу и туфли должны быть соответствующие, лакированные.

Фраком мы не занимались, поскольку было решено, что мы его не наденем. А здесь тоже своя специфика: особая рубашка, которая прикрепляется к брюкам с помощью подтяжек. Бабочку следует подбирать к каждому конкретному случаю, и она должна соответствовать лицу и фигуре.

Во фраке ходят не только на приемы, но, к примеру, и на бега. В таких случаях брюки могут быть одного цвета, фрак — другого.

Прежде чем мы надели смокинги, прошло несколько месяцев. Ведь новую, непривычную одежду необходимо обносить. Подогнанный смокинг появился у Бориса Николаевича за месяц-полтора до приема. Он несколько раз его надевал, чтобы привыкнуть и чувствовать себя в этой одежде комфортно.

Летом 2003 года, в ходе своего государственного визита в Великобританию президент В. В. Путин появился на приеме во фраке, так что отныне у нас нет ограничений в протоколе относительно одежды.

Что касается стиля одежды, то его должен каждый сам для себя подобрать, тут может стилист подсказать, жена, дочь. Одному лучше всего подходит классика,

другому в бананах хорошо. Строгого следования моде давно не существует. У американцев, например, есть их знаменитый галстук в полоску. Меняется мода, все кидаются покупать галстуки то у Диора, то у Валентино. А у них — полоска, как у Ленина — горошек.

Раньше в Кремле пытались соблюдать какие-то условности моды: то все были в двубортных костюмах, то в однобортных. Сегодня от всего этого остался только принцип появления на приеме: темный костюм. У кого-то он в полоску, у кого-то двубортный — это дело вкуса. Единственное условие — костюм должен быть темным, строгим.

Женщинам на приглашениях пишут, какой длины должен быть их туалет. И они подбирают, какой кому нравится. Одна отдает предпочтение платьям, другая костюмам. Актриса может себе позволить глубокое декольте, высокий разрез на платье. Супруга президента или премьера, даже если ей такой наряд идет, никогда не появится в нем на приеме.

Одно дело прием в Кремле, другое — в королевском дворце или у американского президента. Там на женщинах можно увидеть украшения, которые стоят миллионы долларов. У нас до недавнего времени не было принято таким образом демонстрировать свою состоятельность. Лишь супруга мэра Москвы В. Ф. Промыслова приходила в Георгиевский зал, навесив на себя целую гирлянду бриллиантов. И это вызывало у окружающих усмешку. Раису Максимовну тоже заподозрили в каком-то особом пристрастии к дорогим украшениям: как я уже говорил, в свое время в Чехословакии она удачно купила дешевую бижутерию, которую и надевала в торжественных случаях, но это была одна из немногих тайн, которые женщина хранит особенно тщательно.

Президент В. В. Путин одевается элегантно и красиво. Возможно, кто-то что-то ему подсказывает, но это как раз не обязательно.

Такой фирмы, которая одевала бы нашего президента, сегодня не существует: если бы президент заказывал костюмы в каком-то конкретном доме моды, это бы его очень обязывало. Да и необходимости

в том нет: в России есть все, временами и в Париже не найдешь таких вещей, какие висят в московских бутиках. Так что каждый может позволить себе выбирать и стиль, и фирму в соответствии со своим достатком. Высокопоставленные государственные служащие покупают импортные вещи в Москве. За воротник я никому из них не заглядывал, кто какую фирму предпочитает, сказать не могу. Но сами фирмачи, возможно, свои костюмы отличают. То же и с обувью. Лично я отдаю предпочтение итальянской и английской.

Мужчинам, конечно, проще подбирать себе гардероб, женщинам сложнее, тем более что их наряды более заметны и обращают на себя большее внимание. В этом смысле существенную помощь могут оказать протоколисты: подсказать цветовую гамму, модель — в зависимости от того, к какому мероприятию готовится первая леди и с кем она будет на нем встречаться.

Я никогда не стеснялся спросить у своих зарубежных коллег, в чем будет королева, Барбара Буш, что наденет Хилари Клинтон. Это было необходимо, чтобы не попасть в неловкое положение: не повторить цветовую гамму, не ошибиться в длине.

Каждый год бывают модны определенные цвета. Сейчас, к примеру, преобладают фиолетовые тона, одно время был очень моден черный. Но в черном не везде уместно появиться, да и не всем он идет. Тут уж подключаются протоколисты, которые и в справочную литературу не поленятся заглянуть, чтобы обеспечить в этом деле достойный уровень и государственный подход.

### *Хобби*

У всех высших руководителей страны хобби связаны со спортом или с движением вообще, поскольку только интенсивная физическая нагрузка хорошо снимает напряжение, способствует меньшей утомляемости, укрепляет сон. Из фильмов и рассказов со-

ветских писателей мы знаем, что Ленин любил слушать музыку, играть в шахматы, любил поохотиться. Правда, став председателем Совнаркома, он такой возможности практически не имел, а в Горках жил уже совсем больной.

Сталин любил играть в городки и бильярд. В парке на Ближней даче под его руководством проводили эксперименты по выращиванию южных растений. Благодаря товарищу Сталину там вырастали урожаи арбузов и дынь, росли лимоны и другие экзотические для средней полосы растения и деревья. Временами хозяин подрезал в парке сухие ветки или срезал букеты цветов, которыми, расставаясь, одаривал своих гостей. Цветы Сталин особенно любил, иногда сам поливал их из шланга. На его клумбах росли розы, левкои, вербена, петуния, гелиотропы, гвоздика «шабо», фиалки и другие, по большей части душистые цветы*.

Хрущев, говорят, когда жил на даче, тоже с удовольствием возился в саду. А прежде очень любил охоту, часто приглашал на нее высоких зарубежных гостей. Охотился главным образом в Завидове, охотничьем хозяйстве, существовавшем еще до войны. Позже на территории заповедника был построен комплекс зданий, где могли расположиться основной гость и сопровождающие его лица.

Завидово — живописное место, оно часто используется для проведения международных встреч, в свое время там побывали многие лидеры социалистических стран.

Охотой увлекался и Брежнев. Леонид Ильич, пожалуй, чаще всех останавливался в Завидове, очень любил бывать на природе, охотиться. По четвергам он проводил в Кремле заседание Политбюро и почти сразу улетал в Завидово, а возвращался в Москву только во вторник или среду. Курил он в прежние времена как сапожник. Это была «Новость» со специально для него удлиненным фильтром. Потом

---

* См.: *Колоскова Т.* Повседневная жизнь Сталина на даче в Волынском // Российский кто есть кто. 2003. № 3. С. 54—66.

врачи запретили ему курить, но он не всегда мог удержаться. Иногда говорил кому-то из ближнего окружения: «Дай закурить». А в те годы в буфетах Центрального комитета уже можно было купить «Мальборо» за 35 копеек. И ему с готовностью протягивали пачку. Он разочарованно спрашивал: «А советские у кого-нибудь есть?»

Наконец врачи категорически сказали: все. Рассказывали: когда машина Брежнева подъезжала к дому и ему открывали дверцу автомобиля, из салона валил дым, — пока генсека везли, он просил, чтобы охранник и водитель для него покурили. Бывало, прежде чем лечь спать, Брежнев просил кого-нибудь покурить у него в спальне. Еще он, кажется, играл в домино. Неплохо плавал — систематически, каждый день.

Многие члены Политбюро в то время, отдыхая в Крыму, на Кавказе, играли в волейбол. Очень спортивным человеком был А. Н. Косыгин: и волейболом увлекался, и байдаркой.

У Михаила Сергеевича Горбачева была привычка прогуливаться перед сном вместе с Раисой Максимовной. В любое время, когда бы ни возвращался домой, в девять ли, в десять вечера, Михаил Сергеевич свои 6—8 километров «наматывал». Когда отправлялись на прогулку, брали с собой транзисторный радиоприемник. Могли послушать какую-нибудь передачу, потом обсуждали. Отсутствием аппетита Горбачев не страдал, регулярно питаться ему не всегда удавалось, так что, делая долгие пешие прогулки, он, помимо прочего, сжигал лишние калории.

Михаил Сергеевич и Раиса Максимовна часто отдыхали в Кисловодске. А там как раз главное — прогулки по горам. Это было разумно и не требовало каких-то лишних усилий. Слишком интенсивная нагрузка до добра не доводит. Американцы однажды вдруг решили, что очень полезно для здоровья бегать, и побежала вся Америка. Это нужно было видеть. За регулярные занятия бегом на службе давали поощрения. Если высокопоставленный чиновник в обеденный перерыв не ел, а бегал вокруг Белого дома или Пентагона, это всерьез считалось

его личной заслугой. Потом вдруг оказалось, что бег не так уж и полезен, и высокопоставленные бегуны там перевелись.

Борис Николаевич тоже охотник, и неплохой. Когда был президентом, раз пять-шесть в году выезжал на охоту. И сейчас время от времени охотится. Те, кто любит охоту, кто понимает в этом толк, не могут не оценить Завидово. Зверье там водится любое: и лоси, и маралы, и олени, и кабаны, птицы всякой много. На зайцев здесь не охотятся. Когда наступает сезон, ходят на утку, гуся. Сам я побывал на охоте лишь однажды, увидел, как зверье убивают, и с тех пор больше не езжу.

Когда в Москве проходили международные встречи, сюда приезжали Гельмут Коль, Малруни. Охотиться было не обязательно, тем более что не все охоту любят. Коль и Хасимото не охотники, они ловили рыбу. Встречи в Завидове проводились короткие, гости прилетали буквально на одни сутки.

Ельцин, как известно, с юности активно занимался спортом, он мастер спорта по волейболу. В его время такое звание получить было совсем не просто. Борис Николаевич, и переехав в Москву, предпочитал волейбол. Но в конце 80-х познакомился с Тарпищевым, и ему понравился теннис. До этого играть в теннис Ельцину не доводилось. Теннис для сердечников отнюдь не полезен, но Борис Николаевич, когда начинал, об этом не думал. После операции по аортокоронарному шунтированию он активно в теннис уже не играл, но любовь к спорту, к спортивным состязаниям у него осталась. У Ельцина великолепная память, он отлично помнит, кто, когда, с кем сыграл в каком сете, кто сегодня первый, кто второй.

Турнир «Большая шляпа» — это, конечно, подыгрыш. Раз президент играет — вся элита схватилась за ракетки. Попасть в число участников было трудно, а среди тех, кто попал, были и политические деятели, и деятели культуры. Турнир дал возможность кое-кому научиться неплохо играть. Заиграли Олег Газманов, Николай Караченцов. Караченцов вообще

уникальный артист, человек очень спортивный, он всегда в отличной форме. Может, и теннис ему в этом помог.

Присутствие на корте давало возможность игрокам пообщаться с некоторыми руководителями министерств и ведомств, в частности, с министром обороны, министром внутренних дел. Оба играли прилично: и П. С. Грачев, и В. Ф. Ерин. Меньшие успехи были у О. Н. Сосковца и А. В. Козырева. Неплохо играли в теннис В. В. Илюшин, А. В. Коржаков. Тарпищев всегда вставал в пару с Борисом Николаевичем. Не скажу, что Ельцин выдающийся игрок, но для его возраста он играл очень неплохо. У него своя, особенная подача. Естественно, быстро по площадке он двигаться уже не мог. Когда перед своим 70-летием Ельцин тяжело заболел, многие врачи считали, что он не выкарабкается. А он сказал: нет, я буду жить. Сейчас Борис Николаевич стал больше двигаться. Сразу после операции он еще побаивался резких движений. А потом пошли прогулки, плавание, сбалансированное питание, режим. Он похудел на 20 килограммов и чувствует себя неплохо.

Нет ничего удивительного в том, что наша элита перешла нынче на горные лыжи: всем хочется подыграть президенту и благодаря катанию на лыжах стать к нему как будто ближе. Тем более что Путин Касьянову на день рождения именно горные лыжи подарил. Кстати, зная, что Владимир Владимирович неравнодушен к конному спорту, многие стали брать и уроки верховой езды.

Я абсолютно равнодушен и к теннису, и к горным лыжам. На горные лыжи я попробовал встать лет десять назад — не получилось. Может, инструктор не особенно толковый попался. Мой внук легко спускается с трех-четырехтысячника — и на коротких лыжах, и без палок. Но он встал на лыжи в 10 лет и к 15 годам прекрасно освоил этот вид спорта. У каждого поколения свои способы снимать стресс. Всю жизнь моим излюбленным спортом были зимой коньки, а летом велосипед. Сейчас я люблю погонять на машине, в хорошей компании сыграть в преферанс.

Вряд ли стоит в 50—60 лет становиться на лыжи. Владимир Владимирович ведь давно ими занимается. Тогда, по логике, всем бы надо брать уроки и дзюдо. Зато охране президента пришлось экстренно освоить горные лыжи. Подстраивались буквально на лету, так что не обошлось без травм. Охране ведь следует быть всегда рядом: береженого Бог бережет. Как-то мне на глаза попалась реклама специальных тренажеров, на которых можно дома или в кабинете тренироваться правильно держаться и ставить ноги. Я тут же послал рекламу службе безопасности: ребята, купите, тренируйтесь, чтобы ноги себе не ломать.

### *Здоровье*

В октябре 1918 года на Потешном дворе Кремля были организованы небольшая амбулатория, где работали врач-терапевт, он же заведующий, два фельдшера, сиделка и санитар, и больница на 10 коек с приемным покоем, которая размещалась на втором этаже. Больница, как и амбулатория, осуществляла медицинское обслуживание сотрудников ВЦИКа и Совнаркома, а также других лиц, проживавших в Кремле.

Для оказания медицинской помощи членам правительства, работавшим вне Кремля, в так называемых домах ВЦИКа были организованы медпункты: в Первом доме (гостиница «Националь»), во Втором доме (гостиница «Метрополь») и в Третьем доме (угол ул. Садово-Каретной и пер. Божедомского, ныне ул. Делегатская, 1). В следующем, 1920 году медпункты были организованы в Четвертом (ул. Воздвиженка, 4) и Пятом домах (ул. Грановского, ныне Романов пер., 2). Все эти медпункты почти сразу же были реорганизованы в стационары на несколько коек, где велся также амбулаторный прием.

Приемные покои Пятого (амбулатория № 1, ул. Грановского, 2) и Третьего (амбулатория № 2, ул. Делегатская, 1) домов ВЦИКа в 1922 году были реорганизованы в амбулатории, в которых, помимо оказа-

ния медицинской помощи, было впервые начато проведение регулярных медицинских осмотров, положивших начало будущей диспансеризации. В 1925 году амбулатория № 1 стала наиболее крупным поликлиническим учреждением широкого профиля в системе Санупра Кремля, в ней работали 20 врачей различных специальностей. В конце 1927 года здесь была организована помощь на дому. В качестве средств передвижения использовались конные пролетки, а основу терапевтического арсенала составляли лекарственные средства растительного происхождения.

Летом 1925 года больницу и амбулаторию перевели из Кремля в здание на углу улиц Воздвиженка и Грановского. А 20 августа 1938-го здесь была учреждена Центральная поликлиника Лечебно-санитарного управления Кремля.

24 апреля 1953 года Лечебно-санитарное управление Кремля было преобразовано в Четвертое главное управление при Министерстве здравоохранения СССР, которое осуществляло медицинское обслуживание высокопоставленных советских государственных и партийных деятелей. Именно это подразделение отвечало за лечение и отдых руководства страны, а также тех, кто работал в ЦК и госаппарате.

У большинства советских министерств и ведомств были собственные лечебные учреждения. Например, у Министерства путей сообщения были свои дома, школы, детские сады, ясли, больницы, санатории. В огромной Центральной клинической больнице МПС всю жизнь лечился возглавлявший это министерство Л. М. Каганович. Может, он и долголетием своим во многом обязан врачам этой больницы.

Были свои лечебные учреждения у Центрального комитета КПСС, Совмина. Недалеко от Крылатского в 1957 году была построена Центральная клиническая больница. В Волынском, неподалеку от Ближней дачи Сталина, находился санаторий. Еще одна кремлевская больница была на улице Грановского, в непосредственной близости от Кремля. Там были специальные палаты для генерального секретаря, чле-

нов Политбюро. Напротив больницы, на этой же улице, стоит дом, в котором жили многие руководители страны. Дом на улице Грановского, как и Дом на набережной, появился, когда стал насущным вопрос о выселении из Кремля членов правительства и их семей. В Доме на набережной тоже была своя поликлиника. Жители обоих правительственных домов могли обедать в находившихся тут же столовых лечебного питания или брать домой готовые диетические блюда или полуфабрикаты.

Принцип, по которому обеспечивалось медицинское обслуживание высокопоставленных пациентов, был взят из недавнего прошлого: в прежние времена у дворян, купцов, разночинной интеллигенции были свои семейные доктора. Отношения с ними завязывались дружеские, в буквальном смысле на всю жизнь: доктор Е. С. Боткин, лечивший Николая II, его жену и детей, был расстрелян вместе с царской семьей в подвале Ипатьевского дома.

У каждого члена Политбюро и председателя правительства был свой лечащий врач, который знал о своем пациенте все и наблюдал его постоянно.

Во всем мире личные врачи есть у каждого руководителя государства. Они обязательно сопровождают его в поездках. Каково состояние здоровья президента, значения не имеет: присутствие врача — требование безопасности. Не могу сказать, сколько врачей ездило с Хрущевым, Брежневым, когда он был болен. При Горбачеве постоянно находились два врача. Талантливые, умные, прекрасные специалисты Игорь Борисов и Николай Покутный. Они практикуют и сегодня. Один возглавляет спецотдел в ЦКБ, другой является главным консультантом этой больницы.

Личные врачи постоянно наблюдают за своими пациентами, становясь членами семьи, вместе с ней переживая все горести и радости. Надо отдать им должное: в нашу эпоху дешевых сенсаций мы от них никаких скандальных разоблачений об их пациентах не услышали, хотя личные врачи были посвящены во многие тайны своих высокопоставленных подопечных.

Это были врачи-универсалы, поскольку они отвечали за здоровье человека, а не за состояние отдельных органов. И зрение, и слух, и сердце, и желудок — все было на их попечении.

В медицинском обслуживании членов ЦК был уже другой порядок: врачи не должны были постоянно находиться при своих пациентах, их вызывали по звонку, и у каждого был не один, а несколько пациентов.

Для такой работы очень сложно подобрать специалиста. Не каждый согласится, не у каждого хватит характера. Не знаю, может быть, и попадали в Четвертое главное управление Минздрава случайные люди. Но мне известно, что личный врач Брежнева академик Е. И. Чазов, который долгие годы возглавлял Четвертое управление, относился к подбору кадров очень ответственно. Хотя, возможно, кого-то, как это у нас водилось, принимали по блату, по звонку.

Зарплата у врачей управления была процентов на 10—15 выше, чем по всей стране. Врач получал достойное жилье, никогда не нуждался в медикаментах и специальном оборудовании. Ему было обеспечено качественное питание в служебных столовых. Врачи Четвертого управления имели возможность повышать свой профессиональный уровень, изучать новые методы лечения. Для них регулярно проводились лекции по повышению квалификации. При этом они не имели права экспериментировать с подбором лекарств. Тут на помощь приходили крупнейшие специалисты, консультанты ЦКБ и спецполиклиник. Руководство управления с завидным упорством выбивало деньги на новое оборудование, следило за тем, чтобы сотрудники получали необходимые навыки работы с ним.

Конечно, сейчас ситуация совсем иная. Финансирование слабое, и частные клиники у нас располагают порой более современным оборудованием, чем кремлевская больница.

ЦКБ всегда была местом, где останавливались на лечение зарубежные гости ЦК КПСС, элита коммунистических и рабочих партий всего мира и их родст-

венники. Здесь их обследовали, прежде чем направить на реабилитацию в Крым, на Кавказ или в здравницы Подмосковья. Здесь лечили и выхаживали. Думаю, сегодня невозможно точно сказать, сколько человек воспользовалось этой возможностью, но речь идет, безусловно, о тысячах.

В центральном корпусе ЦКБ есть спецблок для пребывания там генерального секретаря, а теперь президента Российской Федерации. Это большой трехкомнатный люкс, где можно работать: принять кого-то для беседы, провести совещание. Еще в советское время здесь же был оборудован специальный блок для зарубежных гостей высшего уровня. В соответствии с международной практикой принимающая сторона обязана обеспечить главе иностранного государства место в больнице на случай непредвиденных обстоятельств. Сегодня, как и прежде, это палата в ЦКБ. В кортеже высокого гостя на всякий случай должна быть машина «скорой помощи». Бригада врачей имеет четкие инструкции: если что случится — они привезут гостя в ЦКБ, а там будет обеспечена экстренная помощь и круглосуточное дежурство. За рубежом все обстоит точно так же. Мы приезжаем, нам сообщают, в каком госпитале зарезервировано место. Во Франции или ФРГ это может быть частный госпиталь, который находится под контролем правительства. В США это, как правило, военный госпиталь. Готовя визит, протокольная служба проверяет, какие в госпитале условия, наш врач изучает обстановку, обменивается номерами телефонов со службами госпиталя. Первое время я всегда сам при этом присутствовал, проверял палату в Америке, Франции, Германии. Потом, зная в целом, как обстоят в таких лечебных заведениях дела, больше полагался на нашего врача.

Начиная с 1996 года в связи с ухудшением самочувствия президента вместе с Ельциным за рубеж выезжала бригада врачей, 3—4 человека. На всякий случай мы брали кардиолога. В самолете был оборудован специальный отсек для медиков, где они мог-

ли при необходимости подключить свою аппаратуру. Для подстраховки у нас обязательно была предварительная договоренность с соответствующим зарубежным кардиоцентром.

Сегодня можно из любой страны пригласить специалиста для консультации. Консультировать наших докторов перед операцией по аортокоронарному шунтированию приезжал из США Дебейки, светило кардиохирургии. Борису Николаевичу предлагали сделать операцию на сердце за рубежом. Но он наотрез отказался, положившись на наших врачей. Прошло уже довольно много времени, ему регулярно делают обследования, в частности в Институте сердца в Германии. Сердце работает нормально. И это лишний раз свидетельствует о том, что у наших хирургов золотые руки. На Западе очень высоко ценят наших Р. С. Акчурина, Л. А. Бокерию. Это великие врачи. Если бы можно было снабдить таких специалистов новейшей западной техникой!

Громадные концерны, такие, как «Сименс», работают над разработкой нового оборудования для Института сердца в Германии. В результате институт располагает уникальной аппаратурой, которую может обновлять буквально каждый год.

Мы закупаем, конечно, импортное оборудование, но при ограниченных средствах не можем получить все лучшее, что есть на Западе. Бывают и промахи. В 90-е годы для одного нашего крупного государственного деятеля был срочно закуплен за границей аппарат, с помощью которого можно дробить камни в почках. Однако пациент оказался таким габаритным, что аппарат не подошел ему по размеру.

Борясь с привилегиями, мы сделали одну великую глупость: в начале 90-х годов позволили приватизировать кремлевскую больницу на Мичуринском проспекте. Хорошо, потом спохватились, доказали, что приватизация прошла незаконно, и вернули больницу Четвертому управлению.

Сейчас в здравоохранении остается слишком много проблем, начиная с зарплаты врачей и кончая, конечно, состоянием больниц и поликлиник. Но все

же стало лучше, ведь был период, когда на операцию надо было чуть ли не свои бинты приносить, не говоря уже о лекарствах. И еще деньги заплатить. Такое положение в здравоохранении дало нашим богатым соотечественникам повод вообще игнорировать отечественную медицину. И они дружно поехали со своими деньгами на Запад, обеспечивая финансовую подпитку зарубежным клиникам. Да, за рубежом выше уровень санитарии, комфортности, четче режим, лучше разработана система реабилитации больных. Но я считаю, что для нас тут не все потеряно.

Мы лишились многих санаториев в Крыму, Прибалтике. У нас была лечебная база в Боровом, на Иссык-Куле. Все эти здравницы действуют и теперь, но уже не у нас. Жаль, что из-за войны в Чечне не снискали заслуженной популярности санатории на Северном Кавказе. Ведь еще 200 лет назад Александр I подписал указ о развитии Кавминвод. Там и сегодня есть что развивать. Это великолепная база, не хуже Баден-Бадена и Карловых Вар. В государственных и частных санаториях Кисловодска и Железноводска можно неплохо подлечить желудок, почки, печень, сердце, нервную систему.

## *Форс-мажор*

Когда в стране или в мире происходит что-то из ряда вон выходящее, президенту немедленно дают об этом знать, независимо от времени суток, а также от того, где он находится: на переговорах, на отдыхе, в рабочем кабинете или в зарубежной поездке. Таким правом обладают силовики: министры обороны, внутренних и иностранных дел, по чрезвычайным ситуациям, а также руководитель Федеральной службы безопасности. Каждый из них может при необходимости снять трубку специальной связи и попросить адъютанта соединить его с президентом.

Когда происходят крупные аварии и риску подвергаются жизни многих десятков людей, главное,

конечно, не в том, где находится президент, а в том, чтобы он регулярно получал достоверную информацию и чтобы соответствующие службы имели все необходимое для спасения наших граждан. Хотя в последнее время западные политики приучили нас к тому, что из всякой трагедии можно сделать успешный пиар.

Когда случается стихийное бедствие: пронесся ураган, произошло землетрясение, нужно немедленно организовать спасательные работы, помочь людям, наладить жизнеобеспечение оставшихся без света и воды населенных пунктов, проконтролировать работу местных властей. Все привыкли видеть в такие моменты на телеэкранах С. К. Шойгу, он на своем месте, у него огромный опыт, и президент ему доверяет. Министр по чрезвычайным ситуациям четко знает, что в каких случаях необходимо предпринять и какие у него есть для этого средства. И постоянно держит президента в курсе всех предпринимаемых действий.

Если, к примеру, в Москве гремит взрыв, Главное управление внутренних дел незамедлительно дает знать об этом мэру, а Федеральная служба безопасности — президенту. То же происходит, когда ЧП случается в армии. Министр обороны должен немедленно доложить о нештатной ситуации. Понятно, что речь идет не о дезертире с оружием, но о взрыве складов, серьезной аварии, повлекшей гибель людей, и тому подобных тяжких обстоятельствах.

В 1987 году, когда западногерманский авиалюбитель Руст на легком самолете приземлился на мосту почти у самых стен Кремля, советская делегация во главе с Горбачевым находилась в Германии, на приеме. Получив из Москвы информацию, адъютант тут же доложил о случившемся министру обороны маршалу С. Л. Соколову, и тот поставил в известность Горбачева. Естественно, что в первую же минуту выводов никто не делает. Реакция была: разбирайтесь, вернемся — поговорим. По приезде прошел «разбор полетов», и все получили сполна, а министр обороны был отстранен от должности. Итог

разбирательств был обескураживающим: система ПВО не могла отследить нарушителя, так как небольшой спортивный самолет Руста летел очень низко. Шпионских намерений у него выявить не удалось. Вышло, что он просто решил прогуляться и заодно прославился.

Но существуют и такие непредвиденные ситуации, когда президент вообще не покидает свой рабочий кабинет и находится в Кремле круглосуточно. На 24 октября 2002 года у президента В. В. Путина была намечена встреча в Берлине с Герхардом Шрёдером, а также рабочий визит в Португалию: первый визит главы Российского государства за всю историю дипломатических отношений с этой страной. Уже 25 октября он должен был присутствовать на форуме Азиатско-Тихоокеанского экономического сообщества (АТЭС) в мексиканском городе Лос-Кабос, где должна была состояться встреча лидеров США и России. Однако вечером 23 октября во время спектакля-мюзикла «Норд-Ост» чеченские террористы захватили в заложники зрителей. Всего в их руках оказалось более тысячи человек, в том числе женщины и дети. Зал был заминирован, среди террористов было несколько женщин-смертниц, на которых были надеты пояса со взрывчаткой.

Всю ночь с 23 на 24 октября глава Российского государства оставался в Кремле, где проводил оперативные совещания с руководителями силовых ведомств, встречался с представителями парламентских фракций. В ситуации, когда речь идет об угрозе жизни и здоровью наших граждан, мелочей быть не может, каждое решение должно быть грамотным и продуманным. Естественно, что в такой ситуации все международные визиты российского президента были отменены.

При этом стоит подчеркнуть, что президент сам принимает решение, где он должен находиться в той или иной чрезвычайной ситуации.

31 августа 2004 года в Сочи в резиденции «Бочаров Ручей» проходила встреча Владимира Путина с Жаком Шираком и Герхардом Шрёдером. На пере-

говорах обсуждались вопросы российско-французских и российско-германских отношений, перспективы развития связей России с Евросоюзом, а также проблемы глобального характера, в том числе вопросы безопасности и борьбы с международным терроризмом. А уже утром 1 сентября мир содрогнулся от сообщений о страшной трагедии: захвате заложников в средней школе североосетинского города Беслана. Сведения с места событий поступали президенту в режиме нон-стоп; он держал ситуацию под личным контролем. Одним из первых решений президента Путина был приказ заблокировать осетинский участок российской границы, а также все административные границы Северной Осетии. Сам он прилетел в Беслан в ночь на 4 сентября, посетил районную клиническую больницу, где встретился с пострадавшими и их родственниками, провел совещание с руководством Северной Осетии, а также ряда федеральных и региональных силовых ведомств.

На случай форс-мажорных обстоятельств, угрожающих государственному строю, в Кремле существует специальная система оповещения, действенность которой периодически проверяют соответствующие службы. Будоражить людей без серьезных поводов никто не собирается. Но система отработана. Каждый знает, куда и когда должен прибыть. Раз в полгода-год проверяются: автоматическая система, которая должна включить все телефоны и экстренно вызвать сотрудников; ретрансляторы; оперативность всех задействованных на экстренный случай людей. В органах внутренних дел это делают чаще, чтобы не дремали. Ну а прочих госслужащих просто так гонять вроде ни к чему.

При возникновении чрезвычайных обстоятельств, угрожающих его жизни, для президента всегда готов вертолет. В таком случае вступает в действие детально разработанный план, призванный вопреки нештатной ситуации обеспечить безопасность главы государства. Согласно этому плану президент может покинуть Кремль не обязательно на

вертолете, но на любых подходящих транспортных средствах.

Кроме того, существуют некие запасные точки, так называемые ГО (государственные объекты), откуда при чрезвычайных обстоятельствах президент может руководить государством. Например, в сталинские времена такая точка была оборудована в Куйбышеве, ныне Самаре. Не случайно именно туда в начале Великой Отечественной войны эвакуировали правительство: там есть все необходимое, в том числе спецсвязь. Мы много десятилетий жили в атмосфере холодной войны, так что у нас было время обеспечить функционирование государственных органов при любом сценарии. Такие центры, как в Куйбышеве, оборудованы и в других местах, не столь удаленных от Москвы. И эти центры поддерживаются соответствующими службами в постоянной готовности.

### *Отставка*

В нашей совсем недавней истории два президента подряд сложили с себя полномочия раньше истечения установленного конституцией срока.

В декабре 1991 года, после подписания и ратификации Беловежского соглашения, Михаил Сергеевич Горбачев как президент СССР фактически утратил свои властные полномочия. Все тогда ждали, как проголосует Украина. И она тоже высказалась за самостоятельность. Четкого порядка, как действовать в подобных ситуациях, естественно, не было. Главное было — «ядерная кнопка», а также документы, хранившиеся в президентском сейфе. Обычно там лежат как текущие материалы, так и документы, которые президент запросил из архива, а также бумаги, которые имеют отношение к безопасности страны.

Когда президент принимает решение об отставке, он пишет не заявление, а указ. Так в декабре 1991 года, перед телекамерами подписал указ о сложении

полномочий Горбачев. Сразу после телевизионного выступления, в котором публично заявил о своей отставке, подписал указ о передаче полномочий Путину Ельцин.

Передача власти от Горбачева Ельцину проходила спонтанно. Всем известно, какие отношения между ними сложились. Но оба они чувствовали ответственность перед народом за судьбу страны. Горбачев мог передать Ельцину «ядерную кнопку», коды и шифры к ней, а также документы только при личной встрече. Встреча была натянутой, непомпезной, обстановка — рабочей. Горбачев покинул свой кабинет, освободив его для нового главы нового государства. После записи обращения к народу, когда уже никого не было, Михаил Сергеевич пересмотрел свои личные вещи, библиотеку, кое-что сдал в архив. Он ничего с собой не забрал, да и забирать-то было нечего. Уже вечером, когда в Кремле начиналась новогодняя елка, мы с ним вышли на крыльцо и вдвоем, как ни странно, в сопровождении камеры Си-эн-эн, пошли к Боровицким воротам. Там, у Кремлевского дворца съездов, толпился народ. Горбачева, конечно, узнали. Кто-то выразил сожаление, злорадства никто не выказывал. У ворот уже стояла его машина, а тут и моя подошла. Мы распрощались.

С Ельциным все было не так драматично: когда 31 декабря 1999 года он объявил о своей добровольной отставке, он сам выбрал себе преемника, которому и передал дела, в том числе «ядерную кнопку».

На сегодняшний день порядок передачи президентом власти по истечении определенного конституцией срока пока не определен. Кое-какие собственные предложения по этой процедуре я подготовил. Самое главное, на мой взгляд, — обеспечить стабильность и в этом вопросе тоже. У всех нас перед глазами американский пример: у них четко установлено, что окончательный этап выборов президента проходит всегда 4 ноября, независимо от того, рабочий это день или выходной. А 20 января следующего года проводится торжественная церемония инаугу-

рации. То есть в течение двух с половиной месяцев, постепенно, идет передача власти из рук в руки.

Конечно, всякое бывает. В газетах писали, что администрация Клинтона, уходя, надебоширила в Белом доме. Все может быть. У нас в 1991-м с телефонов повыкручивали диски с гербом Советского Союза. И даже один телефонный аппарат вынесли: охрана не доглядела.

### *Средства массовой информации*

Начало свободе слова было положено в эпоху Горбачева, в 1985 году. Тогда появились собиравшие огромные телеаудитории передачи «Пятое колесо», «600 секунд», «Взгляд». Журнал «Огонек» давал острые публикации, от него не отставали газеты «Московские новости», «Комсомольская правда», которая проводила встречи и печатала интервью с опальным тогда Ельциным. Свободу слова в то время понимали, пожалуй, точнее, чем теперь: в смысле свободы доступа к информации. На нас хлынул огромный вал исторических фактов, о которых прежде нельзя было писать, нам вернули многие имена замечательных деятелей российской истории. В прежние советские времена крупнейшие газеты и издательства задыхались от нехватки бумаги. Им приходилось лавировать, доставать, строго следить за объемом каждой книги, чтобы, не дай бог, не допустить перерасход. А тут вдруг оказалось, что никакого дефицита бумаги нет и в помине. Появилось неимоверное количество новых издательств, стали выходить новые газеты и журналы. Причем не кое-как изданные, а с отличным современным дизайном, на хорошей бумаге, цветные. Да и с краской стало полегче. Газеты уже почти не мажут руки, как прежде. Естественно, что издание такого количества периодики подразумевало наличие большого числа профессиональных журналистов. А их не оказалось. Этим во многом объясняется то, во что порой выливается свобода слова. Хотя есть и еще одно объяснение: некоторые материалы или

передачи просто проплачены, ибо в них дается такая интерпретация событий, которая выгодна какому-то заинтересованному лицу или группе лиц.

Но я думаю, что журналист, однажды пошедший на это, в конечном итоге переосмыслит свой поступок. Мне трудно представить себе людей, всю жизнь сознательно специализирующихся на заведомой клевете. Тем более что кто-то из пишущей братии принимает такие заказы, а кто-то — нет. Заказных журналистов немного, больше тех, кто отказывается. И потом, не стоит снимать ответственность с главных редакторов периодических изданий. Никогда не поверю, что главный не знает, какой материал у него пойдет. Особенно это касается телевидения.

Но есть средства массовой информации, не замешанные в подобном черном пиаре. В частности, это касается агентств — «Интерфакс», ИТАР-ТАСС. Они дают неискаженную информацию и при этом снабжают ее своими комментариями, призванными не опорочить кого-то, а разъяснить позиции. Недаром в подписанном президентом накануне Дня России указе о присуждении государственных премий значится коллектив ИТАР-ТАСС в лице Виталия Игнатенко и Михаила Гусмана, а также ОРТ в лице Константина Эрнста. Они задумали и осуществили интереснейший проект: интервью с первыми лицами государства. На подобной очень непростой работе специализируются такие монстры, как Би-би-си и Си-эн-эн. И то, что первые лица государства согласились дать такие интервью, свидетельствует об их доверии к журналистам первого канала. Ведь интервью длится час-полтора, а передача — 40 минут. И многое зависит от того, как это интервью нарежут и смонтируют. Задача журналиста в том и состоит, чтобы задать каверзный вопрос, поглубже войти в тему, даже выудить то, о чем прежде не говорилось. Но бывает, что вопрос задается несправедливый и даже провокационный.

Б. Н. Ельцин очень внимательно и терпеливо относился к представителям СМИ, и если помощники предлагали ему дать на какой-то материал опровер-

жение, он никогда на это не соглашался. При Ельцине было положено начало встречам президента с журналистами на большой пресс-конференции, в зале, вмещающем 600—700 человек, когда до 60 процентов присутствующих представляют печать и телевидение с мест. При В. В. Путине такие встречи стали регулярными и проводятся два раза в год. Круг вопросов, которые журналисты будут задавать президенту, никогда не оговаривается. Да это и невозможно, учитывая состав аудитории. Может быть лишь подсказка: вас интересует эта тема? Задайте вопрос. Особенно по каким-то социальным проблемам. Начиная с первой чеченской войны, у многих иностранных журналистов коронным был вопрос о жертвах среди мирных жителей. Когда на пресс-конференции во Франции, явно желая обострить обстановку, в присутствии российского президента журналист спросил президента Ширака, как он относится к чеченской проблеме, тот спокойно ответил: простите, наша пресс-конференция посвящена другим проблемам. Теперь, после 11 сентября и прочих кровавых событий, в мире во многом иначе стали оценивать события вокруг Чечни.

Уже у президента Советского Союза, когда его пресс-секретарем был В. Игнатенко, существовал свой кремлевский пул, в который входили представители основных телекомпаний, ведущих газет и агентств. Это были люди, которых он хорошо знал, и в их задачу входило освещать все мероприятия, проводимые президентом. В США, например, журналисты, аккредитованные при Белом доме, в ожидании новостей буквально ночуют на лужайке. Наш пул, конечно, поспокойнее, но и ему достается: он постоянно перемещается вслед за президентом по стране и миру.

При Горбачеве появились также так называемая профессиональная камера и фотограф, которые сопровождают президента во всех поездках. Кадры официальной хроники о встречах и поездках готовят они — в тех случаях, когда речь идет о камерных событиях и нет возможности пригласить представителей телеканалов и агентств. Представители ино-

странных СМИ в кремлевский пул не входят, но их обязательно приглашают для освещения крупных мероприятий.

Время от времени в печати появляется информация, начинающаяся со слов: «Из источников в администрации президента». Если кто-либо думает, что произошла утечка информации, он глубоко заблуждается. Информация сбрасывается намеренно. Цели бывают разные, временами это делается просто для изучения общественного мнения. При этом четко соблюдается принцип: «слитая» информация должна соответствовать тому, что есть на самом деле.

Порой СМИ в погоне за сенсацией печатают непроверенную или даже заведомо ложную информацию, касающуюся каких-то подробностей жизни Кремля или его окружения. При этом нелегко бывает определить, зачем они на это идут. В мае 2001 года, когда Б. Н. Ельцин вернулся из Китая, на первой полосе «Известий» было помещено сообщение, что Борис Николаевич якобы вылечился у китайских врачей. Я позвонил в газету, спросил, откуда у них эта информация. Они говорят: прислал наш собкор из Китая. Получается, что, воспользовавшись именем первого российского президента, газета ни больше ни меньше распропагандировала китайскую медицину, сработала на нее.

Как же все обстояло на самом деле? Когда Ельцин прибыл в Пекин, к нам приехал посол России в Китае, который давно живет в стране, и предложил Борису Николаевичу встретиться с местным доктором, уникальным специалистом. Ельцин эту информацию просто выслушал, не назначив ни дня, ни часа, а доктор все равно приехал. Общаться с ним пришлось Наине Иосифовне и мне. Китайский доктор поставил нам обоим один и тот же диагноз и выписал одни и те же таблетки. Я с большим уважением отношусь к китайской медицине, но мне кажется совершенно очевидным, что не может один ученый китаец разрабатывать лекарства для всего мира. В Китае совсем другие баланс питания, ритм жизни, климат. И живут они там, где растут травы, из которых

китайские доктора готовят свои лекарства, поэтому, когда местные пациенты принимают эти таблетки, они им помогают.

И еще: что в прессе, что по телевидению нас постоянно пугают страшилками. Временами смотришь программу, особенно в субботу-воскресенье, когда нет никаких заседаний правительства, Госдумы, президент не подписывает указов, и диву даешься. Если где-нибудь в мире что-то сгорело, взорвалось, перевернулось — это новость. Неужели эфирное время нельзя занять рассказом о хорошей семье, об интересном открытии наших ученых? Газеты одной строкой дали информацию о том, что на Алтае у нас больше всего проживает вундеркиндов. Неужели нашим гражданам не было бы интересно прочитать о них? Один из этих вундеркиндов, двенадцатилетний мальчишка, закончил школу и поступил в вуз с двумя открытиями. Он создал компрессорный холодильник и телевизор третьего поколения! И таких, как он, на Алтае несколько человек. Жаль, что нашим журналистам это не интересно, да и не только журналистам. Таких мальчишек, конечно, немного погодя кто-нибудь пригласит в Америку, туда, где постоянно, в том числе через Интернет, специально созданные центры ищут в мире таланты и перекупают их.

# АДМИНИСТРАЦИЯ ПРЕЗИДЕНТА

Термин «президент» происходит от *лат.* praesidens, что буквально означает «сидящий впереди». Однако в его нынешнем понимании как главы государства этот термин начали употреблять с конца XVIII века, когда был учрежден институт президентства в США. Первые европейские президентские республики появились в результате революционных событий 1848 года во Франции и Швейцарии. Остальные государства Европы, Азии и Африки до конца XIX века оставались монархиями. В XX веке после сильнейших мировых катаклизмов: революций, войн, распада колоний — появилось множество новых независимых государств, где был образован институт президентства. После Первой мировой войны в Европе государства возглавили президенты в Австрии, Веймарской Республике, Чехословакии, Польше, странах Балтии. Первые президентские государства в Азии возникли в 30—40-е годы XX столетия: Филиппины, Сирия, Ливан.

В конце 80-х во всех государствах Восточной и Центральной Европы произошла смена общественно-экономического строя, в результате чего здесь также утвердились государственно-политические институты, принятые прежде всего в западных странах и США.

Впервые в российской истории попытка учредить в СССР выборный пост президента была предпринята еще при подготовке проекта Конституции 1936 года. Однако Сталин, сосредоточивший к тому времени в своих руках всю полноту власти, выступил против, заявив: «По системе нашей Конституции в СССР не должно быть единоличного президента, избираемого всем населением, наравне с Верховным Советом, и могущего противопоставлять себя Верховному Совету». Сталин считал целесообразным возложить президентские полномочия на Президиум Верховного Совета, который стали образно называть коллегиальным президентом.

Вопрос о президентстве поднимался в 1964 году Н. С. Хрущевым при разработке проекта новой Конституции СССР. Была даже подготовлена соответствующая глава, однако в окончательный текст конституции она не вошла, поскольку единственным кандидатом на этот пост был Хрущев, а его положение у власти было уже недостаточно прочным.

Возможность введения поста президента обсуждалась и на XIX Всесоюзной партконференции (июнь-июль 1988 года), но участники конференции остановили свой выбор на должности председателя Верховного Совета СССР.

За многие годы советской власти произошло искажение принципа коллективного руководства, что привело к безответственности, ошибкам и злоупотреблениям. Появилась необходимость индивидуализировать социальную и политическую ответственность за управление страной. Поворот произошел в 1990 году. В феврале Пленум ЦК КПСС активно обсуждал идею президентской власти, а уже в марте внеочередной Съезд народных депутатов принял закон «Об учреждении поста Президента и внесении изменений в Конституцию СССР». Введение поста президента СССР должно было, с одной стороны, укрепить систему центральной власти в условиях обретения республиками реального суверенитета, а с другой — противопоставить централизованное ру-

ководство страной угрозе сепаратистских настроений. И несмотря на то, что пост президента в СССР просуществовал менее двух лет, это не прошло бесследно. Во-первых, таким образом была обеспечена преемственность власти в период крушения партийной системы. Во-вторых, создана возможность для учреждения аналогичной структуры власти в бывших союзных республиках.

Пост президента РСФСР был учрежден в результате всероссийского референдума 17 марта 1991 года. За его введение высказалось около 70% избирателей, принявших участие в голосовании. Первоначально подразумевалось, что этот пост будет аналогичным посту президента СССР, с некоторыми заимствованиями из французской и американской моделей. Особенно близкой по духу была формулировка из конституции Франции 1958 года, в которой провозглашалось, что президент является арбитром над всеми властями, обеспечивающим их функционирование. И все же сложившимся институт президентства в России можно считать лишь со времени принятия Конституции 1993 года. Именно конституция определила президента как высшее должностное лицо в государстве, обозначила конституционные нормы, которые регулируют функционирование президентской власти, а также реальный объем полномочий, сложившийся в результате соотношения политических сил в стране, и структурные подразделения, обеспечивающие деятельность президента, и прежде всего — его администрацию, которая призвана создавать условия для реализации конституционных полномочий главы государства.

Первая схема президентского аппарата разрабатывалась еще в стенах ЦК КПСС для президента СССР. К августу 1991 года численность сотрудников вместе с техническим персоналом составляла около четырехсот человек. Эта новая структура не являлась собственно администрацией президента, но была именно его аппаратом, который представлял собой несколько подразделений и отделов, заведующие ко-

торыми непосредственно подчинялись президенту. В отдельную структуру были выделены помощники, которые, в свою очередь, имели собственные службы консультантов, референтов, секретарей и внештатных советников. Основной акцент делался на коллегиальные органы: так появились Президентский совет, Совет безопасности. Окончательно эта структура в то время еще не оформилась, и до самого последнего дня шел поиск наиболее приемлемых вариантов. К тому же в то время было неизбежным существование параллельных структур, и прежде всего — партийных.

Понятие «администрация президента» прочно вошло в кремлевскую жизнь при Б. Н. Ельцине. Основным документом, регламентирующим ее деятельность, является Положение об администрации президента, утвержденное указом от 2 октября 1996 года № 1412 (с изменениями от 15 апреля, 30 июня, 30 октября 1997 года, 11 августа 1998 года, 14 ноября 1999 года, 27 июня, 17 августа 2000 года). Приведу лишь два основных пункта этого указа:

1. Администрация президента Российской Федерации (далее именуется — администрация) формируется в соответствии с пунктом «и» статьи 83 Конституции Российской Федерации и является государственным органом, обеспечивающим деятельность президента Российской Федерации.

2. Администрация в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями президента Российской Федерации, а также настоящим Положением.

Администрация готовит проекты указов, распоряжений, поручений, обращений президента, иных документов, в том числе проектов ежегодных посланий президента Федеральному собранию. Несет функцию контроля и проверяет исполнение федеральных законов, указов, распоряжений и поручений президента и представляет ему соответствующие доклады. Обеспечивает взаимодействие президента с политическими партиями, общественными

объединениями, профессиональными и творческими союзами в России, а также с государственными органами и должностными лицами иностранных государств, российскими и зарубежными политическими и общественными деятелями, международными организациями. Ведет исследовательско-аналитическую деятельность.

Президент осуществляет общее руководство своей администрацией, непосредственно управляет работой ее глава — руководитель администрации. У него есть один первый заместитель и восемь заместителей, некоторые из них возглавляют самостоятельные подразделения — управления.

Высокопоставленными должностными лицами администрации являются также пресс-секретарь, руководитель протокола, помощники и советники главы государства, а также его полномочные представители в органах государственной власти, уполномоченный при Европейском суде по правам человека, руководители подразделений администрации. Полномочные представители президента в федеральных округах также входят в состав администрации и подчинены ее руководителю. В состав администрации входят референтура президента, его канцелярия и аппарат Совета безопасности. Сегодня в президентской администрации насчитывается около двух тысяч государственных служащих.

В последние годы в политическом лексиконе часто стали использовать понятие «команда». В особом ходу термин «президентская команда», что в глазах одних обозначает группу ближайших помощников, а в глазах других — соратников главы государства. Кто-то пытается делить людей вокруг президента на группы и кланы, в то время как в действительности весь его аппарат — это одна большая команда, то есть это коллектив единомышленников, сплоченных вокруг лидера, аккумулирующих его политическую волю. Вокруг же администрации, как и вокруг президента, всегда много политиков, государственных чиновников различных ведомств, которые участвуют в широком политическом процессе и государствен-

ном строительстве. Это политическая элита, которая, кстати сказать, постоянно обновляется.

На протяжении пяти лет вся «статусная» интеллигенция поддерживала Горбачева, вокруг него формировались мощные интеллектуальные центры, что было для него весьма важно. Зато его «командой» до определенного момента были лишь члены и кандидаты в члены Политбюро и секретари ЦК. Став президентом, Михаил Сергеевич начал выстраивать структуру своего аппарата. Спортивно-командного духа в его аппарате не было, и дело не столько в том, что все были разными, а главным образом в том, что многие сотрудники пришли сюда из партийного аппарата и к тому же придерживались порой противоположных взглядов на ключевые вопросы развития страны. Совершенно понятным в этой связи было стремление Горбачева опереться на интеллектуальный потенциал советников, многие из которых не являлись сотрудниками аппарата. Это были, как правило, известные ученые и государственные деятели. Членами просуществовавшего полгода Президентского совета были Н. Я. Петраков и С. С. Шаталин, А. Н. Яковлев и Е. М. Примаков. В мае 1991-го, без освобождения от занимаемых должностей, советниками президента СССР назначены Леонид Абалкин, Владимир Кудрявцев, Владлен Мартынов, Юрий Осипьян, Борис Олейник, Юрий Яременко. Это были соратники, но не команда в собственном смысле слова, что совершенно понятно. Команду М. С. Горбачев сформировать не успел. Да такая задача и не ставилась: шел поиск идей, не кадров, ибо существовало стереотипное представление, согласно которому считалось, что на высшего руководителя работает вся партийно-государственная машина. Поэтому когда в прессе муссировали тему, сформулированную на непривычный тогда западный манер, «конец команды Горбачева», это не отражало сути происходившего. Рухнула командно-административная система, но не личная команда Горбачева. Именно в эту эпоху зарождалась администрация президента, и ее костяк составили Г. Шахназаров, А. Яковлев — те, кто

помогал президенту вырабатывать «новое мышление». Пресс-секретарями и помощниками Горбачева были в ту пору Виталий Игнатенко и Андрей Грачев.

Со схожими проблемами на первом этапе формирования своей администрации столкнулся после мартовского референдума 1991 года и российский президент. Процесс шел практически параллельно, и можно сказать, что оба аппарата создавались по одной и той же схеме.

Первоначально упор делался на подбор советников. В 1991 году был создан стратегический орган — Государственный совет при президенте Российской Федерации. Госсекретарем был назначен Г. Бурбулис. Затем Госсовет был преобразован в Президентский консультативный совет. В него вошли наиболее активные члены Межрегиональной депутатской группы Ю. Болдырев, Г. Старовойтова, В. Тихонов. Советниками президента были Т. Заславская, Н. Шмелев, О. Богомолов, Г. Арбатов. Руководил группой советников госсекретарь. Параллельно существовал другой орган — секретариат президента, который возглавлял В. Илюшин. И лишь в августе 1991-го стала формироваться новая структура — администрация президента, руководителем которой был назначен Ю. Петров.

И Г. Бурбулиса, и В. Илюшина, и Ю. Петрова Ельцин близко знал еще по работе в Свердловске. Это были люди, которым он доверял и на которых мог положиться, но все же нельзя сказать, что они составляли единую команду. В окружении Бориса Николаевича были и москвичи, те, с кем он работал в Московском горкоме партии, с кем сотрудничал, будучи первым заместителем председателя Госстроя, в частности, М. Полторанин, Л. Суханов, А. Коржаков.

У нас тогда еще не было принято, чтобы, как на Западе, победивший на выборах президент назначал свой кабинет министров, приводил свою администрацию, а с ними и свою чиновную рать — с тем, чтобы всем вместе ответить перед обществом, народом и историей за результаты своей деятельности.

В команде нельзя работать на себя, здесь каждый

работает на общую цель, на победу, а в таком случае важны не политические дивиденды и собственные амбиции, а профессионализм, работоспособность, дисциплина и конечно же корпоративная этика. Ну а коли не выстоял — уходи.

К 1992 году Б. Н. Ельцину удалось собрать свою команду, состав которой почти не менялся до выборов 1996 года. Основа этой команды — помощники президента, которые и сформировали администрацию как орган, обеспечивающий планирование перспективной деятельности и подготовку проектов решений, направляемых ему на подпись, контроль за их выполнением, а также всю текущую работу по выполнению конституционных полномочий президента. Мои коллеги Л. Суханов, В. Илюшин, А. Корабельщиков, Д. Рюриков, Л. Пихоя, В. Семенченко, В. Костиков и я обеспечивали работу структурных подразделений по направлениям внутренней и внешней политики, взаимодействию с законодательной властью и регионами, спичрайтеров, пресс-службы, протокола и канцелярии президента. В середине 1993 года расширились полномочия администрации, которая отвечала отныне за вопросы национальной безопасности, связь с парламентом, правовые вопросы, военно-техническое сотрудничество, экономику. В команду влились Ю. Батурин, Г. Сатаров, А. Лившиц, М. Краснов, Е. Шапошников, Б. Кузык. Все эти люди были прежде всего профессионалами — каждый в своей области.

Пока существовал институт помощников, у нас было чувство локтя. Мы часто собирались вместе, обсуждали текущие дела, консультировались друг с другом. Вместе готовили материалы к встречам и визитам президента. Все мероприятия для нас были значимы независимо от курируемых каждым направлений. Мы сообща отмечали дни рождения, праздники, помощники обязательно присутствовали на всех государственных приемах. У каждого был свой участок работы, но мы охотно делились друг с другом информацией, чтобы обеспечить четкое исполнение графика президента. Это была живая и ин-

тересная работа. Пожалуй, мы были тогда скорее соратниками, и администрация в целом не представляла собой единой команды.

В 1993 году руководителем администрации был назначен С. Филатов. Б. Н. Ельцин постоянно искал новых людей, чтобы расширить команду не только за счет профессиональных функционеров, но и политических единомышленников. Так был сформирован Президентский совет, в который вошли С. Ковалев, Ю. Лужков, А. Собчак, А. Емельянов, С. Караганов, А. Мигранян и др. В регионы Б. Н. Ельцин назначал своими представителями и главами администраций людей, взглядам которых вполне доверял. Он пытался найти единомышленников и среди молодого поколения демократов-реформаторов, назначая на высокие посты таких, как Е. Гайдар, Б. Немцов, А. Чубайс, С. Кириенко.

О том, что Б. Н. Ельцин постоянно находился в поиске людей, способных выполнять важнейшую государственную работу, красноречиво свидетельствует число сменившихся за время его президентства премьеров: Е. Т. Гайдар, В. С. Черномырдин, С. В. Кириенко, Е. М. Примаков, С. В. Степашин, В. В. Путин.

У всех на памяти случай, когда в 1998 году в Кремле, на заседании Оргкомитета по празднованию двухтысячелетия христианства в Кремле Ельцин сказал: «Не так сели». Его слова потом многократно транслировали все телеканалы. Надо сказать, что с точки зрения протокола рассадка была сделана правильно, ведь Логинов являлся ответственным секретарем и на таких совещаниях ему положено было сидеть рядом с президентом. Когда заседание закончилось, некоторые из присутствовавших подошли ко мне, полагая, что я действительно сделал какую-то протокольную ошибку. Но я к тому времени хорошо знал Бориса Николаевича: если бы это была моя ошибка, он бы обязательно прилюдно мне на нее указал. Однако, когда он произнес свои запомнившиеся всем слова, я посмотрел на него (я тоже сидел за тем столом) и никакой реакции в отношении меня не увидел, как, впрочем, и после заседания: он и

слова не сказал. Я понял, что это была его задумка: он хотел таким образом обратить всеобщее внимание на С. В. Степашина в противовес Е. М. Примакову. У меня было горькое чувство: я давно и хорошо знал Е. М. Примакова еще по работе в аппарате президента СССР и горячо уговаривал его согласиться на должность премьера. Но мы жили в смутное время, когда многое происходило стихийно, эмоционально, шла постоянная смена позиций, осуществлялся переход из одного лагеря в другой. А этот альянс будоражил политическую элиту и особенно прессу. Но была и еще одна причина ротации лиц президентского окружения после выборов 1996 года: с какого-то момента Борис Николаевич стал задумываться о «наследнике», о преемственности власти, активно искал подходящую смену и конечно же делал ставку на молодых.

За второй президентский срок сменилось пять глав администрации президента.

Сразу после выборов 1996 года ее возглавил А. Б. Чубайс. Перед ним предвыборный штаб вначале возглавлял О. Н. Сосковец. Затем, после первого тура, возникли острые разногласия, и дело довел до конца уже Чубайс. Тогда же в предвыборном штабе впервые появилась Т. Б. Дьяченко. И именно в тот период начался новый набор в команду президента. Изменился и состав администрации, в нее вошли те, кто участвовал в президентской кампании и активно работал в предвыборном штабе. То есть можно сказать, что была применена западная схема прихода к власти президентской команды.

Структура администрации была преобразована. Раньше основная ставка делалась на группу помощников, которые непосредственно работали на президента. Чубайс предложил вообще отказаться от института помощников. Приостановил свою работу и Президентский совет. Весь центр фокусировался вокруг главы администрации и его заместителей, которые отвечали за конкретные направления. Чубайс — хороший организатор, ему удалось быстро выстроить четкую вертикаль в административной

системе. Но он недолго возглавлял администрацию президента. Его заменил Валентин Юмашев, назначение которого стало неожиданностью: прежде он работал над книгами Бориса Николаевича. Правда, Юмашев на протяжении длительного времени был постоянно с нами, хорошо знал нашу кухню и оказался неплохим администратором. Вследствие проведенной им реорганизации я стал заместителем руководителя аппарата президента и в этом качестве пребывал до 1 января 2000 года. Помимо протокола я вел оргуправление и отвечал за связи с административно-хозяйственным управлением и управлением делами. Несколько позже я стал вести еще и график президента. В структуре аппарата в этот период насчитывалось девять заместителей главы администрации.

Вошло в практику, что Б. Н. Ельцин осуществлял кадровые перестановки сразу после Послания Федеральному собранию, это было своеобразным подведением итогов работы власти за прошедший год и представлением программы действий на следующий. В этом заключалась определенная логика: под новые задачи — новая команда.

В. Б. Юмашева сменил Н. Н. Бордюжа, который позднее возглавил Совет безопасности. А на его место был назначен А. С. Волошин, который до этого работал в администрации правительства.

Сегодня многие эксперты, признавая эффективность подобных шагов первого президента, отмечают, что они совершенно не свойственны Владимиру Владимировичу Путину. Борис Николаевич более резко решал кадровые вопросы. Однако время, когда десятками меняли министров и вице-премьеров, ушло в прошлое. Сегодня ротация есть, но она естественна.

Трудно сказать, была ли истинная дружба между теми, кто нес крест государственной кремлевской службы в эпоху Ельцина. Время показало, что многие были неискренни в ее проявлениях. Люди часто дружат не с тобой, а с твоим креслом, положением в

Кремле. И стоит положению измениться, как улыбки, объятия и телефонные звонки исчезают и наступает тишина.

В прессе часто обсуждают вопросы, связанные якобы с наличием в аппарате президента Путина двух команд: старой ельцинской и новой питерской. Мне эта проблема представляется надуманной. В. В. Путин пришел на работу в Кремль не 31 декабря 1999 года, до этого он был премьер-министром, то есть членом команды президента. Ни прежде, ни потом он никогда не хлопал дверью и не делал резких заявлений. Сегодня, став капитаном, зная положительный опыт и просчеты своей команды, он сам решает, кого выпускать на поле, а также кто и как справляется со своей работой. Сегодня в администрации служат те, с кем В. В. Путин начинал свою работу в качестве заместителя главы администрации, и те, кто пришел в его команду во время предвыборной президентской кампании, и новые люди, появление которых продиктовано необходимостью.

Институт президентства существует в нашей стране всего тринадцать лет, безусловно, это — ничтожно короткий срок в масштабе истории. Но для отработки функционирования механизма административного аппарата этот срок можно считать вполне достаточным. Прошло время спонтанно-интуитивных решений, и сегодня преобладают продуманно-прагматические действия. Администрация президента вышла на современный политический уровень, она занимается не только поиском интеллектуальных идей для президента, но выполняет конкретные административно-организационные функции.

В последнее время структура администрации президента была реформирована. В частности, произошло укрупнение самостоятельных подразделений и уменьшилось число управленческих звеньев. Новая структура более компактна, она лучше отвечает современным требованиям и лучше соотносится с новой структурой правительства.

В администрации президента упразднено экономическое управление. Вместо него создано объеди-

ненное экспертное управление. В его задачи входят стратегический анализ и выявление долгосрочных тенденций развития нашей страны, а также экономическая экспертиза законопроектов.

Изменения произошли и в аппарате Совета безопасности, который также входит в структуру администрации. Кроме того, управление пресс-службы объединилось с информационным управлением. У главы администрации Д. А. Медведева отныне два заместителя: В. Ю. Сурков и И. И. Сечин. Ранее таких заместителей было восемь. Глава администрации с помощью своих заместителей руководит деятельностью полпредов президента в федеральных округах, его пресс-секретаря, а также помощников и советников главы государства. Согласно новой структуре администрации у президента восемь помощников: А. С. Абрамов, Л. И. Брычева, Д. Р. Поллыева, С. Э. Приходько, И. И. Шувалов, В. П. Иванов, С. В. Ястржембский и А. Д. Беглов.

В структуру администрации входят семнадцать управлений и аппарат советников президента. В приложении к указу «Об администрации президента Российской Федерации», подписанном В. В. Путиным, перечислены следующие подразделения:

Аппарат Совета безопасности (на правах управления);

аппараты полномочных представителей президента в федеральных округах (на правах управления);

Аппарат советников президента;

Государственно-правовое управление президента;

Канцелярия президента (на правах управления);

Контрольное управление президента;

Референтура президента (на правах управления);

Секретариат руководителя администрации президента (на правах управления);

Управление по внешней политике;

Управление по внутренней политике;

Управление по вопросам государственной службы;

Управление по обеспечению конституционных прав граждан;

Управление информационного и документационного обеспечения;

Управление по работе с обращениями граждан;

Протокольно-организационное управление;

Управление пресс-службы и информации;

Экспертное управление.

Как здесь уже говорилось, все управления администрации с определенной периодичностью готовят аналитические записки для президента. Раз в неделю по письмам и жалобам, а также по внутренней политике: что происходило в стране, в Госдуме, в Совете Федерации. Если в это время проходил Госсовет, отчет о его работе тоже заносится в аналитическую записку. Все вместе составляет длинный, на 7—8 страниц перечень. Остальные подразделения готовят специальные обзоры по насущным темам, к примеру: «Состояние рубля». Темы выбираются самые острые. У каждого управления есть консультанты, штатные и внештатные, советы, они могут обратиться во всевозможные исследовательские центры и воспользоваться их информацией. Это центры Сатарова, Никонова, Павловского. Полученная от них информация анализируется, при этом перед составителями записки стоит задача показать весь спектр мнений по обсуждаемой проблеме.

# ТРАНСПОРТ ПРЕЗИДЕНТА

## *Наземный*

Транспорт президента — это целый парк всевозможной техники: автомобили — от лимузинов до автобусов, самолеты, спецвагоны, яхта, катера.

Прежде в Кремле была царская конюшня, где стояли кареты и первые автомобили, которыми, как известно, очень увлекались члены царской семьи. С 1918 года здесь разместились автомобили, на которых возили предсовнаркома и других крупных руководителей. Сталин какое-то время ездил на черном «паккарде»: несколько таких машин было куплено перед войной в Америке. Машина имела бронированный кузов и толстые пуленепробиваемые стекла зеленоватого цвета. В поездках по городу и за городом его сопровождали две машины с охраной.

Потом, когда уже на полную мощность заработал московский автомобильный завод, появились ЗИСы, правительственные машины высшей категории. Их собирали в специальном цехе, вручную. После смерти Сталина эти машины, вернее их модификация, стали называться ЗИЛами. Это хорошая, достойная машина. Мы первыми додумались создавать целиком бронированную капсулу. Естественно, у автомобиля были пуленепробиваемые стекла.

Я вообще люблю ретро, и ЗИЛы мне всегда очень нравились. Это широкий, красивый лимузин, с прекрасной отделкой, мощным бесшумным ходом, кондиционером. Мне много приходилось ездить в ЗИЛе за рубежом, с Раисой Максимовной, а позднее с Борисом Николаевичем. Даже летать в нем приходилось: когда я летел в Рейкьявик готовить визит М. С. Горбачева, который встречался там с Рейганом. Подходящих рейсов до Рейкьявика не было, и мы летели в транспортном самолете, который доставлял туда наш ЗИЛ. Прямо в машине и сидели. Всякий раз, приезжая за рубеж, я гордился, что наш ЗИЛ привлекал к себе всеобщее внимание, потому что это действительно впечатляющая машина. Во всяком случае «крайслерам» и «шевроле» мы не уступали.

ЗИЛов выпускали немного: 20—30 автомобилей стояло в Гараже особого назначения (ГОНе); такие же машины, чтобы с места на место не перегонять, постоянно находились в Крыму и в Сочи. То есть всего их было около полусотни. Мы поставляли ЗИЛы для генеральных секретарей ЦК компартий братских стран. Первые секретари ЦК союзных республик ездили на «чайках». Это машины классом ниже, их собирали на Горьковском автозаводе. «Чайка» в более поздние времена появлялась в свободной продаже, так же как лимузин ЗИМ того же завода, сделанный под американскую машину. В советское время я видел его в магазине на Бакунинской улице, он стоил 40 тысяч прежних рублей. Такие машины могли себе позволить, например, наши академики. Потом ЗИМ был снят с производства, его поменяли на «волгу». Это была вторая по классу машина. Черные «волги» предназначались для обслуживания Центрального комитета, Верховного Совета и Совета министров. На заводе для этих машин существовала спецприемка.

В советское время база ГОНа состояла из ЗИЛов и «волг». Когда в гараже стоят машины всего двух марок, это упрощает их обслуживание.

В начале 90-х, когда промышленность переживала самые тяжелые времена, завод встал, выпуск ЗИЛов

прекратился. А некоторое время спустя, когда необходимо было сделать государственный заказ на несколько правительственных машин, получилось, что заказать ЗИЛы дороже, чем купить «мерседесы». Тем более что немецкая фирма сделала серьезную скидку для российских заказчиков.

Сегодня в ГОНе осталось около двадцати ЗИЛов. Их используют как представительские машины, когда иностранные послы вручают свои верительные грамоты нашему президенту. Каждому послу, естественно, полагается ехать на отдельной машине, которую подают прямо к посольству. Обычно эта процедура проводится в Кремле сразу для нескольких недавно прибывших послов. Во времена Ельцина мы брали с собой ЗИЛы в зарубежные поездки, президент на «мерседесе» за границей не ездил.

Конечно, глава государства, у которого есть свое автомобилестроение, у которого признанная во всем мире превосходная боевая техника, должен бы ездить на своих машинах. Надеюсь, со временем наш автопром поднимется и сможет наконец сделать новый лимузин. Это ведь не космический корабль построить. Правда, сегодня во всем мире принято считаться с уже сложившейся системой разделения труда, и на «мерседесах» ездят главы государств многих стран, так как эти лимузины одни из лучших и по надежности, и по ходовым качествам. Наша главная проблема — моторы. Если мы сами научимся делать отличного качества моторы или заключим с кем-то соглашение, наши президенты будут ездить на своих машинах.

Вопрос о создании принципиально новой модели ЗИЛа председатель правительства взял на контроль еще в начале 1998 года. А недавно прошла информация о том, что на заводе придумали новую модель и, как это водится, вылепили ее из пластилина в натуральную величину. Однако, как я понял, речь пока идет лишь о кузове и некоторых деталях: моторы для такой модели предполагается закупать у американцев, электроника тоже импортная. Весить она должна около пяти тонн, а разгоняться до 100 км/ч за 13

секунд. Пока непонятно, во что может обойтись такая машина и чем она лучше «мерседеса».

Российский президент ездит на «мерседесе», сделанном по специальному заказу, причем, сделав заявку на лимузин, необходимо ждать год, а то и больше, так как заказы на бронированные машины неконвейерной сборки поступают на фирму со всего мира. Лимузинов в гараже каждого главы государства непременно должно быть как минимум два, чтобы было куда пересесть в экстренном случае.

Президент ездит на лимузинах далеко не всегда. Для поездок по стране чаще всего используется микроавтобус. В советское время ЗИЛ выпускал комфортабельный автобус «Юность». В нем было 16 посадочных мест с удобными сиденьями. Два таких автобуса, выпущенных в 80-е годы, долго стояли в ГОНе. Мне доводилось ездить на них с Горбачевым.

В президентском парке автомобилей имеются автобусы двух типов: микроавтобус и большой автобус. Это тоже международная практика. Когда, находясь в зарубежной поездке, нам необходимо было преодолеть небольшие расстояния, до ста километров, довольно часто принимающая сторона подавала нам большой автобус. Ехать в нем особенно комфортно: прекрасный обзор, очень удобная посадка. И охране спокойнее.

Что касается железнодорожного транспорта, то президентского поезда как такового не существует. Есть так называемый салон-вагон, но в последнее время им пользуются очень редко. Он состоит из двух-трех вагонов плюс вагон-гараж: если берут с собой машину, ее ставят туда. Эти несколько вагонов могут быть прицеплены к какому-то составу, а могут составлять спецрейс.

За мое пребывание на посту шефа протокола президента мы вагоном пользовались лишь однажды, во время поездки в Рязань. Второй раз Ельцин ездил на поезде в октябре 2003 года по маршруту Москва — Ростов-на-Дону — Москва, когда спецвагон был прицеплен к фирменному поезду «Тихий Дон». В конце лета 2003 года, когда пускали скоростную ветку

Москва — Санкт-Петербург, президент В. В. Путин также воспользовался этим видом транспорта.

Обычно в салон-вагоне есть несколько удобных купе, полвагона занимает салон для проведения совещаний. Сталин часто ездил на поезде. Его салон-вагон, как водится, был обшит деревом, тщательно отшлифованным и отполированным. В купе такого вагона всего один диван, есть душевая. Охрана, обслуга, кухня едут в соседнем вагоне. Практически салон-вагонами пользовались только Сталин и Хрущев. Брежнев больше летал на самолетах. Понятно, что в распоряжении президента должен быть любой вид транспорта, и, независимо от того, пользуются ими или нет, вагоны всегда должны быть на ходу. А это значит, что время от времени они нуждаются в техническом переоснащении, как и весь наш железнодорожный парк. И капсулы, и колесные пары, и тормоза, и сцепка — все должно соответствовать современным требованиям более скоростного движения на железной дороге. Естественно, президентские вагоны переоснащаются в первую очередь, в соответствии с лучшими образцами. Когда по нашим железным дорогам станут ходить скоростные составы, они все будут так оснащены.

### *Гараж особого назначения*

Гараж особого назначения был создан 5 января 1921 года решением Совета народных комиссаров. Тогда его возглавлял личный водитель Ленина С. Гиль и здесь стояли 62 автомобиля, для того времени не так уж мало. В 1922 году начальником гаража стал личный шофер Сталина П. Удалов, который в этой должности проработал до самой смерти своего шефа. В 1924 году гараж стал обслуживать других руководителей государства. Его сотрудники возили Сталина, Молотова и Ворошилова на Тегеранской конференции (1943), Сталина, Черчилля, Рузвельта и Молотова — на Ялтинской (1945). Ранее ГОН был подразделением 9-го управления КГБ, те-

перь является составной частью Федеральной службы охраны.

И хотя кремлевский парк насчитывает сегодня менее 150 машин, ГОН — это огромное хозяйство, включающее в себя не только автомобили и водителей, но также и мастерские, где работают высококлассные механики. Здесь стоят «мерседесы», ЗИЛы, «фольксвагены», «вольво», машины других марок.

ГОН всегда отличался четкой и слаженной работой. Всем бы так относиться к своему делу, как это принято в Гараже особого назначения. Здесь постоянно ведется огромная профилактическая работа, и не только с машинами. Водители регулярно тренируются в вождении и стрельбе. Они умеют делать такие трюки, какие не снились каскадерам. Ведь от них зависит безопасность передвижения президента, премьера, руководителей силовых министерств, Федерального собрания, членов Конституционного и Арбитражного судов, а также представителей зарубежных государств во время их визитов в Россию. По моим подсчетам таких визитов бывает не меньше ста в год. Гараж обслуживает вышеперечисленных отечественных государственных деятелей и при их зарубежных визитах. Обычно гоновские машины перегоняют на самолете Ил-76.

Главное требование, предъявляемое к автомобилю в ГОНе, — высокая степень активной и пассивной безопасности. Появление здесь «мерседесов» объясняется тем, что у этой фирмы большой опыт в обслуживании первых лиц различных государств мира. Так что в Кремле есть и склад запчастей для этих машин, и фирменное диагностическое оборудование.

Гараж для оперативных выездов всегда полуоткрыт. Когда в диспетчерскую ГОНа поступает команда: «Кортеж — на выезд!» — лимузин президента в сопровождении трех машин срывается с места. Шеф службы безопасности сидит рядом с водителем. После каждой поездки президентскую машину вручную моют, после чего она проходит обязательный техосмотр. Каждую машину, стоящую в гараже, осматривают ежедневно, а два раза в месяц тестируют.

После капитальной проверки автомобиль обязан опробовать кто-то из руководства ГОНа, и только после этого за руль садится водитель.

Автомобилей, сошедших с конвейера, в Гараже особого назначения нет. А каждая деталь новой машины подвергается проверке на специальном оборудовании. На любые узел или деталь имеется паспорт, где указано, кем и когда они изготовлены. Ремонт и обслуживание налажены очень четко, как в авиации — каждая деталь имеет свой срок службы: по пробегу, по годам, и когда этот срок истекает, независимо от технического состояния, ее заменяют новой. Механики несут юридическую ответственность за каждый поворот гаечного ключа, который фиксируется в специальном журнале. Открутил гайку — расписался, закрутил — тоже расписался. Автомобиль не может ни минуты оставаться без охраны или без водителя. Если, в особых случаях, его отправляют на станцию техобслуживания для ремонта, все работы ведутся под контролем водителя. И в любом случае после возвращения автомобиль вновь проверяют.

Раз в неделю каждую машину полируют и ежедневно вручную моют. Так сложилось, что эту работу здесь доверяют только женщинам.

Среди автомобилей, стоящих в гараже, есть специально оборудованные для офицеров подразделения физической защиты. У них слегка удлиненный кузов, чтобы вооруженный охранник не был стеснен в движениях, форсированный двигатель, откидывающаяся для стрельбы задняя дверь, или, как в ЗИЛе, заднее стекло. Салон оборудован маленькими жесткими сиденьями. В каком именно автомобиле будет находиться охрана, соответствующие начальники ФСО решают исходя из особенностей предстоящего мероприятия.

Из тех, кого теперь принято называть «объектами государственной охраны», сегодня № 1 Путин, № 2 Касьянов, а всего, в соответствии с российским законодательством, таких объектов восемь. Остальные обслуживаются ГОНом в соответствии с распоряжением президента.

Обычный президентский кортеж включает в себя пять автомобилей. Один основной — «пульман», который идет в окружении двух автомобилей выездной охраны, один автомобиль связи и еще может быть один резервный. Автомобиль президента могут сопровождать внедорожники, например «мерседесы Е-420».

Правительственный кортеж, в котором несколько автомашин на огромной скорости движутся практически синхронно, на расстоянии менее метра друг от друга, можно доверить отнюдь не каждому шоферу экстра-класса. Кроме сложной науки разгонов, торможений и перестроения водитель проходит еще и психологические тренинги, учась не бояться любых экстремальных ситуаций.

Во время первого официального визита в Россию нового президента Югославии Воислава Коштуницы, когда его кортеж следовал из аэропорта, водитель «девятки», ехавшей по встречной полосе, где движение не было перекрыто, не справился с управлением. В месте, где было небольшое сужение дороги, пожилому водителю показалось, что автомобили ГИБДД движутся прямо на него. Растерявшись, он резко затормозил, машину развернуло и вынесло прямо на машину, в которой ехали югославский президент и российский министр иностранных дел Игорь Сергеевич Иванов. А «девятка» везла на дачу несколько бетонных плит, какими обычно выстилают дорожки. Водитель автомобиля сопровождения, офицер ГОНа, подставил свою машину под удар, причем сделал это так аккуратно, что все остались живы, а кортеж без остановки проследовал в кремлевскую резиденцию гостя.

Подобных случаев было не так уж мало. В 1942 году на Красной площади водитель наркома Анастаса Ивановича Микояна виртуозно увел машину из-под обстрела. Как потом выяснилось, террорист был убежден, что стреляет по машине Сталина. О покушении 1969 года на Брежнева я уже говорил.

Водитель ГОНа несет колоссальную ответственность: он не имеет права попасть в аварию даже по

чужой вине. Помимо безопасности он должен обеспечить максимальный комфорт для сидящего сзади него «объекта государственной охраны». А поскольку чувствовать машину он может только спиной, очень важно, чтобы тело водителя максимально соприкасалось с сиденьем. Каждый водитель ГОНа постоянно носит пистолет Макарова.

Конечно, зарплата здесь мало соответствует водительской квалификации, и часто случается, что прекрасно обученного и тренированного специалиста переманивают к себе коммерческие структуры, предлагая ему очень большие деньги. Так что кадровикам приходится постоянно искать для ГОНа людей. Обычно это делается на базе транспортного управления Федеральной службы охраны. При этом обращают внимание в том числе и на внешний вид, и на возраст: специальная подготовка занимает не меньше пяти лет. Однако не стоит думать, что берут в основном молодежь. Водителей у одного «охраняемого лица» должно быть три. Для каждого государственного деятеля стараются подбирать психологически совместимых, приятных в общении водителей предпочтительно разного возраста. Одному из водителей Ельцина было 50, другому — под 40, а третьему — чуть больше 30. Почти все водители ГОНа имеют техническое образование, многие закончили Академию ФСБ (ранее — Высшая школа КГБ). Они должны обладать отменным здоровьем и каждый день отчитываться о своем самочувствии.

Своего автодрома у ГОНа нет, так что кремлевские водители в любую погоду отрабатывают свои учебные программы на Ходынском поле. Там их учат всему сразу: от умения сидеть за рулем до приемов, с помощью которых можно уйти из-под обстрела или протаранить препятствующее движению транспортное средство. Поскольку у Федеральной службы охраны пока нет возможности предоставлять для таранов реальные цели, у нее существует договоренность с концерном БМВ, и время от времени кремлевские водители тренируются на баварских автодромах, где превращают в металлолом

только что сошедшие с конвейера экспериментальные образцы.

Первыми машинами в ГОНе, естественно, были иномарки. Ленин предпочитал английские «роллс-ройсы», которых у него было два, летняя и зимняя модель. Зимнюю на Путиловском заводе в свое время оборудовали лыжами, чтобы на ней можно было передвигаться по зимнему бездорожью. Эта машина в прекрасном состоянии находится ныне в музее-заповеднике «Горки Ленинские», и на ней вполне можно ездить. В 30-е годы в кремлевском гараже стояли в основном «бьюики», затем — «паккарды». После войны ГОН укомплектовали автомашинами ЗИС-110, которые впервые были оснащены средствами радиосвязи. После них появились ЗИС-111 и ЗИС-115 со специальной защитой кузова. При Брежневе здесь были автомашины ЗИЛ-114, ЗИЛ-115, ЗИЛ-117, известные всем «чайки» — ГАЗ-14 и «волга» ГАЗ-3102.

Кстати, последний российский император Николай II очень любил технику, в частности автомобили, и держал гаражи в Зимнем дворце и Царском Селе. Самой любимой машиной царя был французский «делоне-бельвиль» 1912 года выпуска. Это была представительская машина высшего класса, одно из самых роскошных авто, очень высоко ценившееся у знатоков.

Главное место в кремлевском гараже занимает сегодня «мерседес», от класса «Е» и до микроавтобусов. Второй по численности — ЗИЛ, но новых ЗИЛов автозавод имени Лихачева давно не поставляет.

Весь автопарк сосредоточить в Кремле невозможно. ГОН располагается сегодня не только в бывших царских конюшнях у Боровицких ворот, но и в помещениях под Большим Каменным и Крымским мостами, где стоят резервные машины.

В кремлевском гараже, кроме комнаты отдыха, есть комната истории, где хранится вырезанный из дерева герб ГОНа: ЗИЛ, выезжающий из кремлевских ворот, на фоне чекистского щита. У гоновцев есть и свой гимн, сочиненный композитором Георгием Мовсесяном на слова поэта-песенника Феликса Лаубе.

Во времена Советского Союза существовал так называемый 235-й отдельный отряд Аэрофлота. Этот отряд располагал парком всевозможной летательной техники. Были в его распоряжении Яки, Аны, Ту-154, Ил-62, вертолеты. В отряде были свои пилоты, стюардессы, механики. Командовали отрядом знаменитые пилоты, такие, как Б. П. Бугаев, дважды Герой Соцтруда, ставший позднее министром гражданской авиации. Вся техника стояла в специально отведенном, хорошо охраняемом месте во Внукове.

Ныне это хозяйство называется авиакомпания «Россия», и у нее немало проблем: авиационный парк стареет, его необходимо обновлять. Ил-62 уже состарился, Ту-154 тоже. А ведь наши самолеты вполне конкурентоспособны, тем более что в Перми мы делаем неплохие авиационные моторы совместно с американцами. Но на переоснащение нашего авиапарка необходимы огромные средства, и у государства до этого руки пока не доходят.

Каков президентский самолет изнутри? Там обязательно есть салон, чтобы глава государства имел возможность проводить совещания; спальня; несколько помещений для ближнего окружения, силовых министров; связь. В других частях самолета — ряды, по два или три сиденья для прочих официальных лиц. Отделаны все помещения деревянными панелями. В советские времена первые лица государства летали на Ил-62, это были борт № 1 и борт № 2, то есть основной самолет и резервный. Резервный самолет летит, как правило, пустой. Согласно международной практике вначале вылетает передовая группа, за ней президентский самолет, потом резервный.

Другие самолеты того же класса были оборудованы несколько иначе. На борту самолета министра иностранных дел, который обычно возил с собой больше людей, могло разместиться примерно 60 человек, в самолете генерального секретаря было 42 места.

Президентским стали называть Ил-96, который во времена Ельцина был построен в Воронеже. Салон

отделывали в Швейцарии. Еще один президентский Ил-96 (полностью эта модель называется Ил-96-300ПУ) построен в Воронеже совсем недавно, отделывали его уже в России, а красили в Ульяновске. До сих пор резервным у президента был устаревший Ил-62.

Новый Ил-96-300 был построен не вчера. Корпус самолета шесть лет простоял в заводском ангаре, пока управление делами не сделало на него заказ. Ил-96 — мощное летательное средство, его конструкция рассчитана на 50 лет службы. Транспортная машина такой марки перевозит 92 тонны грузов. У него великолепные аэродинамика, устойчивость, управляемость. На протяжении нескольких месяцев президентский самолет проходил летные испытания. Прежде чем стать бортом № 1, он должен налетать определенное количество часов, перемещаясь из Москвы до любой, самой удаленной точки земного шара. Первый Ил-96 летал из Москвы в Мельбурн, Бразилию. Ну и, естественно, из Москвы до Камчатки. Погодные условия значения не имеют, нет никакой необходимости попадать в пургу или грозу: аэродинамика у современного самолета позволяет справляться с любыми погодными условиями. Главное — дальность полета, четкая работа моторов и, естественно, связи.

Какие требования предъявляются к современному самолету? Определенные технические данные, длина пробега. Когда машина тяжелая, ей обычно нужно хорошенько разогнаться, чтобы взлететь. А президентский самолет должен сесть в любом международном аэропорту.

Тип самолета, на котором летит президент, зависит от дальности перелета и посадочной полосы. На близкое расстояние нет необходимости гонять большую и тяжелую машину. Можно лететь на небольшом легком самолете, даже на Ту-134. А для относительно недальнего расстояния лучше всего пригоден вертолет.

Кстати, из-за пробок на московских дорогах и разговоров о том, что при проезде президентского кортежа на 15—20 минут улицы приходится перекры-

вать, в Кремле всерьез рассматривают вопрос о том, чтобы президент добирался до своего рабочего кабинета на вертолете. Как в Вашингтоне: стоят люди, собаки, а он подлетает, выходит, и к нему со всех ног бегут корреспонденты. Но там, на приличном расстоянии от Белого дома — огромная лужайка. А здесь храмы. Один раз, в 1993 году, мы решились приземлиться в Кремле на вертолете. Сели на Соборную площадь и поняли, что никогда больше этого делать не будем. Такой грохот стоял! Без показаний приборов стало ясно, какой ущерб резонанс может причинить кремлевским строениям. И мы от этой шальной идеи тогда отказались, но она не умерла.

В 2001 году на Ивановскую площадь дважды приземлялся вертолет Владимира Владимировича Путина. Показания датчиков с Успенского собора, колокольни Ивана Великого и церкви Двенадцати Апостолов вроде бы в пределах нормы. Вновь встал вопрос о строительстве вертолетной площадки на Ивановской площади, под этот проект даже выделили средства из бюджета. Но никто не может уверенно сказать, каковы были бы последствия такого строительства. Так что на повестке дня, насколько мне известно, этот вопрос сегодня не стоит.

Между тем, несмотря на тяжелые аварии и катастрофы последних лет, наши вертолеты действительно лучшие в мире. Особенно больших хлопот для переоборудования обычного вертолета в президентский не требуется. Военный вертолет отделывают внутри, оснащают более удобными сиденьями. К примеру, в Завидово на самолете не полетишь. Или из Сочи в Дагомыс. Конечно, круглый год вертолеты там не стоят, их перегоняют из Москвы на время отдыха президента.

### *Водный*

Водного транспорта как такового у президента до недавнего времени не было. Единственное, чем мы располагали, — теплоход «Русь», небольшой, человек

на 15—20, комфортный, но довольно старый. В нем было несколько удобных кают, столовая, зал для совещаний. В советские времена у нас были хорошие теплоходы, лайнеры. Пассажирские перевозки осуществляли Одесское, Батумское, Таллинское пароходства. Все дорогостоящие и относительно новые пассажирские корабли после распада СССР оказались за границей. На красавце «Максиме Горьком» при Горбачеве мы проводили одну из встреч на Мальте. Теперь его зафрахтовала какая-то ассоциация, и под каким он флагом ходит, я сказать не могу. В Рейкьявике у нас был не менее удобный и красивый «Георг Отс». Сегодня столь же комфортабельных лайнеров у России нет.

Есть военные корабли, которые ходят вдоль берега в Сочи, охраняя находящегося на отдыхе президента. Их тоже по необходимости можно использовать, так же как и военные катера, пригодные для недальних поездок и рыбалки.

Яхты, например, у Ельцина не было. В Завидове стоял катер канадского производства, который был куплен, кажется, в 1996 году. Совсем небольшой, на 5—6 мест. На этом катере можно было совершать водные прогулки, стрелять утку, гуся.

Не так давно у президента Путина появился военный катер «Буревестник», изготовленный по заказу Ленинградской военно-морской базы ВМФ. Этот катер все мы видели во время торжеств, посвященных 300-летию Санкт-Петербурга.

По заказу управления делами президента на Московском судостроительном заводе недавно построили яхту «Паллада». Это белоснежное двухпалубное судно длиной 31 метр, оснащенное новейшим навигационным оборудованием и специальными механизмами, позволяющими, в частности, беспрепятственно проходить под невскими мостами. Здесь есть просторный зал для приема гостей, кухня, комфортабельные каюты для пассажиров, которые обставлены мебелью из элитных пород дерева, а диваны и кресла изготовлены из белой кожи. Кажется, разработку дизайна яхты доверили одной голландской фирме.

Это судно предназначено для официальных протокольных мероприятий, которые могут проводить на нем президент и другие высокопоставленные государственные чиновники.

В Санкт-Петербурге построен штабной катер «Кавказ», на котором президент совершает деловые поездки. Он создан на базе морского скоростного катера «Боец», рассчитанного примерно на 15 человек. Его длина составляет 10 метров, а скорость 40 узлов в час. В прессе его почему-то упорно называют яхтой. «Кавказ» управление делами президента еще при Ельцине заказало фирме «Редан-КБ», катера Брежнева тоже были оттуда. Принимал президентский катер начальник его охраны. Это небольшое комфортабельное судно с мощным движком «вольво», хорошей маневренностью и необходимым по рангу пассажира арсеналом вооружения. На нем осенью 2003 года В. В. Путин перебрался из Сочи в Ялту, чтобы принять участие в саммите СНГ.

# КРЕМЛЕВСКАЯ РЕЗИДЕНЦИЯ

Резиденция президента России, как здесь уже говорилось, находится в здании бывшего Сената, построенном в стиле классицизма по проекту выдающегося русского зодчего М. Ф. Казакова. Здание имеет форму треугольника, который замыкается величественной ротондой, увенчанной огромным куполом, который, возвышаясь над кремлевской стеной, органически вписывается в уникальный ансамбль Красной площади.

Сенат был построен по приказу Екатерины II «ради прославления державы Российской» как чисто административное здание, в котором разместился ряд государственных учреждений. Здесь же поначалу проводились торжественные собрания дворянства.

В конце 1991 года здание Сената стало кремлевской резиденцией президента Российской Федерации, а над куполом ротонды был поднят бело-сине-красный флаг. Так началась новая страница в летописи казаковского творения: в 1995 году, впервые за более чем двухсотлетнюю историю, была начата его реставрация. Внутри здание было перестроено в соответствии с современными требованиями к резиденции главы государства. К реставрационным работам были привлечены лучшие российские специалисты, и длились они около двух лет. Казаковское

творение, с XVIII века украшавшее ансамбль Московского Кремля, обрело свой первозданный вид, на выносе перед куполом вновь появилась фигура Георгия Победоносца, пронзающего змея.

В первые же дни после окончания работ в обновленных залах состоялись беседы президента России с политическими деятелями ряда зарубежных стран, рабочие встречи и совещания с руководителями российских регионов. А весной 1998 года, когда был закрыт на реставрацию Большой Кремлевский дворец, кремлевская резиденция президента, именуемая в обиходе «первым корпусом», временно стала центральным местом проведения почти всех официальных протокольных мероприятий.

### *Рабочий кабинет*

Резиденция президента состоит из двух частей: деловой и представительской. Деловая часть включает в себя ряд рабочих помещений и кабинетов: рабочий и представительский, кабинеты ближайших помощников, зал для заседаний Президентского совета, Совета безопасности, президентскую библиотеку. Представительские помещения состоят из анфилады новых залов для деловых и торжественных встреч, которая протянулась от приемной представительского кабинета вдоль всего главного фасада Сенатского дворца. Здесь проходят важные международные встречи и протокольные мероприятия.

В самом центре деловой части резиденции находится рабочий кабинет президента. Он небольшой и максимально удобный для работы. Стены кабинета обиты дубовыми панелями. Вдоль стен расположены книжные шкафы, заполненные уникальными книгами и справочными изданиями. В центре комнаты — рабочий стол, который украшает письменный прибор, изготовленный современными российскими мастерами из уральского малахита. Над столом — герб Российской Федерации.

Справа и слева от президентского стола — флаг Российской Федерации и штандарт президента. Ближе к окну — стол для переговоров. Это удобное место не только для работы президента, но и для деловых встреч и совещаний с его ближайшими помощниками.

Рабочее помещение для заседаний, которые проводит президент с правительством и Советом безопасности, находится в рабочей зоне Сенатского дворца. Отличается своим запоминающимся оформлением. Его стены украшает гобелен ручной работы, в рисунке которого преобладает российская символика.

Основным формирующим художественным элементом декора этого зала являются строгие и торжественные полуколонны, изготовленные из темно-серого мрамора и декорированные позолоченными капителями. Посреди зала расположен длинный стол для переговоров и совещаний. Зал оборудован новейшими средствами связи и современной техникой.

В парадном кабинете президента находится его рабочий стол, за ним располагаются атрибуты президентской власти: герб, флаг Российской Федерации и президентский штандарт. Посредине — большой овальный стол для переговоров. У камина — удобные кресла для ведения переговоров один на один, место для официальной фото- и киносъемки.

Обстановка этой приемной чрезвычайно проста. Кроме рабочего стола для секретаря и камина, на котором в зеркале отражается анфилада залов, следующих сразу же за парадным кабинетом президента, здесь ничего нет. Привлекают внимание висящие на стенах портреты видных военачальников, принесших немалую славу России. Камин стал центральным декоративно-образующим элементом и связующим звеном между приемной, Овальным залом и анфиладой представительских помещений, предназначенных для проведения официальных мероприятий и встреч почетных гостей.

## *Представительский кабинет*

Представительский кабинет оформлен более нарядно и торжественно, чем все другие рабочие помещения. Он разместился в Малом, или, как его называл архитектор М. Ф. Казаков, Овальном зале Сенатского дворца. Здесь проводятся встречи президента с главами иностранных государств, переговоры, вручаются высокие государственные награды.

Особую торжественность залу придает архитектурное оформление: цвет стен — бледно-салатный с белым, необычной, овальной формы купол, хрустальные люстры, пол, подобный ковру, выполненный из десятков видов ценных пород дерева. В представительском кабинете проходят встречи официального и рабочего характера с зарубежными и российскими государственными и политическими лидерами, деятелями культуры, представителями научных, общественных и деловых кругов. Здесь проводятся переговоры с иностранными делегациями. В представительском кабинете проходят и многосторонние международные форумы, как, например, регулярные встречи глав государств и правительств в рамках заседаний руководящих органов СНГ.

Глава иностранного государства и сопровождающие его лица (до восьми человек, включая переводчика) входят в представительский кабинет через анфиладу залов кремлевской резиденции российского президента.

Встретившись в центре представительского кабинета, оба президента обмениваются рукопожатием, фотографируются (фотокорреспонденты и операторы телевидения приглашаются заблаговременно).

Затем президент Российской Федерации, глава иностранного государства и другие участники переговоров занимают свои места, производится повторное фотографирование, после чего представители средств массовой информации покидают кабинет.

Представительский кабинет размещается в Малом, или Овальном, зале здания бывшего Сената. Это второй по значению парадный зал резиденции. Его украшением является большой малахитовый камин, облицованный тонкими пластинками малахита, подобранными так, что естественный рисунок плавно переходит с одной пластины на другую и кажется, будто он высечен из цельного куска переливающегося разными оттенками камня. Великолепный паркет Овального зала подобен ковру, он воссоздан по старинным чертежам и эскизам из ценных и твердых пород дерева.

### *Екатерининский зал*

Особое место среди помещений кремлевской резиденции президента занимает Екатерининский зал (ротонда). После реставрации и возвращения зданию Сената первоначального облика зал стал одним из самых красивых и парадных в Кремле. Украшенный скульптурами и специально для этого придуманными краткими изречениями Екатерины II, зал был предназначен для проведения наиболее важных совещаний и встреч. В современную историю России Екатерининский зал вошел как место заседания «восьмерки» в ходе проведения Московской встречи на высшем уровне по вопросам ядерной безопасности (19—20 апреля 1996 года).

Московская встреча глав восьми мировых держав по вопросам ядерной безопасности явилась результатом длительных усилий различных министерств и ведомств России. В 1995 году при Министерстве иностранных дел был создан штаб проведения встречи, в работе которого принимали участие как отдельные департаменты МИДа, так и представители многочисленных ведомств России, имеющих отношение к тематике или организационной стороне этого форума. Сотрудники управления протокола президента с декабря 1995 года по середину апреля 1996 года провели 22 встречи и беседы с послами стран «семерки»

и членами передовых групп, готовивших приезд в Москву делегаций своих стран.

Так как подавляющее большинство мероприятий проводилось в Кремле, на управление протокола легла основная работа по подготовке схем рабочих помещений для иностранных делегаций, выработке сценария и программы Московской встречи с соблюдением всех соответствующих протокольных правил и международных норм.

На время закрытия Большого Кремлевского дворца Екатерининский зал стал центральным местом проведения крупномасштабных протокольных мероприятий — церемоний официальных встреч президентом Российской Федерации глав иностранных государств, находящихся в Москве с государственными визитами; церемоний официальных обедов и вручений президенту верительных грамот аккредитованными в Российской Федерации иностранными послами; многосторонних встреч делегаций СНГ.

### *Большой Кремлевский дворец*

Строительство Большого Кремлевского дворца — резиденции русских государей — началось 30 июня 1838 года по повелению императора Николая I. Старый Елизаветинский дворец, построенный в XVIII веке на месте древнего «государева двора»*, был слишком мал и уже не соответствовал ни новым вкусам, ни представлениям о красоте и комфорте. К тому же это восстановленное после пожара 1812 года здание было очень ветхим. А потому Николай I распорядился приступить к постройке нового дворца, «...надежного и соответственного первопрестольной

* Понятие «двор», «дворец» в Средние века означало комплекс феодальной усадьбы, включавший в себя парадные и жилые помещения, придворные храмы и хозяйственные службы, где изготавливали необходимую утварь, одежду, оружие. «Государев двор» на протяжении многих веков не раз перестраивался, но неизменными сохранялись его главные древние постройки — Грановитая и Золотая царицына палаты, Теремной дворец и домовые церкви дворца.

столице»*. Возглавить строительство царь поручил ведущему архитектору Российской империи Константину Андреевичу Тону, с возложением на него «...особенной ответственности за прочность фундамента, сводов и устройство безопасного отопления»**. Кроме К. А. Тона в работах участвовали московские архитекторы Ф. Ф. Рихтер, Н. И. Чичагов, П. А. Герасимов, В. А. Бакирев и др.

Почти 12 лет, с 1838 по 1849 год, продолжались строительство и отделка дворца. Наконец, 3 апреля 1849 года в присутствии императорской семьи он был торжественно освящен. На освящении дворца Николай I сказал: «Кремлевский дворец... будет новым достойным украшением моей древней столицы, тем более что он вполне соответствует окружающим его зданиям, священным для нас, и по соединенным с ними воспоминаниям веков минувших и великих событий отечественной истории»***.

Убранство нового дворца отвечало последней моде. Самым оригинальным решением К. А. Тона было посвящение залов второго этажа основным российским орденам. Пять орденских залов Большого Кремлевского дворца — Георгиевский, Владимирский, Александровский, Андреевский и Екатерининский — единственное в своем роде явление в русской архитектуре. В зримых архитектурных формах зодчий воплотил идею памяти о многих поколениях людей, служивших своему отечеству и награжденных этими орденами.

Владимирский и Георгиевский залы ориентированы на восток, в сторону Соборной площади; на юг выходили Андреевский и Александровский залы; Екатерининский зал и примыкающие к нему парадные апартаменты царской семьи расположены в западном крыле дворца. В этих залах проходили приемы и балы, устраиваемые в честь восшествия на престол российских государей.

---

* *Бартенев С. П.* Большой Кремлевский дворец. Дворцовые церкви и придворные соборы. М., 1916. С. 24.

** Там же. С. 26.

*** Там же. С. 28.

Этот самый большой в Кремле зал был назван в честь святого Георгия Победоносца, считающегося покровителем русского войска. Имя святого для воинской награды, учрежденной 26 ноября 1769 года, было взято не случайно: по церковному преданию в Риме при императоре Диоклетиане жил военачальник Георгий, исповедовавший христианство и преданный за это казни. Первым из русских князей, принявших второе церковное имя Георгий, был князь Ярослав Мудрый.

Георгиевский зал поражал своими размерами и величием. Белый с золотом «чертог Георгия Победоносца» представлял собой продольную колоннаду из восемнадцати витых цинковых колонн с выступами и нишами у стен. Над капителями были водружены аллегорические статуи побед со щитами с изображением гербов царств и областей, вошедших в состав России с 1472 по 1828 год. Названия победоносных полков и имена георгиевских кавалеров были высечены на мраморных досках, покрывавших стены зала.

Своды и стены были украшены знаками ордена Георгия Победоносца, а в полукружиях поперечных стен помещались горельефные изображения святого Георгия на коне и извивающегося под его копьем дракона.

Великолепный паркет Георгиевского зала, подобный исполинскому ковру, был составлен из более чем двадцати сортов цветного драгоценного дерева.

По сложившейся традиции в Георгиевском зале проходит церемония официальной встречи и проводов президентом Российской Федерации главы иностранного государства.

В назначенный час глава иностранного государства входит в Георгиевский зал из Владимирского или аванзала. К этому времени в Георгиевском зале российские участники переговоров и сопровождающие гостя официальные лица встают в линию у окон. Первыми располагаются (отсчет ведется спра-

ва налево) российские участники церемонии, затем — представители страны гостя.

Навстречу гостю, под звуки президентских фанфар, направляется президент Российской Федерации. Оба президента встречаются на ковровой дорожке в центре зала и обмениваются рукопожатием. Гость занимает место справа от президента России, лицом к Владимирскому залу. Если гость прибывает с супругой, обе пары располагаются в следующем порядке (слева направо): супруга гостя, президент России, гость, супруга президента России. Супруга российского президента преподносит букет цветов супруге гостя, они фотографируются на память, после чего исполняются государственные гимны страны гостя и Российской Федерации. Затем оба президента подходят поприветствовать российских участников переговоров и сопровождающих гостя официальных лиц.

### *Александровский зал*

Александровский зал с розовыми, под мрамор, стенами был построен в честь ордена Святого благоверного князя Александра Невского, учрежденного 25 мая 1725 года императрицей Екатериной I.

Сферический купол зала покоился на парусных сводах, упиравшихся на четыре выступа. В золотых барельефах купола ярко выделялись знаки ордена с вензелем S. A. — Sanctus Alexander — Святой Александр. По углам купола и над массивными золочеными дверями располагались двуглавые орлы. Стены были украшены картинами событий из жизни Александра Невского, среди которых — битва со шведами на берегу Невы в 1240 году, когда Александр поразил зятя шведского короля, Биргера, копьем в лицо. Над дверями зала помещались изображения Александра Невского — князя и монаха-схимника. Изображения поддерживали золоченые фигуры, символизирующие Славу. Редкий по красоте паркет, как и в Георгиевском зале, составлен из разноцветного дерева.

## *Андреевский зал*

Андреевский тронный зал был возведен в честь высшего ордена России — ордена Святого Андрея Первозванного, учрежденного Петром Великим 10 марта 1698 года.

Своими золочеными стрельчатыми сводами, двумя рядами величественных четырехгранных пилонов с изображением Всевидящего Ока в золотых лучах над императорским троном зал напоминал храм. Императорский трон был осенен шатром со входом в шесть ступеней, покрытым золотой парчой. Шатер украшался великолепной горностаевой мантией. На плафоне шатра был помещен государственный герб Российской империи — двуглавый орел. Стена над шатром была также украшена изображением государственного герба, а по боковым сторонам шатра располагались двуглавые орлы с Андреевским крестом на груди.

Капители десяти пилонов, покрытых золоченой лепниной, украшались знаками орденского Андреевского креста, а резные массивные двери — орденскими крестами и цепями. Стены зала были обтянуты шелковой голубой материей цвета Андреевской орденской ленты. Над дверями, ведущими в Александровский зал, находились вензельные изображения имен императоров: Петра I — основателя ордена, Павла I — учредителя статута ордена и Николая I — строителя зала. Над окнами помещались гербы губерний и областей России.

Пол, как и в других залах дворца, был составлен из разноцветного дерева и обращал на себя внимание богатством рисунка и тщательностью работы.

Как известно, в XX веке оформление дворца было изменено. В 1932—1934 годах Андреевский и Александровский залы были перестроены в зал заседаний, в котором проходили партийные съезды, сессии Верховных Советов СССР и РСФСР, съезды народных депутатов Российской Федерации.

В 1997 году начались работы по восстановлению Андреевского и Александровского залов, проекты их

воссоздания были выполнены под руководством ведущих архитекторов-реставраторов С. В. Демидова и Е. В. Степановой.

В результате кропотливой работы с архивными материалами в России и за рубежом, на основании фотографических изображений и благодаря использованию новейшей компьютерной техники реставраторам в полном объеме, до мельчайших деталей удалось восстановить удивительные по красоте и изяществу интерьеры.

Не перевелись в России и реставраторы, способные повторить, а в некоторых случаях и превзойти мастерство своих предков. Одним из таких самородков является реставратор высшей категории В. А. Агейченко, скульптор, художник и инженер в одном лице. Созданный им в бронзе герб Российской империи для тронного Андреевского зала поражает воображение изяществом и филигранностью исполнения. Под стать гербу России выполнены гербы ее губерний и областей и золоченые двуглавые орлы с Андреевским крестом на груди. Деталь за деталью лепного декора укреплены на сводах и стенах и сплетены в причудливые золоченые орнаменты и строгие композиции. Воссоздан роскошный художественный паркет залов.

Техническое оснащение этих залов позволяет проводить в них любые протокольные мероприятия. Так, 28 июня 1999 года в Андреевском, Георгиевском и Александровском залах, украшенных знаменами воинской доблести России, состоялся прием в честь выпускников военных академий и университетов. Речь президента Ельцина, которую он произносил в Андреевском зале, транслировалась на мониторах, установленных в Александровском и Георгиевском залах Большого Кремлевского дворца. Торжественный прием в честь выпускников военных вузов стал доброй традицией, которой следует и нынешний президент Российской Федерации Путин.

В непосредственной близости от парадных орденских залов в помещениях пристройки 30-х годов XX века по эскизам народного художника И. С. Глазу-

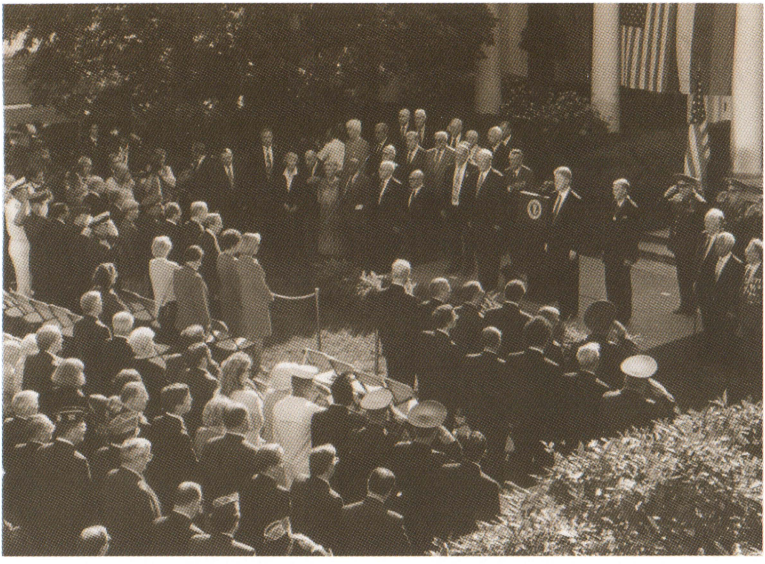
Первая встреча М. С. Горбачева с Рональдом Рейганом. *Октябрь 1985 г.*

М. С. и Р. М. Горбачевы с «группой поддержки». *Пекин. Апрель 1989 г.*

Только что подписан указ о прекращении полномочий президента СССР. *Декабрь 1991 г.*

Президент Б. Н. Ельцин со своей первой командой. *1992.*

Официальный визит президента У. Клинтона
в Российскую Федерацию. *Сентябрь 1998 г.*



Лужайка Белого дома. Так встречают в США глав государств.

Президенты в Гайд-парке. *Фото Рейтер*. На фото автограф Клинтона: «Владимиру Шевченко с благодарностью за годы совместной хорошей работы».

Визит в Россию королевы Великобритании Елизаветы II.
Красное крыльцо после восстановления. *1994.*

Самолет президента Российской Федерации.

Вручение верительных грамот в Екатерининском зале
Большого Кремлевского дворца.

У. Клинтон в резиденции президента России в Ново-Огареве.

Обед в Грановитой палате.

Б. Н. Ельцин передает в дар Ж. Шираку альбом по русскому искусству в Елисейском дворце. *Сентябрь 2002 г.*

Г. Коль в резиденции президента РФ в Завидове.

Осмотр отреставрированных залов Большого Кремлевского дворца.

В. В. Путин направляется на инаугурацию в Андреевский зал.
*7 мая 2000 г. Фото ИТАР-ТАСС.*

Кортеж главы иностранного государства движется по Новому Арбату в гостевую резиденцию в Кремле. *Фото ИТАР-ТАСС.*

Президентский полк. *Фото ИТАР-ТАСС.*

Государственный визит в Великобританию. С королевой Елизаветой II. *Фото ИТАР-ТАСС.*

Рабочая встреча с губернатором Санкт-Петербурга В. И. Матвиенко. *Санкт-Петербург. Ноябрь 2003 г. Фото ИТАР-ТАСС.*

Выступление Верховного главнокомандующего Вооруженными силами РФ на параде, посвященном 60-летию Великой Победы. *Фото пресс-службы президента.*

На трибуне почетных гостей. *Фото пресс-службы президента.*

С главой администрации Д. А. Медведевым. *Фото ИТАР-ТАСС.*

В. П. Иванов.
*Фото ИТАР-ТАСС.*

И. И. Сечин, И. И. Шувалов, И. С. Иванов.
*Фото ИТАР-ТАСС.*

Шери Блэр и Людмила Путина на экскурсии по залам Большого Кремлевского дворца. *Октябрь 2003 г. Фото ИТАР-ТАСС.*

9 мая 2001 года. Красная площадь. *Фото пресс-службы президента.*

Рождественская служба. *Суздаль. Январь 2004 г.*

нова и при его непосредственном участии выполнены интерьеры еще четырех залов, приспособленных для различных протокольных встреч.

### *Библиотека*

Библиотека президента расположена в ротонде третьего этажа северо-восточной части здания Сената. Вдоль стен первого и антресольного этажей выстроились заставленные книгами застекленные шкафы темного дерева. Интерьер, воссозданный нашими современниками, повторяет лучшие традиции оформления дворцовых библиотек, строившихся двести лет назад в Москве и Санкт-Петербурге. Он выдержан в спокойных темно-коричневых тонах. Сочетание архитектуры классицизма и детально проработанной меблировки создает впечатление единого художественного ансамбля, гармонирующего с обстановкой главной резиденции президента России. В центре основного зала, за большим круглым столом, проводятся рабочие встречи, переговоры, презентации.

Для сотрудников администрации президента существует читальный зал, который отвечает самым современным требованиям, предъявляемым к библиотечно-информационным комплексам. Здесь собраны прежде всего книги, необходимые для ежедневной работы. Это редкие научные издания, энциклопедии, справочники, словари; все тексты указов и распоряжений президента и связанные с ними материалы, а также документы Центризбиркома. В библиотеке хранятся книги, подаренные авторами президенту России, а также изготовленная в единственном экземпляре Конституция Российской Федерации, на которой президент приносит присягу во время инаугурации. Библиотека получает более 200 наименований газет и журналов, то есть практически все основное информационное поле, газетное и журнальное, исключая, конечно, региональные издания. Если сотруднику администрации президента

необходимо издание, которого нет в основном фонде, библиотека оперативно получит книгу, журнал или газету из фондов Российской государственной библиотеки или других крупнейших центральных книжных собраний.

Президентская библиотека является прямой наследницей библиотеки Центрального комитета КПСС. Понятно, что прежде ее фонды составляли в основном, помимо справочной литературы, собрания сочинений классиков марксизма-ленинизма. В брежневские времена там хранилось немало экземпляров «Малой Земли» и «Возрождения». Была также художественная литература. Но преобладающее место занимала литература общественно-политическая, необходимая для работы.

Непосредственно президентская библиотека появилась во времена Ельцина.

Понятно, что самому президенту, как правило, не до книг. Например, у Бориса Николаевича время для чтения появилось только после выхода в отставку. Теперь он читает очень много. Каждый месяц получает ящик литературы, обязательно прочитывает все мемуары политических деятелей. Одно время особый интерес проявил к личности Наполеона и перечел множество книг о нем и о Великой французской революции, в частности, работу академика Тарле. Вообще исторические труды, наряду с мемуарами и политической литературой, в его выборе преобладают. Но обращается и к художественной литературе, беллетристике. Совсем недавно перечитал Чехова. Теперь его выбор остановился на современных отечественных детективах. Книгу в 300 страниц «проглатывает» за день. Одно время увлекался фильмами, в основном остросюжетными, нашими и американскими. И еще очень любит смотреть спортивные передачи.

Михаил Сергеевич Горбачев очень много читал, даже будучи президентом. Предпочитал русскую классику. Обязательно прочитывал периодику, современную литературу: романы Юрия Бондарева, Александра Чаковского. Следил за новинками в

толстых журналах, в «Иностранной литературе», например.

Владимир Владимирович Путин читает ничуть не меньше своих предшественников, хотя времени на это у него, пожалуй, остается еще меньше, чем у них.

В президентской библиотеке регулярно проводятся выставки, представляющие крупнейшие книжные издательства России. Не так давно там была организована выставка книг издательства «Молодая гвардия», приуроченная к выходу в свет 1000-го тома знаменитой биографической серии «Жизнь замечательных людей».

### *Метро, бомбоубежище и пневмопочта*

Как здесь уже говорилось, в Кремле прежде располагался кабинет генерального секретаря ЦК КПСС, поскольку именно здесь по четвергам проводились заседания Политбюро. Здесь же находились кабинеты председателя Совета министров и его заместителей.

Основное рабочее время генеральный секретарь проводил в здании на Старой площади. И хотя от Кремля до Старой площади рукой подать, возникла острая необходимость в оперативной связи. Не гонца же было посылать. Тогда-то и была создана так называемая пневмопочта, за изобретение и внедрение которой зав. общим отделом ЦК К. М. Боголюбов получил Ленинскую премию. Действовала она очень просто: проект постановления ЦК или указа закладывался в специальную капсулу, выстреливался — и через две минуты текст был уже в Кремле.

Естественно, эти два здания соединяет не только пневмопочта, но и подземная линия так называемого кремлевского метро, построенного еще при Сталине. На самом деле это скорее трамвайчик, и не могу сказать, что на нем очень уж комфортно ездить. Назначение этой подземки — в экстренном случае эвакуировать людей из Кремля и со Старой площади, поскольку дальше она ведет в Волынское, на Ближнюю дачу.

В настоящее время кремлевское метро никак нельзя назвать транспортной артерией, и, насколько мне известно, для ее дальнейшей эксплуатации требуется капитальный ремонт: ведь, помимо прочего, там проходит множество подземных коммуникаций, которые со временем ветшают.

При Сталине в Кремле было построено и бомбоубежище, расположенное под его квартирой и имевшее два выхода. Руководил строительством Л. М. Каганович. Рассказывают, что осенью 1941 года во время воздушной тревоги Сталин туда спускался и даже принимал там некоторых военачальников.

# ДРУГИЕ РЕЗИДЕНЦИИ

Помимо кремлевской резиденции российского президента остальные резиденции — так называемые дачи, то есть места, где президент может и отдыхать, и работать, — перешли под юрисдикцию его управделами в основном как наследство с советских времен. Официальных резиденций президента сегодня насчитывается девять. В других странах «восьмерки» их намного меньше. У американского президента это Кэмп-Дэвид, у французского — Рамбуйе и форт Брегансон, у британского премьера Чекерс-корт, а в Германии, Канаде и Италии официальных загородных резиденций вообще нет.

Мы все прекрасно помним, что советская система предполагала многочисленные льготы. У нас по всей стране были понастроены так называемые ведомственные санатории, дома отдыха, пионерлагеря. Строили, что называется, для себя и средств не жалели. Особенно хорошо было у наших военных и оборонщиков. При всех таких санаториях обязательно были отдельные гостевые домики, которые руководство министерства использовало для своего отдыха и приема гостей.

Естественно, были свои ведомственные санатории и у ЦК: в Грузии, Азербайджане, Киргизии, Казахстане (Боровое). В прессе писали: такой-то остановился в резиденции Боровое. Но разве это резиденция, тем более

на наш сегодняшний взгляд? Большой гостиничный комплекс и одновременно туристический центр.

В резиденции главы государства должны быть все необходимые условия не только для работы с документами, но и для приема посетителей и гостей. Когда составляется график его работы, обычно обсуждается вопрос, где лучше провести ту или иную встречу. Время от времени в прессе проходит информация: вчера в Огареве состоялась встреча, к примеру, Владимира Владимировича Путина и Тони Блэра. Когда российский президент принимает гостя в Огареве, этим подчеркивается, что встреча рабочая, краткая и неформальная. В Кремле — это обязательно официоз. Так требует протокол. Борис Николаевич редко пользовался возможностью провести встречу где-либо еще, как правило, принимал в Кремле. Очень редко — в Горках или Раздорах, загородных резиденциях (Завидово, Валдай, Сочи).

Как известно, первый президент СССР Горбачев и первый президент РФ Ельцин ныне живут на государственных дачах и будут пользоваться этим правом пожизненно. Так же было и в советское время. Хрущев с 1969 года до самой смерти жил на государственной даче в Петрово-Дальнем. Других пенсионеров такого уровня, как мы помним, в Советском Союзе не было.

Главная резиденция президента находится в Кремле, о чем уже говорилось выше. В 30-е годы в Волынском была построена государственная, так называемая Ближняя дача для Сталина, которая сохранилась до сегодняшнего времени. В 1933 году это был одноэтажный деревянный, с 1948 года — кирпичный дом; в 1943 году ему надстроили второй этаж. По тем временам места за Поклонной горой были настоящим загородом, а сейчас это чуть ли не центр Москвы. Там в основном жил и работал Сталин, там проходили заседания Политбюро. Обставлена она была по-спартански, мебель тяжелая, массивная, диваны в чехлах, длинный стол, покрытый сукном, дубовые панели на стенах (кажется, из-за того, что Сталин страдал астмой); стены во всех помещениях голые, и лишь в одной комнате висели репродукции картин

советских художников. На этой даче Сталин и скончался 5 марта 1953 года. Сразу после его смерти ее хотели передать какому-то детскому учреждению и даже сняли охрану. Но потом спохватились, обстановку удалось восстановить, и лишь часть вещей оказалась утраченной. Дача находится теперь в ведомстве Федеральной службы охраны, содержится в хорошем музейном виде. Думаю, со временем она станет составной частью Исторического музея.

Еще Сталин отдыхал на государственной даче в Пицунде. Во времена Хрущева, Брежнева было построено несколько дач в Крыму, где проводились всевозможные совещания, в том числе братских компартий. Для того чтобы можно было принять большое число высоких гостей, помимо основной дачи было построено еще несколько. Именно на крымской даче находился Хрущев, когда его вызвали в Москву на решившие его судьбу заседание Политбюро и Пленум ЦК в октябре 1964 года.

В Крыму находится Ливадийский дворец, принадлежавший царской семье и построенный императором Александром III. К нему в советские времена относились бережно, использовали только для очень представительных мероприятий, как, например, знаменитая Ялтинская конференция, проходившая в феврале 1945 года, на которой Сталин, Черчилль и Рузвельт обсуждали военные планы, а также основные принципы своей послевоенной политики. Затем здесь проходили совещания глав государств соцлагеря. Сейчас в Ливадийском дворце украинское правительство проводит международные встречи на высшем уровне. В остальное время, как правило, этот объект открыт для посетителей, что, впрочем, было принято еще при Александре III.

В послевоенный период было построено несколько особняков на Ленинских горах, в которых жили члены Политбюро, пока не переехали в квартиры. В эпоху Хрущева и Брежнева эти резиденции, как правило, использовали для приема гостей высокого уровня, для генеральных секретарей братских компартий. Обстановка в них была очень простая, не-

притязательная. Просторная столовая, где могла бы собраться делегация, пять-шесть спален, небольшая территория для прогулок. Все особняки были примерно одинаковых размеров, обставлены они были одинаковой мебелью, сделанной по спецзаказу на московской мебельной фабрике. Стены были обиты деревянными панелями.

Еще в конце 40-х годов было построено несколько резиденций в Сочи. Резиденция «Бочаров Ручей» находится в ведении управления делами президента. Здесь обычно и отдыхает российский президент, который никогда не выезжает на отдых за рубеж. Таким же постоянством отличается и президент Украины. Дача «Бочаров Ручей» располагается не в окрестностях Сочи, а в самом центре города, на берегу моря, в замечательном субтропическом парке. Здесь любил отдыхать и Брежнев, но с тех пор резиденция очень изменилась: почти полностью перестроен комплекс зданий, на пляже возведен причал, к которому пришвартовывается президентский катер «Кавказ», сооружена вертолетная площадка. При Ельцине здесь были оборудованы теннисные корты.

Борис Николаевич отдыхал в Сочи весной или осенью, любил порыбачить, в это время здесь хорошо клюет ставрида.

В комплексе «Бочаров Ручей» расположены три дачи и есть несколько домиков для гостей. Президент Путин часто проводит здесь встречи и консультации как с членами правительства, так и с высокими зарубежными гостями.

В семи километрах к западу от Москвы находится трехэтажная «Барвиха», там же расположен санаторий, где отдыхают высокопоставленные государственные чиновники.

В Тверской области находится резиденция «Русь», известная всем под названием «Завидово», так как она расположена на территории этого охотничьего хозяйства в 150 километрах к северу от Москвы. Президент Путин здесь практически не бывает, зато во времена Ельцина, а еще раньше — Брежнева высокие гости бывали в охотхозяйстве довольно часто.

В 1995—1996 годах была проведена реконструкция еще одной резиденции — трехэтажного комплекса «Шуйская Чупа», который расположен в Карелии, в двадцати пяти километрах от Петрозаводска. Дачные домики были построены там еще в середине 60-х годов. В них отдыхали местное партийное начальство и высокие гости, в том числе А. Н. Косыгин, Н. А. Тихонов, Ю. В. Андропов. Косыгин как-то удил здесь рыбу с президентом Финляндии Урхо Кекконеном.

В 1980 году был построен двухэтажный коттедж «Ужи́н» на Валдае, на берегу озера с одноименным названием. Это небольшая резиденция красного кирпича. Рядом — кирпичная будка со спецсвязью, а по соседству — бетонная вертолетная площадка.

На Валдае в советское время были построены санаторий «Валдай» и несколько государственных дач. Там имел обыкновение отдыхать председатель правительства, там в августе 1991 года находился председатель Верховного Совета СССР А. И. Лукьянов.

В регионах есть и другие резиденции, построенные еще в советские времена для отдыха местного руководства. Федеральная власть при необходимости использует их для встреч с зарубежными гостями. В резиденции «Сосны» в ноябре 1997 года Ельцин принимал премьер-министра Японии Хасимото. Резиденция представляет собой построенные в 70-е годы деревянные коттеджи на берегу Енисея. В блоке для высоких гостей два корпуса, он расположен поодаль. Там есть несколько спален и кабинетов, холл, бассейн и большая столовая. К приезду японского гостя большой двухэтажный коттедж был реконструирован, рядом была выстроена русская баня, а на поле неподалеку подготовлена вертолетная площадка.

Резиденция «Ангарские хутора» расположена в Иркутской области, на берегу Ангары, неподалеку от озера Байкал. Там в 1993 году Ельцин принимал Гельмута Коля.

Под Владивостоком есть резиденция местного значения, с комплексом современных дач. Здесь в 1974 году проходила встреча на высшем уровне Л. И. Брежнева и американского президента Джерал-

да Форда. Зимний сад, где они встречались, ныне превращен в мемориальный зал. Не менее пышная резиденция есть и в Хабаровске, во всем соперничающем с Владивостоком.

Совсем недавно управление делами президента отреставрировало Константиновский дворец в Санкт-Петербурге, который со временем должен превратиться в Государственный дворец конгрессов. Отныне это морская резиденция президента в Санкт-Петербурге, великолепие которой по достоинству оценили зарубежные гости на праздновании 300-летия города.

Когда в Форосе строили новую резиденцию для генерального секретаря ЦК КПСС, проектировщики пытались сделать ее как можно более современной и удобной. Она более функциональна, чем прочие резиденции, обставлена хорошей мебелью, здесь есть крытый бассейн. Ныне это одна из резиденций президента Украины. В Форосе может отдыхать не только основная семья, но и те, кто сопровождает главу государства. Однако место для резиденции выбрано неудачно: неудобный выход к морю, сумасшедшая роза ветров. Когда там поднялся первый ураган, высаженные на площадке пальмы повылетали из своих лож.

Так уж сложилось, что на Рублево-Успенском шоссе было построено много дач для членов Политбюро. Здесь жил А. И. Микоян, живут М. С. Горбачев, Б. Н. Ельцин. Все эти дачи являются государственной собственностью, ФСО поддерживает их в хорошем состоянии, регулярно проводит ремонтные, слесарные, садовые работы.

На даче в Ново-Огареве Хрущев принимал деятелей литературы и искусства. Летом 1991 года здесь шли дебаты о создании новой структуры нашего государства в масштабе СССР, здесь же представители советских республик собирались подписывать новый союзный договор. Теперь Ново-Огарево — основная загородная резиденция президента Российской Федерации. Ничего особенного это здание из себя не представляет. От обычной дачи оно отличается тем, что здесь есть зал, в котором можно провести совещание, теннисный корт и бассейн.

# ВИЗИТЫ

## *По стране*

Все помнят, как с приходом к власти Горбачева он начал много ездить по стране, встречаться с людьми. Прежде такой практики не было. Если генеральный секретарь куда и отлучался, то главным образом на съезд компартии союзной республики. В рамках проведения съезда он, конечно, ездил по предприятиям, но общения как такового там не было; оно сводилось к чисто формальному обмену речами. Горбачев впервые вышел к людям в Ленинграде, остановил машину, слушал, говорил о грядущих переменах, об эффективности и ускорении. Высшего руководителя СССР впервые и в стране, и в мире увидели доступным, говорящим не по бумажке. Стоит ли удивляться, что это произвело такое сильное впечатление? Этот стиль фактически был унаследован и Ельциным, и Путиным. Хотя, надо сказать, сегодня во всем мире власть принимает на вооружение подобные приемы, «идет в народ».

Как готовится визит в регион? Президент должен как можно лучше знать положение на местах, и самое эффективное средство — видеть все собственными глазами. Поэтому при составлении рабочего графика президента обязательно учитывается, где он успел побывать, а где еще нет.

Когда президент едет в регион, ему стараются по-

казать все самое лучшее. А ведь надо видеть картину как она есть. В советское время был уже накатанный путь, два-три крупнейших города с развитой промышленностью и красивыми достопримечательностями: предположим, Ленинград, Киев, Минск. Конечно, и в совхозы высоких гостей возили, и образцовые фермы им демонстрировали. Но нередко это была сплошная показуха.

Когда готовились поездки Ельцина, выбирались регионы из тех, куда прежде нога высшего руководителя страны не ступала. Еще одной задачей было охватить как можно большее число регионов, чтобы вся география была представлена. Б. Н. Ельцин ездил очень много, особенно первые четыре года.

Подготовка к визиту начинается как минимум за два-три месяца, ею занимается территориальное управление администрации президента. Потемкинские деревни сегодня никому не нужны. Хотя, конечно, все самое интересное, в том числе образцовые хозяйства, если они есть, необходимо показать. Но и в самое неблагополучное место съездить нужно. При выборе таких объектов учитывается и информация, которую территориальное управление получает от региональных властей, и его собственные наработки, и письма трудящихся. Когда Ельцин был в Воркуте, в лучшую шахту мы не поехали. Мы спустились в ту, где дела шли хуже всего.

Президент В. В. Путин за неполных четыре года, с мая 2000-го по 18 декабря 2003-го посетил с рабочими поездками более 120 городов и населенных пунктов по всей России. Четырнадцать российских городов: Екатеринбург, Иркутск, Казань, Калининград, Краснодар, Ленск, Махачкалу, Мирный, Нальчик, Нижний Новгород, Омск, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Ставрополь, Сочи, Уфу — В. В. Путин посетил дважды и более.

### *За рубеж*

Организация визитов российского президента за рубеж представляет собой весьма длительный и сложный процесс с участием различных служб и ве-

домств и связана с решением целого ряда политических, протокольных, административно-финансовых и иных вопросов, от которых зависит создание благоприятной атмосферы предстоящей встречи и переговоров высших должностных лиц.

Решение о конкретном визите и его предварительных сроках принимает президент, после чего управление протокола приступает к согласованию сроков поездки с принимающей стороной. Эту работу ведет также соответствующий территориальный департамент МИДа при активном участии российского посольства в предполагаемой для визита стране и ее дипломатического представительства в Москве.

Затем в принимающую страну направляется подготовительная группа во главе с руководителем протокола президента Российской Федерации, в которую входят сотрудники управления протокола, службы безопасности и президентской связи. Эта группа на профессиональном жаргоне называется «облетной», ибо ей приходится в течение трех дней проводить своеобразную рекогносцировку местности, посетив столицу принимающей страны и другие города, включенные в программу визита российского президента.

Члены группы проводят встречи со своими иностранными партнерами, обсуждая с ними ключевые пункты программы визита. В ходе многочасовых и чаще всего напряженных бесед прорабатываются главным образом следующие вопросы:

время и место прибытия делегации;

сценарии церемоний официальной встречи (проводов) и состав участников;

местоположение резиденции президента Российской Федерации и официальной делегации, перечень предоставляемых им услуг;

время и место ведения переговоров, встреч, бесед, а также детали таких мероприятий, как завтраки, обеды, посещение демонстрационных объектов, публичные выступления, записи в книгах почетных гостей.

При этом заранее оговаривается приблизитель-

ный состав участников, количество переводчиков и вид перевода (синхронный, последовательный, письменный в виде заранее отпечатанных и разложенных на столах текстов речей и тостов); планируются встречи с представителями средств массовой информации и пресс-конференции. Отдельно обсуждается также программа, составленная для супруги президента.

Немаловажное значение имеют кажущиеся на первый взгляд второстепенными элементы культурной программы, процедурные вопросы посещения памятных мест, возложения венков, букетов и корзин с цветами, обмена подарками и сувенирами.

Участники подготовительной группы и их зарубежные коллеги выезжают на все предусмотренные программой точки для ознакомления, стараясь при этом получить графические планы зданий и схемы объектов с указанием их месторасположения и маршрутов движения.

Итоговой темой обсуждения становятся финансовые условия размещения, обслуживания и транспортного обеспечения делегации. Согласно сложившейся международной практике затраты по проживанию и транспортному обслуживанию официальной делегации берет на себя принимающая страна на основе взаимозачета. Неизбежные дополнительные затраты жестко регламентированы. Что же касается сопровождающих лиц, то их размещение в третьеразрядной гостинице вряд ли может способствовать укреплению авторитета страны.

В официальном протоколе четко дифференцируются такие понятия, как «официальная делегация» и «сопровождающие лица».

В состав официальной делегации президента Российской Федерации обычно входят:

один из заместителей председателя правительства;

министр иностранных дел;

министры и руководители других федеральных исполнительных органов, участие которых связано с повесткой дня переговоров;

посол России в принимающей стране.

В состав сопровождающих лиц входят:

заместители руководителя администрации президента, помощники и советники президента;

руководители управления протокола президента, службы безопасности, пресс-службы и управления делами;

высшие должностные лица субъектов Федерации;

руководители министерств и ведомств;

директора департаментов МИДа.

После возвращения группы в Москву наступает наиболее интенсивный этап работы сотрудников управления протокола: координируются действия всех участвующих в подготовке и организации визита подразделений администрации президента, правительства, министерств и ведомств; сотрудники протокола приступают к разработке документов организационного и протокольного характера, включая подробные справочные материалы о городах, в которых будет проходить визит, и всех упомянутых в программе объектах посещения, вносят предложения по памятным подаркам, занимаются оформлением въездных виз для делегации, сопровождающих лиц и групп обеспечения.

Чрезвычайно важными оказываются такие, казалось бы, мелочи, как составление схем размещения членов официальной делегации и сопровождающих лиц, заблаговременный заказ лент к венкам, букетам и корзинам с цветами, карточек «Ваш номер в гостинице и автомобиль», а на случай ответного протокольного мероприятия с нашей стороны — обложек речей, бланков приглашений с конвертами, кувертных карточек и обложек меню.

За 5—6 дней до начала визита в страну посещения направляется передовая группа служб протокола, безопасности, информации, управления делами, связи для завершения приготовлений к приезду президента. Вошедшие в группу сотрудники протокола составляют развернутую роспись программы, в которой в хронологической последовательности с точностью до минуты подробно описывается каждый шаг российской делегации с момента ее прибы-

тия до окончания визита. С этой целью уточняются сведения о встречающих и провожающих, сопровождающих и участвующих в переговорах, встречах и беседах. Проверяется готовность объектов показа, мест посещения, оцениваются условия проживания и система обслуживания. Готовая роспись программы оперативно переправляется в Москву, где печатается в типографии в виде небольшой брошюры и раздается каждому члену делегации и сопровождающему лицу.

На встречах с представителями протокольных ведомств принимающей стороне передаются полученные из Москвы окончательные списки российской делегации и сопровождающих с указанием их участия в предусмотренных программой мероприятиях.

Отдельно обсуждается схема формирования кортежа. Для облегчения поиска автомашины в кортеже каждому прибывающему выписывается именная карточка с указанием номера машины — имеются в виду легко определяемые на расстоянии временные номера, которые обычно крепятся на лобовом стекле; в карточке указывается также место проживания ее владельца, будь то отдельная резиденция или гостиница.

Урегулировав с принимающей стороной все вопросы, сотрудники управления протокола информируют свое руководство через российское диппредставительство или по развернутой к этому времени линии правительственной связи о готовности к прибытию делегации.

Как правило, ни одно из событий такого масштаба и значения не обходится без «нештатных» ситуаций, выход из которых целиком зависит от профессионализма представителей управления. По собственному опыту могу сказать, что такие ситуации в ходе визитов случаются исключительно по одной причине — из-за несогласованности действий сторон. Любое одностороннее изменение программы или нарушение договоренностей, особенно в самый последний момент, неизбежно влекут за собой сбой в проведении тщательно и кропотливо согласованной программы.

Иногда трудности возникают прямо в аэропорту. Обычно примерно за час до прибытия самолета президента Российской Федерации прилетает передовой самолет с членами официальной делегации. Чаще всего это федеральные министры, руководители ведомств, представители деловых кругов и эксперты. Среди главных задач передовой группы — договориться о допуске сотрудников протокола, службы безопасности и представителей российского посольства непосредственно к самолету. При этом возникают вопросы пересечения государственной границы, таможенного контроля и т. д. Сотрудники протокола должны встретить членов официальной делегации непосредственно у трапа самолета, чтобы обсудить вопросы, которые могут возникнуть у членов делегации, а также вручить карточки размещения в гостинице, рассадки по автомашинам, оперативные и информационные материалы и т. д. Помимо этого существует негласное правило: высокого гостя за границей должны встречать представители его страны.

К сожалению, наши зарубежные партнеры не всегда дают нам возможность действовать в соответствии с этим правилом. Бывали случаи, когда представителям протокола в последний момент отказывали в допуске к самолету, что вызывало естественное недоумение у членов официальной делегации. Такие эпизоды создают неблагоприятную атмосферу перед началом визита.

Бывают и другие накладки. В одной из стран служба безопасности принимающей стороны в отеле, где должен был остановиться наш президент, отключила все лифты, кроме президентского, в результате чего члены нашей официальной делегации опоздали на одно из запланированных мероприятий.

Иногда принимающая сторона невнимательно относится к пожеланиям по размещению представителей ближайшего окружения президента (помощников, советников, адъютантов), в результате чего члены делегации могут быть расселены по нескольким разным отелям. Если даже все отели находятся в одной части города, в условиях современных мега-

полисов добраться из одной гостиницы в другую становится серьезной проблемой, и сотрудники протокола не могут обеспечить сбор членов делегации в одном месте в условленное время.

В каждой стране существуют свои правила формирования автомобильного кортежа. Управление протокола президента Российской Федерации всегда прислушивается к просьбам гостей в ходе подготовки визита иностранного лидера в Россию. Присутствие в кортеже того или иного человека диктуется необходимостью быть рядом с главой государства для решения оперативных вопросов. Бывали случаи, когда наши партнеры за рубежом оставались непреклонны в вопросах формирования кортежа президента России, что приводило к недоразумениям.

Какая команда летит с президентом за рубеж?

В эпоху Горбачева, в период перестройки, в ходе подготовки к визиту формировались так называемые группы поддержки. Наличие такой группы символизировало открытость нашей внешней политики. Во время первой встречи Горбачева с американским президентом в Женеве такая группа составляла человек двадцать. Это были ученые-американисты, деятели культуры, науки. Группа поддержки была у Михаила Сергеевича и во время его визита в Китай, в другие страны. Они обычно выезжали заранее, за два-три дня, входили в контакт со своими коллегами, обсуждали с ними проблемы, изучали обстановку. И когда приезжал Горбачев или позднее Ельцин (он реже использовал такую форму работы), они собирались перед началом переговоров, обменивались полученной информацией, высказывали свое мнение: какова в целом обстановка, какие вопросы требуют особенно пристального внимания. Цель была настроить руководителя, содействовать наибольшей плодотворности переговоров. Это приносило неплохие результаты. В свое время в такие группы входили писатели Чингиз Айтматов, ныне покойный Виктор Астафьев, Валентин Распутин, из-

вестные артисты, в том числе Николай Губенко, академики Аганбегян и Саторян.

На такую практику нас натолкнуло изучение опыта работы других стран. Например, когда американский президент или канадский премьер намерен затронуть на переговорах вопросы бизнеса, с ним едет большая бизнес-команда.

В остальном, кроме членов делегации, с президентом едут: личная охрана; адъютанты, которым положено дежурить в его резиденции; «кнопочники» — ребята с «ядерным чемоданчиком»; группа связи, которая обеспечивает связь в машине. Россия и США — две страны, которые возят с собой автомобили. Это объясняется «ядерной кнопкой»: кроме нас, ни у кого в мире ее нет. Автомобилей всего три: два президентских, основной и запасной, и машина связи. Естественно, с нами едут водители. Если берем три машины, водителей должно быть как минимум шесть. Их квалификация и опыт позволяют им и сутками работать, но рисковать никак нельзя: мало ли что может случиться. Естественно, берем механика; двух поваров, которые готовят пищу, в том числе для обязательных до недавнего времени ответных приемов; официантов, обслуживающих наши приемы; личных врачей, отвечающих за здоровье президента во время визита; парикмахера. Визажистов и костюмеров мы никогда с собой не возили: лицо оно или есть, или его нет, тут уж никакой визажист не поможет, а что касается одежды, то ее обычно подбирает супруга президента, ориентируясь на программу визита. Вещи все пакуются. Если нужно что-то подгладить — это делается уже на месте. Лишних людей не возим. А вот продукты приходилось с собой прихватывать, чтобы повара на приеме могли блеснуть нашей национальной кухней.

Принимающая сторона тоже выставляет нам охрану. Прежде наш президент останавливался в советском, позднее — российском посольстве. Теперь, как это принято во всем мире, мы соглашаемся на условия принимающей стороны: это может быть гостевая резиденция или комфортабельная гостиница,

при которой хозяева создают свои штабы: охраны и Министерства иностранных дел. Охрана принимающей стороны незаметно помогает нашей. Наши так называемые выездные заблаговременно, часа за два до начала того или иного мероприятия, изучают место, обстановку, определяют, где кто должен стоять. И те и другие вместе «ведут» нашего президента и контролируют ситуацию. Оба штаба, и мидовский, и штаб охраны, постоянно взаимодействуют. Естественно, нас обеспечивают группой переводчиков — не для переговоров, для этого мы привозим своих, высочайшего класса. Кроме того, нам придаются сопровождающие лица, заранее заявленные при утверждении программы визита. Как правило, это вице-премьеры или министры, курирующие тот комплекс вопросов, который должен обсуждаться на переговорах.

Первая встреча Горбачева с Рейганом проходила в ноябре 1985 года в Женеве. Отношения с Америкой, после периода разрядки 70-х годов, были у нас очень напряженными. В самом разгаре была война в Афганистане. Рейган объявил нас «империей зла», мы накануне президентских выборов в США называли его «ястребом»; работа, которая велась по подготовке визита на уровне Министерства иностранных дел, никаких подвижек не приносила. Так что обычного в международной практике итога переговоров в виде подписания важных совместных документов ожидать не приходилось. Но все же было принято решение эту заранее запланированную встречу провести — в нейтральной Швейцарии.

В ту эпоху страны настолько не доверяли друг другу, что, как правило, не пользовались предоставляемыми в их распоряжение резиденциями. Считалось надежнее и безопаснее останавливаться в своих посольствах. Здание, в котором размещалось советское представительство при Европейском отделении ООН в Женеве, было очень скромным. Нельзя сказать, что Михаил Сергеевич ни в чем не был стеснен.

Мы, конечно, старались не ударить в грязь лицом. Когда по протоколу нам полагалось принять у себя американского президента, наши повара расстарались вовсю. И тут произошел случай, который до сих пор остается для меня большой загадкой: за десять минут до приезда высокого гостя в нашей резиденции вдруг погас свет. Это сегодня мы уже привыкли к веерным отключениям электричества, причем не только у нас. А тогда, тем более в Швейцарии, это было неслыханным делом. Правда, в этом отношении наше хозяйство содержалось в образцовом порядке: в считаные минуты удалось подключить имевшийся на такой случай генератор и ни подготовка к приему, ни сам прием ничем не были омрачены.

Первая встреча двух лидеров сверхдержав проходила исключительно нервно: у обоих было сильное предубеждение друг против друга, им трудно было общаться. Время от времени в перерывах Михаил Сергеевич восклицал: «Я не понимаю, чего он хочет!» Наверное, Рейган говорил то же самое. Переговоры затрагивали главным образом вопрос о стратегических вооружениях, причем американцы считали боеголовки, а мы исходили из других расчетов.

После каждой встречи Михаил Сергеевич информировал нас о ходе переговоров. У президентов шел широкий обмен мнениями. Цель была простая: довести свое мнение по всему спектру международных проблем до противной стороны. Впервые два лидера откровенно высказали друг другу, как они понимают сегодняшнее устройство мира, проблемы вооружения и разоружения, прав человека. У Рейгана была плохая память, он был очень тяжелый переговорщик. Когда обмен мнениями шел в присутствии делегаций, это не имело особого значения, ему всегда можно было что-то подсказать: его помощники могли записку кинуть, он мог напрямую к кому-то обратиться, спросить. Когда же они перешли к переговорам тет-а-тет, стало значительно хуже. В какой-то момент Рейгану приходилось под разными предлогами выходить из зала, где они беседовали с Горбачевым, члены команды быстро накачивали его необходимыми цифрами, и он воз-

вращался уже во всеоружии. У Михаила Сергеевича никаких проблем с памятью не было. То же можно сказать о Ельцине. Он как будто фотографировал информацию и на переговорах легко оперировал этими цифрами, так что партнеры порой терялись.

Женевская встреча дала результаты: через год, в октябре 1986-го оба лидера встретились вновь. И хотя следующая встреча тоже носила скорее предварительный и ознакомительный характер, она была необходима для дальнейшего развития наших отношений.

Не случайно это снова были не Москва и не Вашингтон. Дело было даже не в позиции сторон: если ехать друг к другу, пересекать океан, нужно было что-то подписывать. Отношения, как я уже говорил, были в подвешенном состоянии, и необходимо было провести множество рабочих встреч, прежде чем выйти на самый высокий уровень. В предыдущий раз обе стороны воспользовались тем, что у Рейгана был уже запланирован визит в Женеву. Рейкьявик они выбрали в телефонном разговоре. Рейган предложил встретиться еще раз на нейтральной территории с условием, чтобы обоим было одинаково лететь. Посмотрели по карте и остановились на Рейкьявике. Им четыре часа лететь из Вашингтона — и нам столько же из Москвы. Но американцы в средствах не стеснены. Едва разговор состоялся, мы еще даже не объявили о наших договоренностях, а они уже были в Рейкьявике. У них там громадное посольство. А Рейкьявик — городок сравнительно небольшой. И все номера в гостиницах моментально оказались забронированы нашими партнерами. Что было делать? У нас команда была многочисленная: мы должны были уже выходить на подписание кое-каких документов. И тогда мы решили пойти туда на кораблях и всю основную часть нашей делегации разместить на них. Я вылетел туда самолетом, из Эстонии вышел комфортабельный «Георг Отс», из Ленинграда — «Балтия», довольно старый корабль. Они пошли прямым ходом на Рейкьявик и через шесть суток были на месте.

Мы брали с собой водолазов, которые нас страховали, потому что невдалеке был замечен какой-то

луч и кто-то все время крутился у наших кораблей. Мы всегда так бодались с американцами, никуда от этого не денешься. Но нужно отдать должное и нашей дружной команде, и нашим военным специалистам. Сколько бы армию ни критиковали, она у нас, слава богу, есть. Тогда они действовали очень успешно и надежно обеспечили нашу защиту, в том числе информационную.

Когда началась встреча, оказалось, что позиция американцев смягчилась и мы вот-вот должны были выйти на подписание итоговых документов, но в последний момент все внезапно сорвалось.

На переговорах важно сразу установить, на чем будут акцентировать свое внимание стороны: на общих интересах или на разногласиях. Тут возникло непонимание. Рейган уперся, мы тоже. Но шансы еще сохранялись.

Мы с Раисой Максимовной в это время поехали в дальнюю часть страны посмотреть, как там живут простые люди. И вдруг нам дают сигнал: встреча заканчивается, возвращайтесь. Раиса Максимовна ехала на нашем ЗИЛе, я за ней на «мерседесе». Шофер у меня был исландец. ЗИЛ летел, как птица, выдавая километров 160 по грунтовой дороге, и «мерс» еле за ним поспевал, шофер мой был весь в поту. Приехали мы очень скоро, и еще три часа ожидали окончания встречи, которая, как я уже говорил, закончилась ничем.

И только в ноябре 1987 года мы вышли на официальный визит, хотя разногласия все равно оставались. В свое время мы подписали Хельсинкский акт по правам человека и не все пункты выполняли. Когда речь шла о Сахарове, Буковском, мы о том акте и не вспоминали. Это давало американцам лишний повод для предъявления претензий. Какие-то вопросы мог бы снять сам генсек. Горбачев поговорил с академиком Сахаровым, когда тот был еще в Горьком. Это была его личная инициатива. Брежневу, конечно, такое бы в голову не пришло: в его эпоху генеральный секретарь не всегда мог даже высказаться публично, потому что в случае чего его могли спровадить на пенсию, как Хру-

щева, одним махом. Может быть, поэтому Брежнев в свое время занял удобную позицию, намеренно не обострял отношений ни с кем из членов Политбюро.

Теперь принято обвинять Горбачева и Ельцина в том, что они якобы слишком во многом уступили американцам по части разоружения. У нас была своя военная доктрина, в соответствии с которой и делались уступки, а меру возможного определяли военные: время от времени старую технику необходимо заменять более современной, боеспособной. Я на тех переговорах видел одно: наши первые лица отстаивали то, что было общим, заранее оговоренным решением.

Затем наши отношения с американцами перешли в фазу регулярных встреч. После Рейкьявика в 1987 году был Вашингтон, в 1988-м Рейган прилетел в Москву, в том же году была встреча в Нью-Йорке. Затем на Мальте в 1989-м мы уже встречались с Бушем-старшим. В 1990 году встреча состоялась в рамках хельсинкского саммита. Последний визит Горбачева в Вашингтон был в 1990-м, а Буш приезжал к нам накануне августа 1991-го. Дальше уже с американскими президентами встречался Борис Николаевич. 1 февраля 1992 года была встреча в Кэмп-Дэвиде, затем 15—18 июня того же года состоялся официальный визит Ельцина в США. В 1993 году Джордж Буш прилетал в Москву. Затем в 1994-м мы встречались в Ванкувере, Токио, Москве и Вашингтоне с Биллом Клинтоном. Затем опять Москва и Нью-Йорк в 1995-м, Москва в 1996-м, Хельсинки в 1997-м. Несмотря на такую интенсивность встреч, многие вопросы двусторонних отношений до сих пор, как ни странно, не решены. Та же поправка Джексона — Вэника, препятствующая выходу наших товаров на американский рынок, все еще остается в силе, хотя условия, которые выставляла нам американская сторона, мы давно выполнили.

За годы службы в протоколе не помню, чтобы на международных мероприятиях выказывалось какое бы то ни было пренебрежение к личности Горбачева или Ельцина. Я видел это собственными глазами. Я

участвовал в подготовке их зарубежных визитов, общался с чиновниками средней руки. Только однажды, когда в январе 1992 года я готовил первый визит Ельцина, они вдруг стали не так со мной разговаривать. Я только спросил: «Вы что, ребята, у нас ракет меньше стало? Россия — полномочная правопреемница СССР, и весь мир об этом знает». Недоразумение очень скоро разрешилось.

Ельцину обычно вспоминают несостоявшийся визит в Исландию в 1997 году и дирижирование оркестром в августе 1994-го в Германии. Об этом столько уже написано, я комментировать не буду. Скажу лишь одно: когда в Германии эта нештатная ситуация случилась, я рванулся президента остановить. И его охрана так же среагировала. Но все остальные члены нашей делегации в это время аплодировали и показывали большой палец. Это его, конечно, раззадорило. Борис Николаевич — человек эмоциональный, а тут со всех сторон доносились приветствия. Я считаю, что нельзя постоянно подыгрывать государственному деятелю. Нужно честно говорить, что не так. И еще уметь хранить молчание. Если уж ты оказался рядом, ответственность лежит и на тебе тоже. Кстати, впоследствии оказалось, что некоторые из тех, кто поднимал большой палец, вовсе не одобряли поступка своего президента.

Я никогда не пытался никому польстить. Так было и когда я работал с Раисой Максимовной. Она говорила: давайте сделаем так. Я: нельзя. Она: ну вот, начинается. Все говорят — можно, а вы — нельзя.

Однако не стоит забывать, что начиная с 1996 года Ельцин был серьезно болен и часто неважно себя чувствовал. Был случай в Ташкенте, когда во время торжественной церемонии у него сильно закружилась голова. Хорошо, охрана подоспела. Но подобное бывало и со многими другими видными политиками. Маргарет Тэтчер однажды во время выступления чуть не потеряла сознание. Джордж Буш-старший в Японии во время приема упал головой в тарелку. У них тоже явно были какие-то сосудистые проблемы.

Франсуа Миттеран долгие годы тяжело болел. Когда мы готовились принимать у себя весь мир по случаю 50-летия Великой Победы, французские протоколисты честно нас предупредили, что их президент плох. Мы их успокоили: не волнуйтесь, надо будет — на руках будем носить. Тогда в Москву съехались делегации из 67 стран.

Во время торжественного приема во Дворце съездов, поскольку было слишком много желающих, для выступлений был установлен регламент пять — семь минут. Миттеран говорил 37 минут. Зал не шелохнулся, только протокольная служба поначалу дернулась, и даже Борис Николаевич, который тоже любит время держать, бровью не повел. Потом, когда вскоре по возвращении домой Франсуа Миттеран скончался, мы поняли, что он воспользовался моментом и попрощался со всеми.

Французские протоколисты всегда были очень жесткими, с ними трудно было договариваться. Но после визита Миттерана, когда мы сделали все, что в человеческих силах, чтобы обеспечить ему максимальный комфорт, когда мы делали для него максимально короткие проходы, в любую минуту находили стул, кресло, обеспечивали врачебную помощь, они очень высоко оценили нашу работу и по сегодняшний день относятся к нам с искренней признательностью.

Визиты готовятся порой не месяцы, а годы. Для того чтобы выйти на решение советско-китайских вопросов, связанных с пограничным урегулированием, состоялось 22 встречи на различных уровнях. Шаг за шагом, терпеливо переговорщики шли к тому, чтобы наконец появилось решение, устраивающее обе стороны. Вначале все насущные вопросы суммируются и начинается их проработка на уровне начальников региональных отделов, затем подключаются заместители министра иностранных дел и только потом встречаются министры.

В каждом конкретном случае нужно смотреть, по какому пути идти: по пути выявления общих

интересов или разрешения разногласий. При этом стороны обязательно обмениваются мнениями относительно всех важнейших международных проблем.

По странному совпадению первый официальный визит у Горбачева был в 1985 году во Францию, и последняя его поездка за рубеж, уже в качестве президента СССР, тоже была во Францию. Сегодня совершенно очевидно, что уже в этой первой поездке было излишне много благостности и восторгов. За рубежом их вообще было значительно больше, чем дома. Здесь перемены тормозились. И хотя Горбачеву удалось освободиться от некоторых ретроградов и вывести их из состава ЦК, реформирование шло очень тяжело. А зарубежные поездки настраивали на другую волну и временами затрудняли анализ истинного положения вещей. То же позднее повторилось и в поездках Бориса Николаевича. На Западе оценивали перестройку, демократизацию страны только с точки зрения прав человека, сильная Россия никому не была нужна.

Но были и сдерживающие обстоятельства. Во время визита Горбачева советское посольство в Париже пикетировалось. Мы знали, что вокруг нашего здания стоят специально нанятые люди, видели, как им деньги давали за то, что они кричали что-то антисоветское. Все крутилось вокруг нескольких вопросов: Афганистан, диссиденты, права человека. Переговоры Горбачева с Франсуа Миттераном были очень длительными и тяжелыми. Правда, из графика мы не выбились и даже подписали довольно объемный пакет документов после того, как на переговорах наметился прорыв.

Жак Ширак был тогда мэром Парижа. Его выступление в мэрии с перечислением все тех же претензий Запада к Советскому Союзу мы восприняли как исключительно враждебное. Теперь, когда прошло время, стало очевидным, что ничего особенно обидного для нас он не сказал. Тем более что с Миттера-

ном у нас к тому времени сложились вполне добрые отношения.

В 1989 году 6—7 октября мы были с Горбачевым на 40-летии ГДР в Берлине. Стену при нас, слава богу, не сносили, но принимали нашу делегацию с каким-то исступленным восторгом. Было даже не по себе: на трибуне стоял Хонеккер, а внизу шла толпа, скандировавшая: «Гор-би! Гор-би!» Люди тем самым отдавали дань нашей перестройке. Было очевидно, что перемены грядут, и очень скоро. Может быть, когда Михаил Сергеевич все это увидел, он еще раз удостоверился в том, что не стоит препятствовать объединению Германии. Другое дело, что мы не сумели защитить свои интересы, интересы нашей армии, которая там стояла. Каких-то обещаний не запротоколировали, поверили на слово. Точно так же немного позже, при обсуждении с Кравчуком и Шушкевичем, Ельцин поверил в их намерение жить в едином экономическом пространстве. О НАТО тогда вовсе никто не вспомнил, а уж тем более не было и речи о том, что какая-то из бывших советских республик будет туда вступать. А едва разойдясь, стали враждовать из-за каждого дома, каждой госдачи.

1989 год был очень активным: у нас было 11 визитов в 11 стран. Были и ответные визиты, но не всегда. Например, в том году мы посетили Кубу, нас принимал Фидель Кастро. Однако его ответный визит по целому ряду причин не состоялся.

В конце 80-х — начале 90-х годов нам нечем было поддержать наших друзей. Но и ориентировать их с самого начала на нашу помощь было безответственно. Я пять лет работал в нашем посольстве на Кубе, с 1975 по 1980 год, и хорошо знаю, какие добрые чувства испытывал к нам кубинский народ. Мы тогда пытались развивать их экономику по нашим трафаретам, и никаких успехов в том не достигли. Жизнь была тяжелой, многие кубинцы правдами и неправдами стремились перебраться в Америку. Но и у тогдашней Кубы было немало хорошего. В Советском Союзе я не видел таких больниц, какие понастроили там к 1980 году. Не видел таких школ. Когда у нас слу-

чился Чернобыль, кубинцы несколько раз брали к себе на лечение и реабилитацию по тысяче человек, пострадавших в результате аварии.

Визиты Горбачева в страны Восточной Европы главным образом приходились на съезды компартий и заседания стран Варшавского договора. Диалог с руководителями братских партий у Михаила Сергеевича не сложился. Его никто не понимал и не поддерживал, кроме Ярузельского, но в Польше тоже была тяжелая обстановка, уже началось движение «Солидарности», на политическом горизонте появился Лех Валенса. Общего, единого движения братских компартий навстречу переменам тогда не получилось.

В 1991 году нас впервые пригласили на «семерку», которая проходила в Лондоне. Участвовать во встречах на высшем уровне, проводимых в таком формате, прежде нам не доводилось. Это было событие, мы к нему очень тщательно готовились. В соответствии с практикой того времени в Лондон полетела очень представительная делегация во главе с президентом СССР Михаилом Сергеевичем Горбачевым. Формула проведения «семерок» сложилась уже давно. Как правило, в ее заседаниях участвует «шерпа». Это слово часто применяется в международной практике последних лет, хотя взято оно из лексикона альпинистов. «Шерпа» — это тот, кто при восхождении несет на себе основной груз. Как правило, «шерпы» — министры финансов. Или премьер-министры. Прежде, бывало, приглашали министров иностранных дел, но теперь от этой практики отказались. В рамках этих встреч проводятся рабочие завтраки. Перед началом завтрака, в самый последний момент наш президент решил, что, помимо «шерпы», на завтраке должен присутствовать в недавнем прошлом секретарь ЦК, а на тот период помощник президента по экономическим вопросам Вадим Медведев. При этом Горбачев исходил из того, что стоит лишь попросить, и нам пойдут навстречу. При обычных двусторонних встречах в таких случаях мы сообщали об уточнении состава участников принимающей сто-

роне, и проблем, как правило, не возникало. Но обычные правила не распространялись на схему проведения «семерок». Шеф протокола Министерства иностранных дел, опытнейший дипломат Владимир Иванович Чернышев доложил Горбачеву, что увеличить число участников невозможно. «Как это невозможно?! Договаривайтесь!»

Естественно, вышел конфуз. Когда мы приехали на завтрак вместе с Медведевым, нам категорически отказали: у нас все определено, рассчитано, столы накрыты, ничего не знаем и знать не хотим. А по окончании заседания «семерки» Горбачев в резкой форме заметил нам, что это протокольный провал. Основной удар пришелся на Чернышева, но и мне, конечно, досталось.

Когда я вспоминаю о командной работе за рубежом, мне приходит на память еще один случай. В один из последних визитов Горбачева в ФРГ, после переговоров состоялся обед, который в честь прибытия высокого гостя давал президент республики. Обед затянулся, и нам пришлось сдвинуть график отлета. Это был двусторонний визит, поэтому особого ущерба нанести другим мы не могли. Наши самолеты стояли в полной готовности уже за несколько часов до вылета, и службы Германии, естественно, давали нам коридор с определенным зазором, потому что в часы интенсивных полетов рисковать нельзя. Прием все длился. Тосты, разговоры. Один из основных помощников президента А. С. Черняев устал от застолья и под предлогом того, что ему нужно поработать, покинул зал, заявив, что едет в аэропорт. Мы попытались его отговорить. Хотя за рулем у него был немецкий шофер, все равно в пути могли возникнуть сложности, тем более что от Бонна ехать до аэропорта довольно далеко. Но Черняев сел в машину и уехал. С момента его отъезда прошло минут 15—20, обед закончился, и мы выехали в аэропорт. Поскольку наш кортеж, как это полагается, вела полиция, мы добрались до аэропорта очень быстро. С немецкой стороны нас провожали высокие официальные лица. Черняева в аэропорту не оказалось. А

мобильных телефонов в ту пору не было, и получить о нем информацию мы не могли. Вначале пришлось задержать вылет. Но держать неопределенное время на плацу высокопоставленных хозяев было некорректно, тем более что авиационные службы аэропорта были мобилизованы для того, чтобы в ближайшее время подготовить к взлету наш самолет. Посовещавшись, мы приняли решение: я должен был остаться и вместе со службой охраны сделать все, чтобы найти Черняева, задержав вылет нашего резервного самолета. По существующим требованиям после взлета основного борта резервный самолет должен взлететь через 15 минут. Но мы не взлетели и через полчаса: машина была телефонизирована, и полиции вскоре удалось установить, что Черняев застрял в пробке. Его нашли, с помощью полицейского сопровождения вытащили из пробки и доставили в аэропорт спустя час после взлета основного самолета. Взбежав по трапу, он неожиданно для нас резко спросил: «Почему не улетели?» — и тут же заявил, что ему необходимо передать экстренное сообщение для информационных агентств о предварительных итогах встречи. В резервном самолете спецсвязи не было. Она всегда придается основному самолету. А потому сообщение, которое подготовил для информационных агентств помощник президента СССР, мы передали благодаря нашим пилотам, которые воспользовались для этого своими каналами связи.

Должен сказать, что особенно сложно организовать отлет гостей на представительных многосторонних встречах. Если вылет самолета задержится хотя бы на 15—20 минут, это непременно скажется на графике всех остальных и усугубит нагрузку, которая ложится на аэродромные службы. Мы всегда старались вылетать вовремя, без задержек. На наших глазах другие страны порой выбивались из графика, и тогда их с него снимали и ставили в хвост очереди. Это означало, что они могли улететь уже только тогда, когда появится окно, то есть не раньше чем часа через два после остальных.

Первый визит Б. Н. Ельцина на Запад был тяжелейшим. Мы полетели в Лондон. Я приступил к своим обязанностям в середине января 1992 года, а 30 января мы уже вылетели на краткую встречу с Мейджором, после которой тут же отправились в Нью-Йорк: Борис Николаевич присутствовал на заседании Совета Безопасности ООН, которое проходило 30—31 января. 1 февраля мы вылетели в Вашингтон на встречу с Бушем-старшим. Здесь Ельцин принял Билла Клинтона, кандидата на пост президента от демократической партии. На следующий день у нас была запланирована встреча с Малруни, и мы вылетели в Канаду. То есть за четыре дня провели четыре важнейших мероприятия. А уже 5—7 февраля должен был состояться государственный визит Бориса Николаевича во Францию. И поэтому 1 февраля, вернувшись из Канады, я срочно улетел в Париж готовить визит.

В течение 1992 года мы нанесли 15 визитов. Если умножить на два — я имею в виду подготовку — я успевал дома только сорочки менять. 1992 год мы закончили визитом в Китай. В декабре нас принимал в Пекине Цзян Цзэминь. Кстати, российский президент среди прочего подарил ему тогда вышедшую в издательстве «Молодая гвардия» в серии «Жизнь замечательных людей» биографию великого учителя Китая Конфуция, которую написал известный отечественный китаевед Владимир Малявин.

С легендой современной истории Китая Дэн Сяопином президенту СССР М. С. Горбачеву довелось встречаться в 1989 году, во время его первой поездки в Китай. В это время там бушевали страсти: на площади Тяньаньмэнь сидели студенты, которые выступали против репрессий и требовали всяческих свобод. Мы были там 15—18 мая. Площадь была обнесена мешками с песком. Нас даже возили кружными путями, хотя мы жили в резиденции, которая в переводе на русский называется «Хижина рыбака», а оттуда до площади полчаса пешком. Кое-кто из нашей делегации туда, конечно, ходил. Китайцы, узнав, что повстречались с русскими, были очень дружелюбны: мол, русские и китайцы братья навек.

Наши отношения с Китаем прошли немало тяжелых испытаний. Во времена Хрущева мы сильно испортили отношения с Мао Цзэдуном, которого еще и обозвали «библиотекарем». Это был серьезный просчет: Мао Цзэдун был руководителем, который пользовался огромным авторитетом внутри страны, он прошел через гражданскую войну, победил в ней, возглавил огромное государство. У нас были серьезные разногласия. Хрущевская оттепель не воспринималась китайской стороной, а нам не по нраву было то, что делалось у них. Но в конечном счете китайцы многое у себя поменяли. После Мао Цзэдуна появился Дэн Сяопин, выдающийся государственный деятель, потом Цзян Цзэминь, уникальный политик, интереснейший и образованнейший человек, прекрасно знающий русскую и китайскую поэзию, играющий на многих музыкальных инструментах. Великолепно разбираясь в экономике, он создал свободные экономические зоны, то есть его по праву можно назвать автором шанхайского чуда.

Мы десятилетия не бывали в Китае. В 1989 году, когда Михаил Сергеевич прилетел в Китай, исполнилось 25 лет, как там последний раз побывал советский руководитель такого уровня.

Во время беседы с Дэн Сяопином Горбачев позволил себе заметить ему что-то по поводу бунтующих студентов. Весь мир по этому поводу шумел. Дэн Сяопин был спокоен: не торопитесь, разберемся. В свою очередь он прекрасно видел наши ошибки и пытался давать Горбачеву дружеские советы, но тот к ним не прислушался.

Это была моя девятнадцатая поездка, одна из сложнейших. С Михаилом Сергеевичем у меня было 42 визита, с Борисом Николаевичем — 57: вначале, когда здоровье позволяло, Ельцин был очень мобильный. Всего получилось 99 визитов в дальнее зарубежье, не считая визиты в страны СНГ.

Первый визит Ельцина был очень показательным: желая охватить как можно больше стран в одну поездку, МИД явно переборщил. То ли мы должны были поскорее продемонстрировать нашего прези-

дента всему миру, то ли кому-то подыграть, но поездка была безумная. Из Москвы в Лондон, из Лондона в Нью-Йорк, из Нью-Йорка в Вашингтон, из Вашингтона в Монреаль. И все это за три с половиной дня: в общей сложности больше суток в воздухе и двое суток сумасшедшей работы. Многие ли могут такое выдержать?

На государственного деятеля такого уровня накладывается большая ответственность, и он затрачивает и физической, и психической энергии значительно больше, чем другие члены делегации. Те, прежние ошибки повторяются и сегодня. Конечно, разница в возрасте, состояние здоровья нашего нынешнего президента позволяют планировать и выполнять то, что было не под силу Борису Николаевичу. Но нужно беречь своих руководителей. Мало кто из государственных деятелей других стран способен на такие подвиги.

Международная деятельность В. В. Путина предполагает необычайную интенсивность его зарубежных поездок: за время своего президентства он 5 раз был в Северной Америке (3 раза в США и 2 — в Канаде), 13 раз — в Азии, в том числе в Китае, Индии, Малайзии и Таиланде. 26 раз В. В. Путин посетил с официальными и рабочими визитами Европу, побывав в Англии, Австрии, Бельгии, Болгарии, Германии, Греции, Италии, Испании, Норвегии, Польше, Словении, Финляндии, во Франции.

Из стран СНГ президент чаще всего посещал Украину, Белоруссию и Казахстан. Кроме того, он побывал также в Туркмении, Киргизии, Армении и Азербайджане.

В международных отношениях даже мелочи играют огромную роль, поскольку все строится на взаимности. Едва выйдя в отставку, Ельцин полетел на Святую землю в Вифлеем, на празднование двухтысячелетия христианства. Программу мы закончили по графику. После встречи с премьер-министром Израиля и Ясиром Арафатом в положенное время приехали в аэропорт, поднялись на борт самолета. Проходят 5, 10 минут, а на взлетную полосу нас не

выпускают. Смотрим — в хвосте за нами никого нет, значит, дело не в очереди. Проходит 15 минут. Командир корабля докладывает: местные власти сообщили, что у них нарушена связь и нет машины сопровождения, которая должна вывести самолет на полосу. Проходит еще 5 минут. Мы 20 минут стоим с заведенными двигателями.

И тут меня осеняет. Я приглашаю командира корабля и спрашиваю:

— А не было у нас в последнее время сбоев при приеме израильской делегации в Москве?

Он отвечает, что была задержка с вылетом находившегося с официальным визитом премьер-министра. Наши службы вовремя не подготовили самолет, не опрыскали его специальной жидкостью от обледенения. Я уточнил, на сколько минут задержали вылет. Он отвечает: на полчаса. Я ему говорю: ровно через десять минут у вас заработает связь и появится машина сопровождения.

Так оно и случилось.

### *Переводчики*

Когда наша делегация прибывает за рубеж, принимающая сторона обязательно предоставляет нам своих переводчиков. Но класс наших переводчиков намного выше. Я с большим уважением отношусь к Министерству иностранных дел и языковой подготовке его переводчиков, потому что был свидетелем, как временами руководители принимающих стран говорили своему переводчику: ты помолчи. Давайте мы будем работать с вашим. Особенно больших успехов достигли наши переводчики восточных языков. У нас прекрасная школа синхронистов. Ни за устный, ни за письменный перевод нам никогда краснеть не приходилось.

Время от времени переводчики оказываются просто крайними. Бывает, что какой-то документ принимается не в окончательном виде. На переговорах начинаются разночтения. И, чтобы не попасть в не-

ловкую ситуацию, порой говорят: извините, неточно сделан перевод. Хотя на самом деле такого просто быть не может, квалификация наших переводчиков безупречна.

На одной из встреч Путина и Блэра, которая проходила в Санкт-Петербурге, российский президент, выступая перед журналистами, отошел от текста и пошутил, употребив идиоматическое выражение, которое в буквальном переводе вовсе не имеет смысла. Синхронист-иностранец не был к этому готов и перевел его слова дословно, что вызвало у публики легкое недоумение. Тогда подключился наш переводчик и перевел сказанное так, как следовало.

Бывали чисто бытовые накладки, связанные с длительным перенапряжением. Во время поездки в Японию мы с Борисом Николаевичем возвращались после напряженной встречи с представителями японских деловых кругов. Было очень жарко, за тридцать градусов в тени. Все переговоры и встречи постоянно увязывались принимающей стороной с проблемой островов. Мы немного припоздали с возвращением в резиденцию, так что до следующего мероприятия у нас оставалось всего 15—20 минут. Об отдыхе думать не приходилось, времени должно было хватить лишь на то, чтобы умыться и переодеться. Я сказал: «Мы потеряли время». Борис Николаевич был раздражен, он покосился на меня и сказал: «Убью». Рядом с нами шел шеф протокола Японии. И наш переводчик перевел ему реплику Ельцина. Шеф протокола Японии в недоумении обернулся ко мне: «За что тебя собираются убить?»

### *Точность — вежливость президентов*

В наше время точность соблюдения графиков встреч и визитов — непременный, неукоснительно соблюдаемый всеми членами международного сообщества принцип. Не знаю, как другие руководители нашего государства, но те, с кем мне довелось работать, этот принцип всегда соблюдали.

Правда, Горбачев все же мог выбиться из графика в ходе продолжительной дискуссии, но мы его обязательно подстраховывали. На то и существует команда президента, чтобы вовремя подсказать ему, каким должен быть его следующий ход. Впрочем, так было и с Ельциным.

Обычно в начале встречи мы договаривались о рамках. И когда запланированное время подходило к концу, я просто появлялся в зале и президент, видя меня, говорил: «Мы продолжаем» или: «Сейчас заканчиваем». В первом случае я тут же уходил и спокойно дожидался окончания встречи. Так бывало довольно часто. Но в этом смысле мне очень повезло, поскольку ни с Горбачевым, ни с Ельциным серьезного срыва графика у нас ни разу не было. Надо сказать, что, составляя программу, мы на всякий случай оставляли небольшие зазоры в виде личного времени между началом следующего мероприятия и окончанием предыдущего. И если президент выбивался из графика, он сам за это и расплачивался, так как нам приходилось сокращать его личное предназначенное для отдыха время.

Борис Николаевич и Наина Иосифовна никогда никуда не опаздывали. Не могу привести ни одного примера, чтобы из-за них задерживалось начало какого-либо мероприятия. Но и других дожидаться Ельцин не любил. Малейшее опоздание гостя или хозяина вызывало у него недоумение.

Во время рабочего визита Ельцина в Англию в 1994 году нас принимал в Чекерсе премьер-министр Мейджор. Было назначено вечернее мероприятие, довольно светское. Как было оговорено заранее, мы надели смокинги. Мероприятие начиналось по английскому обыкновению в восемь вечера, что для нас непривычно (как правило, мы вечерние мероприятия начинаем не позднее 19.00), плюс разница во времени, по московскому времени было уже 23 часа. К тому же мы прилетели в тот же день. А впереди еще довольно длинный вечер. Гости собрались, идет светский разговор в кулуарах, перед тем как сесть за стол. Проходят 10, 15 минут. Меня подзывает Ельцин и го-

ворит: наверное, пора начинать. Я отвечаю: мероприятие не наше, мы начать не можем. «Тогда узнайте, в чем дело». Я подхожу к шефу протокола министерства иностранных дел Великобритании и спрашиваю, в чем задержка. Он отвечает: одной из центральных фигур сегодняшнего вечера является принцесса Анна, а она задерживается. Королевская семья в Англии очень почитаема, к тому же все может быть в жизни. Проходит еще минут 10. Явно заметно, что Мейджор тоже нервничает. И тут английская сторона дает пояснения. Они сообщают нам, что принцесса была остановлена полицейским на пути из Лондона в Чекерс за превышение скорости. Пока составляли протокол, пока она платила штраф, время было упущено. Наконец появилась сама принцесса. Были извинения, шутки. С нашей стороны она встретила очень доброжелательное отношение. Потом Борис Николаевич и принцесса Анна сидели вместе, о многом беседовали. Нас всех поразило, во-первых, что принцесса, член королевской семьи, направляясь на такое ответственное мероприятие, сама была за рулем, а во-вторых, что полицейский, что называется, невзирая на лица, ее оштрафовал.

Даже сейчас, когда Ельцин вышел в отставку, его пунктуальность остается в силе. И выезды, и поездки, и встречи должны проходить строго по запланированному времени. Его домашние за долгие годы к этому привыкли и относятся с пониманием.

Мне вспоминается совсем другой случай, из советской жизни. В 1987 году Михаила Сергеевича и Раису Максимовну принимали в Румынии. Михаил Сергеевич уехал на переговоры. Женская программа начиналась обычно минут на 10—15 позже, чтобы Раиса Максимовна вначале могла проводить мужа. За ней приехала Илонка Чаушеску, человек номер два в партии, а на деле и неизвестно, кто был главнее. Проходит 5 минут, а Раисы Максимовны нет, не успела собраться. Я поднимаюсь к ней и говорю: пора. Она: иду-иду. Ждем еще несколько минут. Тут подбегает ко мне охранник и на полном серьезе говорит: меня расстреляют. Я бегу за Раисой Максимовной. Она вы-

шла и разыграла растерянность: одни колготки надеваю — рвутся, вторые — рвутся. Разыграла удачно, и атмосфера сразу разрядилась.

Неожиданные сложности, возникавшие на переговорах, порождали большие проблемы для протоколистов. Лидеры крупнейших стран проводили двусторонние встречи в рамках «восьмерки», заседаний Совета Безопасности ООН, участия в Генеральной Ассамблее ООН или больших саммитах. Такие встречи были расписаны буквально по минутам. Поскольку встреч предстояло очень много, на каждую отводилось не более 15—20 минут. Это было связано в том числе с проблемой соответствующих помещений, каждое было расписано по графику. Условно, в 11 часов у нас встреча с Клинтоном, а в 11.30 или 11.35 здесь же должна пройти встреча премьер-министра Канады Кретьена с премьером Италии Берлускони.

Дело было в Бирмингеме. Подошло время нашей встречи с американским президентом Клинтоном, а его все не было. Борис Николаевич попросил меня выяснить, в чем дело. Я подошел к шефу протокола Клинтона и заметил ему: вы опаздываете. Он никак не отреагировал на мои слова. И тут я получил информацию, что Клинтон неторопливо движется в нашу сторону по длиннейшему коридору гостиницы с чашкой кофе в руке. Я вынужден был выйти ему навстречу и деликатно заметить, что у нас очень мало времени и мы боимся опоздать на следующую встречу. Только тогда Клинтон прибавил шагу.

Японский премьер Хасимото опоздал почти на 10 минут. Борис Николаевич не стал его дожидаться и вышел из комнаты, где должны были идти переговоры, зайдя в соседнюю. Хасимото передали, что российская делегация уходит, и японцы буквально вбежали в помещение, отведенное для переговоров. А вслед за ними спокойно вошли и мы.

Мы старались постоянно держать график встреч и никогда не нарушать его. Четкость работы каждой делегации способствует успешной работе принимающей стороны, особенно когда проходят большие

мероприятия, на которые съезжаются главы 10—35 стран. На принимающую сторону ложатся огромные нагрузки: по организации движения, проездов, проходов, расселения. Они составляют точнейший график прибытия делегации на место с интервалом, как правило, не более минуты, а то и 45 секунд: главы государств подъезжают почти одновременно, и ни один не желает стоять в очереди.

### *Когда визит отменяется*

Визиты могут отменяться по разным причинам. Одной из них может быть нездоровье президента. Принимающую сторону необходимо предупредить об этом не позднее чем за две недели — неделю до условленного числа, поскольку подготовка к встрече высокого гостя — очень сложная работа, и технически, и физически, к тому же затратная.

Бывают случаи, когда в рамках состоявшегося визита сокращаются дальние поездки, снимается какой-то объект посещения. Такой случай был у нас в Китае в 1992 году. Президент Ельцин должен был посетить город Шеньжэнь, столицу одной из наиболее экономически развитых провинций Китая. Лету туда было около трех часов, большие перепады давления. А у Бориса Николаевича поднялась температура, и врачи настаивали на том, чтобы на юг не лететь. Мы знали, что там очень нас ждали. Для того чтобы не срывать поездку, туда на резервном самолете направилась основная часть делегации во главе с руководителем аппарата президента Ю. В. Петровым, а мы срочно вернулись в Москву.

Такие и подобные решения в любой ситуации принимает первое лицо государства. Естественно, прежде чем его принять, этот вопрос обсуждается со всеми заинтересованными службами и ведомствами. Свое слово говорят врачи. Затем мы пытаемся просчитать, какие в результате отмены визита понесем потери. Посещение Шеньжэня носило ознакомительный характер, так как нам хотелось посмот-

реть, как в Китае развиваются свободные экономические зоны.

В 1992 году был отменен визит Ельцина в Японию. Поводом послужило нежелание японцев пойти навстречу требованиям, выдвигаемым службой безопасности президента. Но причин, и серьезных, было несколько: в это самое время, что у нас, что в Японии, слишком накалились страсти вокруг островов, подготовленные документы по ряду позиций были не проработаны. То есть налицо была самая главная причина: визит не был бы плодотворным, а напротив, мог привести к обострению напряженности между нашими странами. В таких случаях его действительно лучше отменить, чем проводить, оставляя множество нерешенных вопросов.

Прошло совсем немного времени, и наш визит в Японию состоялся в июне 1993 года, в рамках встречи «семь плюс один», а затем с 11 по 13 октября того же года прошел и официальный визит.

Когда в мае 1996-го в Лионе проходило заседание «восьмерки», а президент Ельцин был болен, российскую делегацию возглавил председатель правительства Виктор Степанович Черномырдин, о чем наши партнеры были заблаговременно извещены.

На осень 2002 года была запланирована поездка президента В. В. Путина в Данию, в тот период столицу ЕЭС. Так совпало, что она должна была состояться вскоре после теракта на Дубровке. Датчане повели себя, на наш взгляд, некорректно: не отменили съезд, который в это же время проводили в Копенгагене чеченские сепаратисты. Естественно, что визит президента России был отменен.

Из-за теракта в Тушине, случившегося в июле 2003 года, был на месяц перенесен визит В. В. Путина в Малайзию.

Когда происходят такие трагические события, глава государства ставит в известность принимающую сторону, принося свои извинения. Это обычная международная практика, в любом государстве в неурочный час что-нибудь может стрястись, землетрясение ли, тайфун или наводнение, как летом 2002 года в Европе, — все мы под Богом ходим.

# ПРИЕМ ИНОСТРАННЫХ ГОСТЕЙ

Визиты государственных деятелей — наивысшая форма международного общения, они свидетельствуют о качественном состоянии политических, экономических и иных отношений двух государств. Визит может быть государственным, официальным, рабочим, неофициальным или визит проездом.

После того как президент принимает решение о приеме зарубежной делегации, управление протокола и департамент государственного протокола МИДа разрабатывают организационные меры в соответствии с характером запланированного визита и подготавливают проект распоряжения президента о его проведении.

Подготовка программы пребывания гостя при всех формах визита одинакова. Однако государственные визиты как визиты высшей категории осуществляются в особых случаях и не более одного раза за время пребывания главы государства у власти. При государственном визите обеспечивается высокий и почетный уровень встречи и проводов гостя: в аэропорту (или на вокзале) главу зарубежного государства встречают председатель правительства и министр иностранных дел, президент Российской Федерации проводит в Кремле официальную церемонию встречи и проводов.

Кроме того, в ходе визита гостя сопровождает высокое официальное лицо, как правило, на уровне вице-премьера.

После того как окончательно уточняются сроки визита, управление протокола администрации президента и департамент протокола МИДа разрабатывают проект программы пребывания высокого гостя, с учетом его пожеланий, затем проект согласовывается с посольством и так называемыми передовыми группами, выезжающими в Россию в ходе подготовки визита.

Готовясь к прибытию своего руководителя в Россию, за 30—40 дней до начала визита в Москву приезжает передовая группа, состоящая из представителей протокола, безопасности, связи, медицины и т. д. В некоторых странах считается целесообразным высылать несколько передовых групп с интервалом в 2—3 недели.

Встреча с передовой группой проходит в Кремле, в ней принимают участие представители всех служб, задействованных в подготовке и проведении визита с нашей стороны.

В ходе встречи обсуждаются детали церемоний встречи и проводов; состав участников переговоров; подробности проведения официального приема, подписания совместных документов, обмена подарками. Члены передовой группы знакомятся с местом проведения официальных церемоний, переговоров, осматривают резиденцию, предоставляемую высокому гостю в Кремле. После ознакомления с программой в целом члены передовой группы проводят переговоры «по интересам» — протокол с протоколом, безопасность с безопасностью и т. д.

Большое значение имеет блок организационных, технических и хозяйственных вопросов, требующий особой скрупулезности и учета всех мелочей. Так, например, сотрудники российского и иностранного протокола договариваются о числе лиц из состава делегации гостя, расходы по пребы-

ванию которых в России берет на себя российская сторона. Нормы расходов финансовых средств учитываются российской стороной и при определении количества и уровня услуг, предоставляемых иностранным гостям, включая размещение в резиденции и гостиницах, предоставление автомобильного транспорта и авиационное обеспечение (для перелета в один из городов Российской Федерации, если это предусмотрено программой визита).

При государственных и официальных визитах главе зарубежной делегации предоставляется гостевая резиденция в Кремле, при рабочих визитах — один из особняков на Воробьевых горах. Для официальных сопровождающих лиц российской стороной могут быть предоставлены номера в гостиницах «Президент-отель» или «Золотое кольцо». Кремлевская резиденция расположена неподалеку от Боровицких ворот, чуть дальше Оружейной палаты. Эти апартаменты существуют с давних времен. Здесь, как правило, останавливаются все приезжающие в Москву главы государств и монархи. Здесь в октябре 1994 года останавливались английская королева Елизавета II и ее супруг принц Филипп, герцог Эдинбургский. В эпоху холодной войны многие главы государств предпочитали останавливаться в своих посольствах, как, например, американские президенты Ричард Никсон и Рональд Рейган. Но уже Билл Клинтон, принимая приглашение нашей протокольной службы, останавливался в Кремле. Всякий может обратить внимание: когда над резиденцией развевается флаг иностранного государства, это означает, что здесь в настоящий момент расположился высокий гость, которого принимает российский президент.

С представителями передовой группы оговариваются число и тип предоставляемых российской стороной автомобилей. Обычно главе государства и его супруге подаются автомобили класса «лимузин», а для сопровождающих лиц — легковые автомашины

или микроавтобусы представительского класса. Для доставки багажа из аэропорта и обратно выделяется специальный автотранспорт.

Итоги встречи с передовой группой принято подводить во время рабочего завтрака, в ходе которого делаются последние уточнения.

После того как президент подписывает распоряжение о принятии высокого гостя, управление протокола и департамент протокола МИДа приступают к подготовке справочных материалов: программы визита, которую печатают в виде брошюры на русском языке и языке страны гостя; схем рассадки участников переговоров и официального обеда (завтрака); плана размещения гостей с адресами проживания и номерами закрепленных за ними автомашин. В типографии заказываются именные карточки на двух языках: большого формата — для обозначения мест за столом переговоров и малого формата, так называемые кувертные, которые устанавливают на столах для приглашенных на обед (завтрак). Для каждого приглашенного изготавливается карточка «Ваше место за столом» с необходимыми для такого случая ориентирами. В типографию также сдаются в печать бланки приглашений, тексты меню и обложки к ним, программы спектаклей и концертов в рамках культурной программы, обложки речей.

В преддверии визита для гостей готовятся памятные подарки и сувениры, соответствующие подразделения Министерства иностранных дел назначают переводчиков для высокого гостя и его супруги, протоколисты администрации президента и МИДа контролируют подготовку аэропорта к церемонии встречи и ее атрибутов — государственных флагов, почетного караула и оркестра. Президентский оркестр разучивает гимн страны гостя. Участники церемоний встреч, переговоров и протокольных мероприятий оповещаются о времени и месте их проведения, соответствующие службы заказывают букеты цветов, резервируют автомобили и номера в гостинице.

При государственном визите высокого гостя встречают председатель правительства Российской Федерации, министр иностранных дел и посол России в стране гостя, при официальном — заместитель председателя правительства, заместитель министра иностранных дел России и посол России в стране гостя.

Государственный и официальные визиты предполагают торжественную церемонию встречи и проводов в аэропорту с воинскими почестями, за исключением тех случаев, когда гость прибывает в Москву поздно вечером или ранним утром. В других случаях, например во время рабочего визита, визита проездом и т. д., торжественных церемоний по прибытии высокого гостя не предусматривается.

При встрече в аэропорту поднимают государственные флаги страны гостя и Российской Федерации, на летном поле выстраивается почетный караул трех видов Вооруженных сил. К трапу подходят председатель правительства или один из его заместителей, посол гостя в Москве и директор департамента государственного протокола МИДа.

Директор департамента государственного протокола МИДа и посол страны гостя поднимаются на борт самолета и приглашают главу государства к выходу. У трапа главу иностранного государства приветствует председатель правительства или его заместитель. Этот момент фиксируется на фото- и кинокамеры. Если высокий гость прибывает с супругой, у трапа ее встречает супруга председателя правительства Российской Федерации, которая вручает гостье букет цветов. После исполнения государственных гимнов супруга гостя занимает место среди официальных лиц, сопровождающих главу иностранного государства.

Директор департамента государственного протокола МИДа Российской Федерации приглашает главу иностранного государства и председателя правительства пройти к почетному караулу. Они занима-

ют места на ковре лицом к зданию аэропорта, и начальник почетного караула отдает им рапорт. Затем глава иностранного государства и российский премьер поворачиваются лицом к строю почетного караула, и оркестр исполняет государственные гимны обеих стран.

Глава иностранного государства и премьер-министр делают несколько шагов по направлению к знамени почетного караула и приветствуют его легким наклоном головы, после чего обходят строй, затем прощаются с начальником почетного караула и направляются к зданию аэропорта. Российский премьер приветствует сопровождающих гостя лиц, а глава иностранного государства — российских официальных лиц, глав диппредставительств и сотрудников посольства своей страны.

Шеф протокола МИДа приглашает высокого гостя и главу российского правительства пройти на ковер, и перед ними торжественным маршем проходит почетный караул.

Если высокий гость направляется в резиденцию, предоставленную российской стороной, председатель правительства или его заместитель следует с ним до резиденции в одной автомашине.

На автомашине устанавливаются флажки страны гостя и Российской Федерации. При государственном и официальном визитах автомашину сопровождает почетный эскорт из 9 мотоциклистов.

Улицы города в 3—4 пунктах по пути следования гостя до резиденции должны быть украшены государственными флагами страны гостя и Российской Федерации.

У входа в кремлевскую резиденцию главу иностранного государства приветствует комендант Кремля. Председатель правительства поднимается вместе с гостем на третий этаж, провожая его до самой резиденции, затем прощается с ним.

Та же церемония проводится при отъезде высокого гостя из Москвы.

Даже при столь отработанной церемонии случаются неожиданности, например, когда прибываю-

щий самолет по погодным условиям направляется диспетчером на посадку не в правительственный аэропорт Внуково-2, а в какой-либо другой. В таких случаях всем встречающим приходится принимать участие в импровизированных автомобильных гонках по дорогам Подмосковья, чтобы успеть к моменту подачи трапа к приземлившемуся самолету. Задача в таких ситуациях осложняется еще и тем, что гостю необходимо вовремя подать весь необходимый автотранспорт и успеть сформировать кортеж, проинформировав водителей о маршрутах движения и программе визита.

Встретив высокого гостя, сотрудники управления протокола рассаживают гостей по автомобилям в соответствии со схемой кортежа, оказывают содействие иностранным коллегам в оформлении пограничных и таможенных документов и отправке багажа делегации в резиденцию и гостиницу.

В резиденции и гостинице, где должна разместиться официальная делегация, создаются временные штабы из числа сотрудников протокола, безопасности и МИДа для оперативного решения вопросов пребывания иностранных гостей.

В аэропорту высоких гостей встречает и провожает рота почетного караула Московского гарнизона. Рота базируется в Москве, у нее есть своя казарма, свой плац, так как много времени она тратит на шагистику или так называемую муштру, что совершенно необходимо для того, чтобы в любую погоду и в любое время суток движения построенных в шеренги солдат были безупречны. Рота получает от Министерства иностранных дел заявку на проведение мероприятий встреч и проводов, она участвует также в церемониях возложения венков. У роты особые мундиры, напоминающие форму Российской армии петровских времен.

Не меньшая ответственность лежит и на президентском оркестре, непременном участнике церемоний встреч и проводов высоких гостей.

Мне вспоминается курьезный случай, который произошел еще в советские времена, летом 1974 го-

да, на церемонии проводов американского президента Никсона, который в последний раз приезжал в этом своем качестве в Москву. Визит его был омрачен развернувшейся тогда в США кампанией за импичмент президенту, в основу которой легло Уотергейтское дело. Тем не менее в ходе визита был подписан ряд важных документов, в том числе по сокращению стратегических вооружений. Президент прибыл в аэропорт в сопровождении председателя правительства А. Н. Косыгина. Оркестр сыграл гимны двух стран и далее, как это положено, стал исполнять марши в ожидании, когда заведутся двигатели нашего самолета Ил-62, который должен был доставить Никсона в Киев, откуда, в соответствии с программой, уже на своем самолете, он улетал в Вашингтон. Я был тогда в составе группы, участвовавшей в проводах американского президента. Оркестр все играл и играл, а двигатели все не заводились. Как потом стало известно, командир корабля доложил, что один из двигателей не заводится, и было принято решение пересесть на запасной самолет, который, как положено, стоял неподалеку. Тут же выяснилось, что на запасном самолете нет бортового питания. Тогда Косыгин и Бугаев, который был тогда министром гражданской авиации, поднялись на борт самолета и, принеся извинения, предложили высокому гостю перейти в зал ожидания, пока готовится резервный самолет. А наши девушки-стюардессы начали переносить на подносах подготовленные для американской делегации продукты. Когда одна из стюардесс вышла на трап с апельсинами, они скатились с подноса и рассыпались по полю. Весь мир потом смотрел кадры кинохроники с этими апельсинами. Нам их, конечно, не показали. И все время, пока американского президента пересаживали в другой самолет, до того момента, когда лайнер вырулил на взлетно-посадочную полосу, оркестр играл бодрые марши.

Прежде визиты высоких гостей длились 7—10 дней, и они имели возможность посетить несколько городов Советского Союза. Теперь не принято нано-

сить длительные визиты, а потому гости лишь изредка посещают один из городов России.

При государственном и официальном визитах кортеж автомобилей, везущих высокого гостя, сопровождает эскорт мотоциклистов. Это происходит в любое время года, кроме зимы, когда движение по автотрассам затруднено из-за метеоусловий. Если вы когда-нибудь увидите на улице такой эскорт в то время, когда российский президент сам находится в поездке по стране или за рубежами нашей Родины, это означает, что вы наблюдаете тренировочный прогон, отработку каких-то параметров движения. Все мотоциклисты эскорта — сотрудники Гаража особого назначения, так же как и машины, которые подаются высоким гостям. В эскорте участвуют наши мотоциклы, созданные на Ижевском заводе, мощные машины с хорошей маневренностью. И хотя мотоциклисты, конечно, не каскадеры, они много чего умеют, и прежде всего отлично стрелять.

Схема встречи главы иностранного государства обязательно рассылается посольствам, чтобы они были в курсе и могли в ней поучаствовать. Обычно при государственном визите гостя встречает председатель правительства, если визит официальный — один из его заместителей. У нас в этом отношении всегда была четкая договоренность и такого, чтобы ответственные лица из правительства не приехали в аэропорт, никогда не было. Другое дело, что, бывало, приедут не в том, в чем положено. Все, наверное, помнят, как Немцов, будучи первым вице-премьером, встретил одного из высокопоставленных гостей в белых брюках.

Клинтон в свое время считался одним из перспективных молодых сенаторов, прежде чем стал президентом. Во время приема в честь Клинтона, указав на Немцова, Ельцин сказал: «У нас тоже подрастает молодой политик, ему только что за тридцать перевалило, может, и президентом будет!» Клинтон подозвал Немцова, чтобы поприветствовать его, а тот, не задумываясь, вместо того чтобы обойти, протянул ему

руку через стол. Мне, конечно, пришлось потом объяснить ему, что он был не прав.

Когда в октябре 1994 года в Москву прибыла английская королева, президент Ельцин в порядке исключения сам поехал в аэропорт, чтобы ее встретить. А уже в 2003 году Жак Ширак лично встретил в аэропорту Владимира Владимировича Путина. Прежде у нас бывали случаи, когда нашего президента так же встречали и провожали главы государств. Это происходило спонтанно и показывало особое расположение президента к своему российскому гостю.

Протокол — дело очень тонкое. Встретил нас Миттеран — у моих французских партнеров появляется возможность намекнуть мне, что и нашему президенту теперь не мешало бы поехать в аэропорт встречать президента Франции. Но обычно, конечно, подобных предложений мне слышать не приходилось, поскольку такое решение остается исключительно на усмотрение принимающей стороны. Наши партнеры прекрасно понимают, что ими было сделано отступление от общего правила, подтвержденного международной практикой.

Короли и королевы, как правило, могут посетить страну лишь однажды. Представители королевских фамилий в основном встречаются между собой: на свадьбах, крестинах, похоронах. По поводу разрешения на визит своих монарших особ и выделения на него средств в одних странах открыто, в других — на закрытых заседаниях этот вопрос решается советом министров, так как речь идет о больших государственных расходах.

Визит английской королевы Елизаветы II в нашу страну был серьезным испытанием и для сотрудников соответствующих протокольных служб, и для наших высокопоставленных лиц. Президент сопровождал королеву в ее поездке в Санкт-Петербург. В ходе организации и проведения королевского приема на борту яхты «Британия» мы постарались учесть все особенности британского королевского протокола.

### *Расположение участников официальных бесед, переговоров, обедов*

При расстановке или рассадке членов делегаций и сопровождающих лиц, а также приглашенных на различные официальные церемонии используется принцип протокольного старшинства, широко применяемый в современной международной практике.

В качестве ориентира обычно берется утвержденный президентом протокольный список высших должностных лиц государства, перечисленных в строго определенной последовательности в соответствии с конституцией. Первым в этом списке идет президент, вторым — председатель правительства, затем — руководители Совета Федерации и Государственной Думы, председатели Конституционного, Верховного и Высшего арбитражного судов, генеральный прокурор. За ними следуют первые заместители председателя правительства, министр иностранных дел, заместители председателей палат парламента и т. д.

В последние годы впервые за послереволюционную историю России при проведении официальных мероприятий в протокольном старшинстве стали особо подчеркиваться заслуги российских граждан, награжденных высшими российскими орденами Святого Андрея Первозванного и «За заслуги перед Отечеством» II, III, IV степени.

Может показаться, что при расстановке участников церемоний необходимо всего лишь иметь списки делегаций и вовремя проводить приглашенных на отведенные им места. На самом деле в ходе любого визита неизменно возникает атмосфера торжественной нервозности: опоздания отдельных лиц из состава российской и иностранной делегации, желание стоящих в «линейке» перегруппироваться по своему усмотрению требуют от сотрудников протокола максимального внимания и такта.

По сложившейся российской протокольной традиции участников церемоний выстраивают в «линейку», как правило, на встрече и проводах в аэропорту, офи-

циальной встрече и проводах в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца и Екатерининском зале кремлевской резиденции российского президента.

На следующее утро после прибытия в Москву английской королевы Елизаветы II мы все ожидали ее выхода, но королева почему-то не появлялась. Она остановилась в кремлевской резиденции, а встреча с президентом Ельциным должна была проходить в Кремлевском дворце. Я отправил своего помощника Александра Маршева узнать, в чем дело. Он прибегает и говорит: «Главная гувернантка королевы проспала и не подготовила ей цветы. Пока не сделают букинетку, королева не выйдет».

Мы тогда впервые обратили внимание, что у Елизаветы II в руках всегда небольшой букетик цветов. Думаю, это не случайно. Немало бывает таких неловких моментов, когда, не соблюдая этикета, даме подают руку, не дожидаясь, когда она подаст ее сама. Видно, так случается не только в России, поэтому, оберегая королеву от неожиданных и неположенных рукопожатий, ее протокол и установил такое правило, что королева всегда должна держать в руках букинетку. Все видят, что у королевы руки заняты, а если нужно, она протянет руку сама.

Так что после некоторой заминки королева наконец вышла, извинилась и сказала: «Мои тоже временами меня подводят».

С этикетом в отношении королевы вообще непросто: нередко он отменяет общераспространенные и соблюдаемые правила хорошего тона. Например, королеву, в отличие от всякой другой женщины, нельзя поддерживать под локоть, когда она спускается с лестницы.

### *Переговоры*

Согласно российской протокольной практике, если официальные переговоры ведутся в Кремле, они проходят обычно в представительском кабине-

те и начинаются с беседы российского президента и главы иностранного государства один на один. При этой беседе, как правило, присутствуют записывающие и переводчики — по одному с каждой стороны.

По завершении переговоров, в зависимости от дальнейшей программы, главы и члены делегаций либо прощаются в представительском кабинете, либо следуют в Посольский зал кремлевской резиденции президента Российской Федерации на церемонию подписания совместных документов.

### *Подписание документов*

Посольский зал предназначается для вручения верительных грамот послами иностранных государств (он был задействован в период реконструкции БКД), здесь же принято подписывать межгосударственные соглашения и договоры. Само название зала — Посольский — отражает суть проходящих в нем мероприятий. В оформлении зала главенствует герб России — двуглавый орел. Его можно видеть на стенах, обитых пурпурной тканью, на изысканной бронзовой люстре. Золотые нити, которыми вышиты геральдические орлы, придают особый блеск и великолепие внешнему облику зала.

Подписание совместных документов в Посольском зале проводится, как правило, по завершении переговоров в представительском кабинете в присутствии участников переговоров, которые располагаются справа и слева от стола рядом с флагами своих государств.

Президент Российской Федерации и глава иностранного государства занимают места за столом, при этом глава иностранного государства располагается справа от российского президента.

Сотрудник МИДа России зачитывает на русском и иностранном языках названия подписываемых документов. После подписания совместных документов и их альтернатов российский президент и его за-

рубежный партнер обмениваются документами и пожимают друг другу руки.

Подается шампанское.

В отдельных случаях, в зависимости от политической значимости подписанных документов, стороны могут дать краткие ответы на 2—3 вопроса журналистов.

Пока главы государств проводят встречу «с глазу на глаз», в Гостином и Каминном залах обычно проходят кратковременные беседы между членами российской и иностранной делегаций.

Программа официальной или рабочей встречи может включать завтрак от имени президента Российской Федерации, на который приглашаются только участники переговоров для продолжения обсуждения затронутых на встрече вопросов, но уже в более непринужденной атмосфере. Такие завтраки устраиваются в Малом банкетном зале резиденции.

Названные выше представительские помещения составляют анфиладу второго этажа кремлевской резиденции президента Российской Федерации. Каждый из этих залов имеет свой тип декора. В прекрасном художественном ключе выполнен Гостиный зал: сочетание белого, голубого и позолоты на мебели и дверях, овальные зеркала в бронзовых рамах, наборный паркет подчеркивают впечатление торжественности. Банкетный зал выдержан в светло-желтых с голубым тонах, и его интерьер соответствует классическим традициям XVIII века. Зал значительно увеличивают высокие прямоугольные зеркала, расположенные между полуколоннами. В бронзовую люстру, украшающую расписной потолок, вмонтированы символы России — двуглавые геральдические орлы.

### *Официальная встреча в Екатерининском зале*

Когда президент Российской Федерации принимает главу иностранного государства в Екатерининском зале, эта церемония мало чем отличается от

той, что проводится в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца.

Глава иностранного государства прибывает к гостевому подъезду внутреннего дворика кремлевской резиденции российского президента и, пройдя через фойе, поднимается по парадной лестнице в Екатерининский зал. И в фойе, и на парадной лестнице его встречает почетный караул.

В Екатерининском зале высокого гостя ожидают российские участники встречи и сопровождающие лица. Ему навстречу под звуки президентских фанфар со стороны Совещательной комнаты выходит президент Российской Федерации.

Встретившись в центре зала, президенты пожимают друг другу руки и направляются к месту, обозначенному соответствующими флагами. Они фотографируются на память, после чего исполняются государственные гимны страны гостя и Российской Федерации.

Если гость прибывает с супругой, участники церемонии располагаются в следующем порядке: супруга гостя встает по левую руку от президента Российской Федерации, супруга президента Российской Федерации — по правую руку от гостя. Супруга президента Российской Федерации преподносит букет цветов супруге гостя.

Президенты проходят для приветствия и представления российских официальных лиц и официальной делегации гостя, после чего выходят из зала.

### *Официальный обед в Екатерининском зале*

После того как окончательно определяются количество и состав приглашенных, вначале прорабатываются варианты расстановки столов, затем составляются план и порядок рассадки гостей, выбирается меню.

Гости знакомятся с основными положениями сценария официального обеда по рассылаемым вместе с приглашениями вкладышам.

Вот образец вкладыша и приглашения на официальный обед по случаю визита в Российскую Федерацию короля Норвегии:

*«Приглашенные на официальный обед прибывают к арке внутреннего дворика кремлевской резиденции Президента Российской Федерации и, пройдя через гостевой подъезд, собираются в фойе на первом этаже.*

*Им раздаются карточки представления и карточки рассадки за столами; подается аперитив.*

*Сбор гостей заканчивается к 18.40.*

*В 19.00 гостей приглашают подняться по парадной лестнице в Совещательную комнату. При входе в Совещательную комнату карточки представления передаются сотруднику протокола Президента Российской Федерации. В Совещательной комнате приглашенных представляют Президенту Российской Федерации Б. Н. Ельцину, Королю Норвегии Харальду V, Королеве Соне и Н. И. Ельциной, затем приглашенные следуют в Екатерининский зал к своим местам за столами в соответствии с планом рассадки.*

*Форма одежды: мужчины — темный костюм, женщины — вечернее длинное платье, военнослужащие — парадная форма с орденскими колодками.*

*В помещениях кремлевской резиденции Президента Российской Федерации просьба воздержаться от курения».*

Приглашенные на официальный обед собираются у арки внутреннего дворика кремлевской резиденции российского президента. Пройдя через гостевой подъезд, они собираются в фойе на первом этаже, где им раздаются карточки рассадки за столами (при государственном визите — также карточки представления) и подается аперитив.

Сбор гостей заканчивается за 15—20 минут до начала официального обеда. В это время российский президент, глава иностранного государства и их супруги встречаются в Совещательной комнате.

В назначенное время гостей приглашают подняться по парадной лестнице в Совещательную ком-

нату. При государственном визите на парадной лестнице выстраивается почетный караул. В Совещательной комнате приглашенные представляются российскому президенту и главе иностранного государства.

Если гость прибывает с супругой, главы государств и их супруги располагаются для приветствия приглашенных в следующей последовательности: президент России, гость, супруга гостя, супруга президента России.

После представления приглашенные проходят в Екатерининский зал к своим местам за столами. Последними, под звуки президентских фанфар, в зал входят российский президент и глава иностранного государства.

В начале обеда главы государств обмениваются официальными речами и тостами. Переводы речей и тостов готовятся заранее и раскладываются на столах. Первым берет слово российский президент, затем — глава иностранного государства.

По завершении обеда вначале, под звуки президентских фанфар, зал покидают президенты, за ними следуют остальные.

В ходе проведения государственного визита приглашенные на официальный обед, войдя в Совещательную комнату, передают свои карточки представления сотруднику протокола президента, который зачитывает их обоим президентам.

### *Официальный обед (завтрак) в Грановитой палате*

Обязательным элементом программы государственного, официального или рабочего визитов главы иностранного государства в Москву является прием (завтрак или обед), устраиваемый в его честь российским президентом в Грановитой палате Большого Кремлевского дворца.

Грановитая палата — самое древнее из сохранившихся зданий Большого Кремлевского дворца, построенное в 1487—1491 годах. Палата служила трон-

ным залом. Здесь в торжественной обстановке принимали иностранных послов, устраивали празднества по случаю событий государственного значения. В 1552 году Иван Грозный праздновал здесь покорение Казанского ханства; в 1653 году в Грановитой палате послы гетмана Богдана Хмельницкого передали царю Алексею Михайловичу волю украинского народа «стать под руку царя Московского»; в 1709 году Петр I отпраздновал здесь победу над шведами под Полтавой и т. п.

При подготовке к приему подбирается наиболее подходящий вариант расстановки столов, который зависит от количества приглашенных и от того, приехал гость с супругой или нет. В случае, если глава иностранного государства приехал в Россию с супругой, большинство гостей с российской стороны приглашаются с супругами, а в Грановитой палате расставляются овальные столы на 7—8 человек. Если прием проводится без жен, ставится П-образный стол. При большом количестве гостей собирается иная конструкция, состоящая из главного стола прямоугольной формы и отходящих от него четырех параллельных друг другу лучей-столов.

Выбрав схему расстановки столов, сотрудники протокола приступают к составлению плана рассадки российских и иностранных гостей. На приемах такого уровня гостей рассаживают с обязательным соблюдением протокольного старшинства, принятого в России и в стране гостя. Самое почетное место за главным столом — по правую руку от российского президента — предоставляется главному гостю, по левую руку сидит второе по важности лицо. Затем, если прием с супругами, по левую руку от российского президента располагается супруга гостя, а рядом с гостем садится супруга президента России. Далее по этому принципу рассаживают остальных приглашенных, принимая во внимание, что чем дальше от главных лиц, тем места менее почетны. Места должны обязательно чередоваться — рядом с женщиной сажают мужчину и наоборот. При этом следует помнить, что муж с женой не должны сидеть вместе, а

при «разводе» по разным столам жена обладает протокольным старшинством мужа. Кроме того, нельзя предлагать женщине место в конце стола, если на его торце не сидит мужчина.

Переводчики размещаются позади кресел приглашенных. К каждому гостю приставить переводчика невозможно, поэтому в первую очередь ими обеспечиваются сидящие за главным столом, а также участники переговоров и особо почетные гости с той и другой стороны. При рассадке остальных приглашенных максимально учитываются знание гостями иностранных языков, а также общность интересов сидящих за одним столом. Когда число приглашенных доходит до 120 человек, сотрудникам протокола приходится решать настоящие головоломки.

Время от времени с трудом найденную схему приходится менять буквально на ходу. Бывают случаи, когда незадолго до начала трапезы становится известно, что тот или иной из приглашенных не сможет прийти на прием. Приходится буквально «латать» распадающуюся схему, используя резервные варианты рассадки, стараясь устроить так, чтобы праздничное настроение гостей не омрачалось малейшими неудобствами, а церемониальная часть обеда прошла по установленным правилам.

Текст приглашения на прием обычно очень лаконичен, в соответствии с требованиями международного дипломатического протокола и этикета. Форма, размеры, число и содержание рассылаемых приглашений зависят от места проведения мероприятия, вместимости зала и, что важнее всего, от представительского уровня главного гостя президента Российской Федерации.

Кроме того, согласно давней традиции, приглашение является своеобразным пропуском на мероприятие. В царские времена существовали особые «кучерские» билеты для въезда в Кремль, которые выдавали приглашенным в канцелярии Государственной думы. Теперь приглашения развозят офицеры государственной фельдъегерской службы при правительстве Российской Федерации или рассылаются

через Министерство иностранных дел в посольства либо непосредственно гостям.

Не менее важную роль при проведении официального обеда играет и правильно составленное меню. Так, при организации официальных мероприятий в честь лидеров стран, исповедующих ислам, из меню полностью исключаются спиртные напитки и блюда, приготавливаемые из свинины. Во время визитов в Россию индийских правительственных делегаций готовится специальное меню, в котором полностью исключены блюда из говядины и телятины, поскольку корова является в Индии священным животным.

Помимо собственно приглашения в конверте находится так называемый вкладыш, в котором обозначен порядок проведения приема. Так, на обед по случаю официального визита президента Соединенных Штатов Америки к приглашениям были приложены вкладыши следующего содержания:

*«Приглашенные на обед прибывают в Большой Кремлевский дворец через главный подъезд, поднимаются по парадной лестнице и через аванзал проходят в Георгиевский зал. Им раздаются карточки рассадки за столами. Сбор гостей заканчивается за 15 минут до начала обеда.*

*Около 19 часов гостей приглашают во Владимирский зал. Они представляются Президенту Российской Федерации, Н. И. Ельциной, Президенту Соединенных Штатов Америки господину Уильяму Дж. Клинтону, госпоже Х. Клинтон и через Святые сени следуют в Грановитую палату, где останавливаются у своих мест, определенных планом рассадки.*

*По окончании обеда гости переходят в Георгиевский зал БКД, где состоится концерт.*

*В целях сохранения художественных ценностей Большого Кремлевского дворца просьба воздержаться от курения».*

Во вкладыше может быть указана форма одежды, например: мужчины — темный костюм, женщины — вечернее длинное платье, военнослужащие — парадная форма с орденскими колодками.

Как видно из содержания вкладыша, лица, приглашенные на официальный обед, прибывают в Георгиевский зал за 15—20 минут до его начала.

Президент Российской Федерации и глава иностранного государства встречаются в Зимнем саду и за несколько минут до начала обеда проходят в центр Владимирского зала, чтобы поприветствовать приглашенных.

Если глава иностранного государства прибыл с супругой, президенты и их супруги располагаются в центре зала лицом в следующем порядке: президент России, гость, супруга гостя, супруга президента России. Представившись президентам, гости направляются в Грановитую палату и занимают свои места за столами.

Как я уже говорил, официальные тосты и речи произносятся в начале обеда, переводы речей раскладываются на столах. На это время в зал приглашаются представители средств массовой информации.

По завершении обеда оба президента первыми покидают Грановитую палату.

В 1995 году к Святым сеням Грановитой палаты было пристроено Красное крыльцо, разрушенное в 30-е годы прошлого столетия. Через белокаменное Красное крыльцо в прежние времена проходили лишь в особо торжественных случаях: через него цари направлялись в Успенский собор на коронацию и бракосочетание, здесь государь показывался и кланялся народу в дни особых торжеств. По Красному крыльцу поднимались во дворец и выходили из него коронованные особы и иноземные послы христианских стран, которым тем самым оказывали особую честь.

С воссозданием исторического облика парадного крыльца возродилась и эта добрая традиция. Так, во время официального визита королевы Великобритании Елизаветы II президент России, сопровождая ее на прогулку по Кремлю, вывел королеву через Красное крыльцо. После подписания интеграционных документов между Россией и Белоруссией президенты двух стран и Патриарх Московский и всея

Руси Алексий II спустились из Большого Кремлевского дворца на Соборную площадь по Красному крыльцу.

### *Беседы и переговоры*

Встречи и беседы президента России с главами иностранных государств, а также переговоры в узком и расширенном составе — ключевые мероприятия визита. С бесед и переговоров с президентом Российской Федерации начинается официальная часть программы глав иностранных государств.

Для проведения таких бесед управление протокола составляет список участников встречи с российской и иностранной сторон. Обычно на беседах присутствуют по одному записывающему и переводчику. В качестве записывающих, как правило, выступают помощники глав государств по вопросам внешней политики. После того как определено место проведения этого мероприятия, протоколисты оповещают участников переговоров с российской стороны, прессу и обеспечивают своевременное прибытие в Кремль делегации.

На беседу с президентом России главу иностранной делегации сопровождает представитель протокольной службы Министерства иностранных дел. В Кремле его встречает представитель управления протокола российского президента. Он провожает гостя в Зеленую гостиную Большого Кремлевского дворца. Ранее она называлась Парадная диванная и служила местом отдыха самых почетных гостей, участвовавших в царских приемах и балах. Здесь, у камина, за небольшим столиком, собеседники располагаются друг против друга под флагами своих государств.

В случае, когда глава иностранного государства находится в Российской Федерации с рабочим визитом, а также когда стороны желают подчеркнуть особый характер визита, беседа проходит в кремлевской резиденции президента.

Переговоры президента России с главами иностранных государств проходят по той же схеме, меняются только место проведения переговоров и состав участников.

Ранее пленарные заседания (то есть заседания в расширенном составе) проходили исключительно в Зале ордена Святой Екатерины, бывшем Тронном зале императрицы Екатерины I — начальницы Екатерининского ордена.

Орден Святой Екатерины (орден Освобождения) — особый и единственный в России женский орден. Его учредил Петр I в память о выходе русской армии из турецкого окружения в 1711 году. В ее спасении большую роль сыграла Екатерина I, чьи драгоценности пошли на подкуп командующего турецкой армией. В царской России орден вручался женам высших царских сановников и фрейлинам императорского двора.

Ныне переговоры в расширенном составе могут проходить также и в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца. Перед их началом иностранная делегация входит в Зал ордена Святой Екатерины со стороны Зеленой гостиной, а наш президент и российские участники переговоров — со стороны Кавалергардского зала. Делегация каждой из сторон насчитывает не более двенадцати человек.

Встретившись в центре зала, на стороне, расположенной вдоль окон, оба президента обмениваются рукопожатиями и фотографируются (фото- и телекорреспонденты приглашаются заблаговременно).

Участники переговоров занимают обозначенные кувертными карточками места, переводчики садятся по левую руку от глав делегаций. Их снова снимают и фотографируют, после чего представители средств массовой информации покидают зал.

Точно так же проводятся расширенные переговоры в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца.

Если в ходе переговоров принимается решение не-

замедлительно подписать совместный рабочий документ, обе стороны переходят в Красную гостиную.

Оба президента занимают кресла за столом (глава иностранного государства справа от президента Российской Федерации). Участники переговоров встают справа и слева от стола на стороне флагов своих государств.

Подписание крупных итоговых документов проводится в более торжественной обстановке во Владимирском зале в присутствии широкого круга приглашенных и многочисленных представителей прессы.

### *Подписание итоговых документов*

Подписание итоговых документов проходит обычно во Владимирском зале. Владимирский зал — парадное помещение Большого Кремлевского дворца, где собирались участвовавшие в высочайших приемах представители купеческого и мещанского сословий. Он назван в честь ордена Святого Владимира, учрежденного Екатериной II в честь киевского князя Владимира Красное Солнышко, крестителя Руси.

Перед подписанием итоговых документов оба президента встречаются в Зимнем саду за несколько минут до начала церемонии. В это время во Владимирском зале собираются приглашенные, а участники переговоров встают справа и слева от стола на стороне флагов своих государств.

В назначенное время российский президент и глава иностранного государства спускаются по лестнице из Зимнего сада во Владимирский зал к столу, за которым должно проходить подписание, и занимают места в креслах (глава иностранного государства по правую руку от российского президента).

Подписав совместные документы и их альтернаты, президенты обмениваются ими и пожимают друг другу руки. Подается шампанское.

Иногда после подписания главы делегаций гово-

рят несколько слов у микрофонов, расположенных по обе стороны стола, или подходят к прессе и отвечают на два-три вопроса журналистов.

### *Вручение верительных грамот*

Вручение верительных грамот — мероприятие, которое проводят управление протокола президента и департамент госпротокола Министерства иностранных дел.

За послом иностранного государства, который должен вручить свои верительные грамоты российскому президенту, присылается автомобиль представительского класса ЗИЛ, на котором в сопровождении сотрудника департамента госпротокола Министерства иностранных дел России он прибывает в Кремль.

Не позднее чем за 20 минут до начала церемонии послы иностранных государств въезжают во внутренний дворик кремлевской резиденции президента Российской Федерации. Пройдя через гостевой подъезд, они поднимаются по парадной лестнице на второй этаж. По пути их следования выставляется почетный караул. Местом сбора послов служит Выставочный зал, где разворачивают свои экспозиции музеи Кремля.

За несколько минут до начала церемонии послов иностранных государств приглашают в Екатерининский зал, где они выстраиваются в линию. Кроме них в зале присутствуют представители средств массовой информации.

В назначенное время со стороны Совещательной комнаты в зал входит президент в сопровождении заместителя руководителя своей администрации и министра (или первого заместителя министра) иностранных дел России и направляется к месту, где установлены российский флаг и штандарт президента Российской Федерации.

Министр иностранных дел встает по правую руку от президента, заместитель главы администрации

президента по внешнеполитическим вопросам — по левую. Директор департамента госпротокола Министерства иностранных дел объявляет посла, вручающего верительные грамоты. Посол подходит по ковровой дорожке к президенту, вручает свои верительные грамоты и, после обмена рукопожатиями, занимает место по правую руку от президента для фотографирования, после чего возвращается на свое место.

По завершении вручения верительных грамот президент обращается к послам с краткой речью. Подается шампанское.

Президент проводит неформальную беседу с послами, по окончании которой церемония вручения верительных грамот считается завершенной.

### *Возложение венков*

Возложение венков главами иностранных государств к Могиле Неизвестного Солдата в Москве проходит с обязательным участием почетного караула и оркестра.

Почетный караул выстраивается в две шеренги перед могилой. На правом фланге почетного караула устанавливаются боевые знамена, оркестр располагается правее знамен. У могилы выставляются часовые с карабинами у ног. Сотрудники посольства страны гостя заблаговременно доставляют венок.

Высокого гостя встречают российские официальные лица, а также военный комендант Москвы, после чего делегация проходит вдоль строя почетного караула.

Первым идет ведущий офицер почетного караула, за ним на расстоянии двух-трех шагов — два офицера, несущие венок (иногда это выделенные для несения венка лица из состава иностранной делегации), за ними глава иностранного государства.

Главного гостя сопровождают: справа — военный комендант, слева — главный сопровождающий с российской стороны и директор департамента госпротокола МИДа России, затем следуют делегация,

российские официальные лица, сотрудники посольства страны гостя.

С приближением делегации по команде начальника почетный караул принимает положение «смирно» с равнением в сторону гостей. Оркестр исполняет траурно-торжественные мелодии. Боевые знамена склоняются вперед. Когда делегация подходит к могиле, оркестр замолкает. Глава иностранного государства возлагает венок и минутой молчания чтит память погибших.

### *Посещение театра или концерта*

При государственных и официальных визитах в Российскую Федерацию глав государств и правительств программой пребывания может быть предусмотрено посещение театрального спектакля или концерта.

В таких случаях в театр или концертный зал заранее прибывают сотрудники управления протокола, которые доставляют корзины цветов для вручения артистам или музыкантам от имени высокого гостя, российского президента или его представителя. Президенту и его высокому гостю предоставляется центральная ложа театра или концертного зала. Если визит государственный или официальный, по обеим сторонам ложи вывешиваются государственные флаги страны гостя и Российской Федерации, а перед началом спектакля исполняются государственные гимны двух стран. При неофициальном визите флаги не вывешиваются и гимны не исполняются.

В ложе заблаговременно раскладываются программы и либретто, отпечатанные на русском языке и языке страны гостя. Рассадка всех прибывших производится в соответствии с протокольным старшинством. По окончании спектакля на сцену выносятся две корзины с визитными карточками — от высокого гостя и президента Российской Федерации.

По окончании спектакля, по желанию гостей, мо-

жет состояться краткая встреча с ведущими артистами или постановщиками, а в антракте может быть организован фуршет.

### *Официальные приемы*

Традиции проведения приемов пришли к нам из далекого прошлого. Приемы призваны демонстрировать миролюбие и добросердечность, гостеприимство и хлебосольство народа.

Обычно на приемах гостей потчуют блюдами национальной кухни, однако бывают случаи, когда гости по каким-то причинам не могут эти блюда есть. Например, среди высоких гостей встречаются вегетарианцы. Обычно этот вопрос поднимается еще в ходе подготовки визита. В таких случаях протокольная служба выясняет число гостей, не употребляющих в пищу продуктов животноводства. Естественно, что кремлевские повара готовят для таких приглашенных специальные блюда. На соответствующих кувертных карточках ставится неброский знак, который позволяет официанту не перепутать, какие блюда данному гостю можно подавать.

Обычно, когда мы принимаем главу иностранного государства, мы всегда спрашиваем, какой кухне отдает предпочтение наш гость. Обычный в таких случаях ответ: никаких особых пожеланий нет. Однако если у гостя есть проблемы со здоровьем, люди, ведущие его протокол, это обязательно сообщают, и мы делаем все, чтобы гость не просто не остался голодным, но и получил удовольствие от нашего угощения. Жестом особого уважения по отношению к иностранной делегации считается включение в меню официального приема традиционных для страны гостя блюд.

Что касается напитков, то в международной практике во время трапезы принято предлагать красное и белое вино. Но если, например, на нашем приеме не будет водки, нас просто не поймут.

С вином в последние годы стали возникать про-

блемы: качество вин, получаемых на территории нынешней России, оставляет желать лучшего, а вина, которые мы экспортируем из стран СНГ, обходятся нам не намного дешевле, чем французские, и среди них очень много подделок. Например, сегодня можно где угодно и сколько угодно купить хванчкары и киндзмараули, а ведь в советское время сорта винограда, из которого их изготавливали, росли лишь в определенном месте, и эти вина было трудно купить даже в Тбилиси.

Для того чтобы устраивать приемы в ходе наших зарубежных визитов, мы брали с собой несколько поваров, отлично знающих русскую кухню, и вышколенных официантов. Сейчас реже стали устраивать так называемые ответные приемы, а раньше они непременно входили в протокольную практику: если, к примеру, сегодня в честь Горбачева дает прием Рейган, то завтра или послезавтра мы должны организовать ответный прием в своем посольстве. Тогда ради экономии мы возили с собой немало продуктов. Мы и сейчас возим часть продуктов: водку, икру, свои разносолы. Раньше большой популярностью в мире пользовался наш черный хлеб, особенно у французов и американцев. Мы привозили с собой и его. Выпечка хлеба вообще всегда была наша. Теперь это уже не актуально: во всем мире хлебные изделия стали пользоваться намного меньшим спросом. Все остальное можно купить на рынке или в магазине, а современные технические средства позволяют на месте определить качество продуктов.

Большие приемы мы не устраиваем, обычно за границей у нас бывает 80—100 человек. В России — не намного больше, человек 120. Самый большой прием был на 150 человек, когда в России находилась с официальным визитом английская королева Елизавета II. Ну и, конечно, в честь 300-летия Санкт-Петербурга, когда было очень много высоких гостей.

Чаще всего ограниченное число приглашенных объяснялось тем, что у нас довольно долго не было соответствующих помещений. Во Франции, например, прием проходит одновременно в разных залах

Елисейского дворца, и там можно разместить внушительное число гостей. У американцев этот вопрос решается еще интереснее. Помещений, пригодных для большого скопления людей, в Белом доме немного. Зал там рассчитан человек на 80, а желающих попасть на прием всегда намного больше, и среди них немало высокопоставленных гостей. Предположим, для российской делегации зарезервировано всего 15 мест, а ее состав — 20 человек. Тех, кто не попал на основную часть приема, хозяева приглашают на концерт, который проходит после приема. Примерно в 21 час туда подъезжают те, кто получил приглашение. Им подаются шампанское, коньяк, сигары. Если бы мы попытались так организовать прием у нас, начались бы разговоры, что гостей делят на черных и белых. Но, думаю, когда-нибудь придет понимание того, что это вполне приемлемая форма проведения подобных мероприятий. Хотя мне известно, что ныне всевозможные ассоциации в гостинице «Рэдиссон» или где-то еще проводят очень многолюдные приемы, в тысячу и более человек.

В настоящее время в международной практике установилось несколько видов официальных приемов, каждому из которых соответствует свой этикет.

### *Дневные приемы*

К дневным относятся приемы типа «рабочий завтрак», «бокал шампанского», «бокал вина», завтраки.

«Рабочий завтрак» проводится, как правило, в ходе визитов российского президента за рубеж для встреч с представителями деловых кругов или же для рабочих встреч с главами государств на многосторонних международных форумах.

«Рабочий завтрак» обычно устраивается в 8.00 — 8.30 утра и длится не более одного часа пятнадцати минут. На него приглашается ограниченное число гостей. В ходе завтрака не предусматривается ни тостов, ни специальных выступлений.

«Бокал шампанского» начинается обычно в 12 ча-

сов дня и продолжается час-полтора. Во время приема гостям помимо шампанского подают вино, соки, минеральную воду. Напитки и легкие закуски разносят официанты. Аналогичным является и прием типа «бокал вина».

На подобные приемы возможно приглашение гостей с супругами.

Завтрак, как правило, устраивается между 12.30 и 15.00 и длится до полутора часов. При организации завтрака с российской стороны меню включает одну-две холодные закуски, одно рыбное или мясное блюдо и десерт. Иногда за завтраком подают первое блюдо и горячую закуску.

Перед завтраком гостям предлагаются соки, за столом подается сухое вино, а в заключение — шампанское, кофе, чай. Так как завтрак чаще всего носит деловой характер (кроме официальных завтраков в честь высокого иностранного гостя), приглашенные обычно приходят на него без супруг.

### *Вечерние приемы*

В международной протокольной практике принято считать, что дневные приемы носят менее торжественный характер, чем вечерние.

Одним из них является «чай», устраиваемый обычно между 16 и 18 часами, как правило, для женщин. В российской протокольной практике этот тип приема используется при приглашении супругой президента России супруги высокого иностранного гостя, других женщин в ходе официальных визитов глав государств и правительств в нашу страну.

На «чай» приглашается не более 7—10 женщин, обычно их рассаживают за одним столом и угощают конфетами, печеньем, выпечкой, небольшими бутербродами, фруктами, напитками.

Другим типом вечернего приема является «коктейль», который начинается между 17 и 19 часами и длится около двух часов. Во время приема официанты разносят напитки, а также холодные и горя-

чие закуски. Часто в разных концах зала устраиваются 2—3 буфета, где официанты предлагают гостям напитки.

Прием типа «а-ля фуршет» немногим отличается от «коктейля», тем более что его проводят в те же часы. На фуршетном приеме накрываются столы с закусками и горячими блюдами, и гости сами выбирают для себя угощение и накладывают его в свои тарелки. В буфетах официанты предлагают гостям напитки.

Приемы «коктейль» и «а-ля фуршет» проходят стоя, в конце подаются шампанское, мороженое и кофе.

На приеме типа «обед-буфет», начинающемся в 18—20 часов, гости, набрав себе закусок, по своему усмотрению рассаживаются за небольшие столы, рассчитанные на 4—6 человек.

На все вышеперечисленные приемы гости, как правило, приглашаются с супругами.

Наиболее торжественным видом приема считается обед. Согласно российской протокольной практике обед начинается обычно в 19 часов и проводится в Большом Кремлевском дворце, Екатерининском зале кремлевской резиденции президента или Доме приемов на Воробьевых горах.

Торжественный обед предполагает выступления хозяина и гостя. Предварительно оговаривается, что они будут длиться не более 5—7 минут, в самом начале мероприятия. Когда все рассаживаются на свои места, российский президент встает и произносит свою речь, перевод которой, заранее подготовленный и распечатанный, уже лежит на столах, чтобы не терять время на устный перевод. Речь гостя мы тоже получаем накануне, распечатываем на русском языке и раскладываем на столы. Если выступающий хочет сказать несколько слов помимо текста, он произносит: я отвлекаюсь от текста, прошу переводчика помочь. Такие случаи бывают очень редко и связаны с сильными впечатлениями, вызвавшими у хозяина или гостя соответствующие эмоции.

Обмен речами занимает 15 минут, после чего пресса уходит, микрофоны убираются, звучит живая

музыка, начинаются разговоры, шутки, смех. Официанты приносят закуски, горячие блюда.

В соответствии с русскими национальными традициями меню официального обеда включает две-три холодные закуски, первое: суп, борщ, горячее рыбное и горячее мясное блюда.

Напитки на столе не стоят. Заранее наливается рюмка водки, которую можно, конечно, не пить. В последние годы Борису Николаевичу рюмку под водку даже не ставили, он пил исключительно красное вино. Официанты обходят гостей и предлагают им красное и белое вино. Раньше было твердо заведено, что белое вино подается под рыбу, а красное — под мясо. Сейчас традиция винопития меняется, каждый может сам определить, с каким вином он предпочитает есть мясо и рыбу. В конце обеда подается сладкое: торты, пирожные, фрукты, кофе, чай. Официанты предлагают шампанское. Встав из-за стола, гости переходят в другое помещение, где их угощают коньяком, ликером, кофе, где можно курить. В Кремле мы обычно просим наших гостей на приемах не курить, но не все на нашу просьбу откликаются. Немало таких, которые ни в чем себе не отказывают; понятно, что хозяевам приходится это терпеть.

Во время обеда организуется небольшой концерт легкой музыки. Лишь весьма ограниченное число гостей приглашается на обед с супругами.

### *Одежда для официальных приемов*

С древних времен в международной практике существует традиция неукоснительного соблюдения правил выбора одежды при посещении официальных приемов. В наши дни эти правила так же строги, как и столетия назад.

Одежда для мужчин была и остается наиболее консервативной, а потому — строго регламентированной. Для официальных мероприятий мужчине

рекомендуется иметь в гардеробе смокинг, фрак и классический костюм.

Смокинг и фрак все чаще используются в мировой протокольной практике как типы вечернего костюма. При проведении мероприятий от имени президента Российской Федерации в Москве фрак пока не используется, в то время как в ряде государств (Швеция, Франция) он является традиционной одеждой для официальных приемов.

Когда фрак обязателен, в официальном приглашении пишется «white tie» (буквально — «белый галстук»). К классическому фраку необходимы белый жилет и белый галстук-бабочка (черный галстук-бабочка используется в сочетании с фраком только официантами и музыкантами оркестров).

В российской протокольной практике более распространен смокинг. Он появился в Великобритании, где мужчины традиционно курили сигары. Сигарный пепел, попадая на лацканы пиджака, оставлял заметные следы. Чтобы этого избежать, был придуман специальный «пиджак для курения», лацканы которого покрывались шелковой или полушелковой тканью. Практически в неизменном виде смокинг дошел до наших дней и остался одним из главных элементов одежды для особо торжественных случаев.

Смокинг обязателен, если в официальном приглашении есть пометка «black tie» («черный галстук»). В случае со смокингом эту фразу следует понимать буквально — галстук-бабочка как элемент смокинга при посещении официального приема может быть только черного цвета. К смокингу необходимы белая сорочка, темный пояс, лаковые ботинки, тщательно подобранные аксессуары (запонки, платок в нагрудном кармане). Классический смокинг всегда черного цвета, появившиеся в последнее время цветные смокинги (например, белые) на официальные приемы надевать не рекомендуется.

Чаще всего при проведении официальных приемов от имени российского президента и его супруги в протокольной практике используется обычный

классический костюм. Требования к костюму просты: хороший крой, качественная ткань, спокойные цвета. Официальный костюм может быть только одноцветным. Желательно избегать цветных жилеток. Темно-синие пиджаки-блейзеры с золотыми пуговицами для официального случая также неприемлемы.

Для вечернего мероприятия идеально подходит темно-синий костюм (он может иметь едва заметную полоску), возможен также костюм темно-серого цвета. Костюм черного цвета надевать не рекомендуется. На официальные мероприятия, начинающиеся до 19 часов, можно надеть костюм светлых тонов. Несмотря на нынешнее богатство выбора, модель костюма должна быть классической и подходить фигуре его обладателя.

На все официальные мероприятия мужчинам рекомендуется надевать однотонную белую сорочку и галстук спокойной расцветки. Сегодня в качестве аксессуара часто используется платок в нагрудном кармане пиджака. Платок должен быть того же качества, что и галстук, и совпадать с ним по цветовой гамме.

Важный элемент внешнего вида — обувь. Переиначив знаменитую фразу Г. Форда, сказанную им о цвете автомашины, скажу, что обувь для официального приема может быть любого цвета, но только если этот цвет — черный. Рекомендуется надевать черные классические полуботинки и, естественно, черные носки.

Военнослужащие должны принимать участие в официальных приемах в своей парадной форме с орденскими колодками.

Женщины всегда обладали большей свободой в выборе костюма. В отличие от мужской женскую одежду сложно детально регламентировать. Здесь важно соблюдать лишь ряд принципов, и прежде всего тот, согласно которому основой женской официальной одежды всегда остаются классические силуэты и расцветки.

В то же время женская одежда должна соответст-

вовать времени и отвечать существующим тенденциям высокой моды. Например, в последнее время на официальных мероприятиях часто можно видеть женщин в темных брючных костюмах, а также в элегантных укороченных платьях. В некоторых странах в качестве официального входит в моду женский костюм, напоминающий по фасону классический смокинг.

На дневные мероприятия не стоит надевать длинное вечернее платье, гораздо более приемлемым будет платье обычной длины, платье-костюм или классический женский костюм. При этом общая цветовая гамма должна быть умеренно-спокойной, а платье или юбка — разумной длины.

На вечерние мероприятия принято надевать нарядное вечернее платье, длинное или средней длины. Оно может быть любой классической расцветки, но при этом должно сочетаться с цветом костюма спутника дамы. Не стоит надевать на прием излишне открытое платье.

Отдельно следует сказать о макияже и аксессуарах дамы. Макияж не должен быть кричащим, а яркий вечерний макияж приемлем только на вечерние мероприятия. Неприемлемо также большое количество ювелирных украшений. Цвет и фактура дамской сумочки должны соответствовать общему внешнему виду. В качестве элемента вечернего дамского костюма не рекомендуется использовать головной убор, особенно шляпу. К вечернему платью можно надеть шелковые или кружевные перчатки, причем чем короче рукав, тем перчатки должны быть длиннее.

Вечерней дамской обувью могут быть только классические туфли на высоком или низком каблуке.

### *Встречи «без галстуков»*

Такой формат общения лидеров государств появился уже давно. Встречи так называемой «семерки» (ныне «восьмерки»), саммит Азиатско-Тихоокеан-

ского региона проводились и проводятся, как правило, в конце рабочей недели. Это вечер пятницы, суббота и воскресенье. Особенностью таких (по сути дела рабочих) встреч является их неформальный характер, когда в непринужденной, раскованной атмосфере, как правило, где-нибудь в загородной резиденции, руководители государств могут обсудить в своем кругу наиболее острые, животрепещущие вопросы межгосударственных отношений и широкий спектр международных проблем.

Кажущаяся неофициальность переговоров, однако, ни в коей мере не означает поверхностного подхода к обсуждаемым проблемам. Напротив, именно в силу того, что обмен мнениями носит откровенный и доверительный характер, подготовка руководителей к таким беседам ведется с предельной основательностью и тщательностью.

Естественно, что для выхода на неформальный уровень отношений необходимо, чтобы высшие руководители хорошо знали друг друга.

У Горбачева одной из первых таких неформальных встреч была встреча в Ставропольском крае, в Архызе, практически у него на родине, с Гельмутом Колем. Это было еще в июле 1990 года.

Потом Борис Николаевич тоже поддерживал с ним необычайно добрые отношения. Гельмут Коль оказался политиком масштабным: пробыть канцлером 14 лет — это очень много для такой страны, как Германия. Я всегда тепло вспоминаю его супругу Хану Лору. Она была человеком приятным в общении, интересной женщиной, с хорошей подготовкой, достойно представляла на международных встречах и Германию, и свою семью. С Колем было много встреч, и у Горбачева, и у Ельцина, формальных и неформальных.

У Ельцина самые первые встречи «без галстуков» прошли с коллегами из стран Содружества Независимых Государств. В 1993 году состоялся ряд неофициальных встреч, среди которых был, например, рабочий визит в Москву президента Украины. Утром 17 июня самолет украинского руководителя

приземлился в аэропорту Внуково, оттуда вертолетом его доставили в загородную резиденцию президента Ельцина. Пока премьеры, входившие в состав делегаций, также в неофициальной обстановке вели переговоры, руководители государств на прогулке обсудили проблемы двусторонних отношений. Затем президенты и премьеры собрались уже вчетвером и попытались найти ключи к урегулированию имеющихся вопросов. В дальнейшем к беседе подключились министры иностранных дел и обороны, и переговоры были продолжены и за рабочим завтраком. Такая встреча, по общему мнению, способствовала существенному сближению позиций двух сторон.

Теплые, неформальные отношения установились у российского президента с президентом Финляндии М. Ахтисаари. Этому в немалой мере способствовала встреча Ельцина и Ахтисаари в резиденции «Шуйская Чупа» в Карелии в июле 1997 года. Президент Финляндии прибыл во второй половине дня, после чего начались российско-финляндские переговоры «с глазу на глаз». Утром — рабочий завтрак, прогулка на катере по Онежскому озеру. Совместная рыбалка, посещение сауны, продолжительные беседы способствовали установлению дружеской и откровенной атмосферы общения руководителей двух стран, и это позволило провести комплексную инвентаризацию всех аспектов российско-финляндского взаимодействия. При обмене мнениями не были обойдены и весьма острые международные вопросы. Встреча М. Ахтисаари и Б. Н. Ельцина дала конкретные результаты по расширению гуманитарного сотрудничества.

Встречи «без галстуков» вошли в практику контактов на высшем уровне президента России с лидерами стран «Большой восьмерки». Активно поддерживался неформальный диалог российского руководителя с президентом Франции, федеральным канцлером ФРГ, премьер-министром Японии. Интересно проходила встреча Б. Н. Ельцина с Р. Хасимото в Красноярске в конце 1997 года. Ельцин пригла-

сил японского руководителя на речную прогулку по Енисею, во время которой они осмотрели плотину и Дивногорск. Затем они вместе порыбачили. Вечером общение было продолжено за ужином, в котором участвовал с обеих сторон узкий круг помощников. На следующий день Ельцин и Хасимото между собой обсудили итоги переговоров и только после этого встретились с журналистами. Ответная встреча прошла в апреле 1998 года в японском городе Кавана.

Такие неформальные встречи отнюдь не исключают необходимости для соответствующих служб вести огромную подготовительную работу. Так, накануне принимаются распоряжения о порядке проведения визита, утверждаются примерные схемы, программы и т. п. Более того, работа протокольной службы во многом усложняется. Сотрудникам управления протокола приходится исподволь регулировать переговорный процесс, не подталкивая и не тормозя его, а предоставляя высшим руководителям полную свободу для маневра, в нужный момент направляя к ним необходимых консультантов, членов кабинета и экспертов.

В нашей прессе принято было обвинять Ельцина в том, что якобы он сам переходил с лидерами стран «восьмерки» на обращение по имени: «друг Билл», «друг Рю». Могу сказать определенно, что такой инициативы российская сторона никогда не проявляла. Когда мы говорили: «Господин Клинтон», — нам предлагали: «Давайте просто Билл». У них ведь нет имени-отчества, а обращение «господин Клинтон» и «господин президент» слишком официально, и им хотелось от этого уйти. Когда к лидерам стран «семерки» подключилась Россия, нашему президенту пришлось принять правила игры, отойти от формальных принципов в отношениях с главами других государств. В обстановке встреч «без галстуков» все они стали свободнее двигаться, свободнее проявлять свои эмоции.

В Америке, после встречи лидеров США и России, корреспондентам удалось сделать очень удачную

фотографию, вид сзади: Ельцин и Клинтон сидят и смотрят вдаль. Это фото поместили многие американские газеты. На этой же встрече был интересный эпизод. Борис Николаевич вдруг ни с того ни с сего сказал Клинтону: «Вы проиграете». И Клинтон рассмеялся. Минуты три он демонстративно хохотал, и никто не мог понять, что с ним. Потом они продолжили разговор, и Клинтон по-американски высоко задрал ногу на ногу. Борис Николаевич во время переговоров держался всегда очень строго, начиная от одежды и кончая позой. Клинтон же в этот раз не просто положил ногу на ногу, но еще и взялся руками за ботинок. Это было уже не в первый раз. Борис Николаевич вдруг спросил: «Что, Билл, ботинок жмет?» Клинтону перевели. Он усмехнулся, опустил ногу и больше никогда на встречах с Ельциным такую позу не принимал.

Во встречах стран «восьмерки» больше помпезности, здесь обязательны вечерние мероприятия, появление в вечерних костюмах. Встречи стран Азиатско-Тихоокеанского региона проходят преимущественно летом, в жару. У них вообще принято для всех шить одинаковые рубашки. Другое дело, что надевать их вовсе не обязательно. На каких-то мероприятиях еще «семерки» нужно было надеть ковбойские сапоги, шляпу. Встреча проходила в 1997 году в Денвере (штат Калифорния), а это край ковбоев. Понятно, что в какой-то мере весь этот антураж просто игра. Гости отнеслись к такому предложению по-разному: кто-то надел сапоги и шляпу, кто-то — нет. Мы в ковбоев не переодевались.

Число сопровождающих лиц на встречах «без галстуков» всегда ограничено, здесь обычно даже нет министров иностранных дел. В программе не планируется никаких официозных мероприятий, возложений венков. Все внимание участников концентрируется только на этом круге общения и на тех проблемах, которые они вознамерились обсудить.

По моему мнению, такие встречи действительно способствуют улучшению взаимопонимания. Начиная с 1991 года и до самого 2000-го мне довелось

присутствовать на всех «семерках», «семерках плюс один» и «восьмерках». Могу сказать, что такие встречи на самом деле предоставляют возможность для откровенного разговора. Первые лица государств беседуют и за столом переговоров, и за завтраком, и за ужином.

Ныне их взаимоотношения стали проще, нет прежней напряженности, напыщенности. В ходе таких встреч они вообще очень меняются. Умеют и любят пошутить. Могут прервать встречу и броситься смотреть футбольный матч. (Как правило, встречи «восьмерки» проходят летом, когда проводятся чемпионаты мира по футболу.)

Сейчас во встречах «восьмерки» участвует уже президент В. В. Путин, у которого сложились особые отношения и со Шредером, и с Блэром. Они тоже называют один другого «другом», но когда обсуждают принципиальные вопросы, занимают жесткую позицию и каждый отстаивает интересы своей страны.

### *Подарки*

Традиционный обмен сувенирами и подарками между главами иностранных делегаций и руководством принимающей страны издавна считается непременным атрибутом мировой протокольной практики.

По посольскому ритуалу древней Московии гости никогда не приезжали с пустыми руками — как правило, подарками были уникальные произведения искусства. Восточные гости завоевывали милость русских царей великолепной конской сбруей и драгоценным оружием, европейцы поражали воображение государя изысканной серебряной и золотой посудой, ювелирными украшениями.

В XVII веке армянские купцы, добиваясь беспошлинной торговли, подарили царю Алексею Михайловичу трон, украшенный алмазами.

От русского государя с пустыми руками заморские гости не уезжали. Если он был доволен их дара-

ми, то тут же повелевал отвесить гостям соболей и дорогих тканей по весу их подарка.

Царь одаривал не только иноземцев, но и своих подданных. Особо ценились в старину оружие и ткани. Государь щедро одаривал русских патриархов и митрополитов золотой и серебряной парчой, шелками и бархатом. Позднее среди наших подарков стали значиться произведения наших ювелиров, а также санкт-петербургского фарфорового завода, созданного по инициативе великого русского ученого М. В. Ломоносова. Но нам доводилось дарить и кое-что посущественнее. Например, в Париже есть мост Александра III, построенный еще в XIX веке при активном участии России.

В дореволюционной России вопросами учета и хранения драгоценностей, наград, подарков, принадлежавших или подаренных царской семье, занимался камеральный отдел Кабинета Его Императорского Величества Министерства императорского двора, в ведении которого находились:

комната Императорских регалий и Коронных бриллиантов в Зимнем дворце;

кладовая драгоценных вещей и камней и гардероб Высочайших особ;

кладовая каменных изделий, доставленных от Екатеринбургской и Колыванской фабрик.

Часть полученных в свое время московскими царями подарков сохранилась в Оружейной палате, другая часть подарков, относящаяся уже к эпохе империи, хранится и экспонируется в Государственном Эрмитаже.

После 1917 года обмену памятными подарками придавалось большое государственное и политическое значение. Об этом свидетельствует тот факт, что подбором сувениров для иностранных визитеров занималась специально созданная «подарочная комиссия». А обязанности по вручению сувениров и памятных подарков были возложены на протокольный отдел МИДа СССР, выполнявший функции государственного протокола.

Подарочные фонды существовали при управле-

нии делами ЦК КПСС, Совета министров СССР, Верховного Совета СССР, МИДа, во всех крупных министерствах и ведомствах.

После революции, как известно, началась кровопролитная Гражданская война, в стране, находившейся в международной изоляции, начался голод. Думаю, в период начала признания советской власти иностранные послы вряд ли получали официальные подарки от советского руководства.

Впервые о подарках заговорили вслух, когда готовились всенародно отмечать 70-летие И. В. Сталина. В связи с грядущим событием данный вопрос даже рассматривался на заседании Политбюро ЦК ВКП(б). В соответствии с принятым на заседании решением была организована Выставка подарков И. В. Сталину. К 10 января 1950 года в ее фондах, которые размещались в помещениях Музея революции СССР, Музея В. И. Ленина, в Политехническом музее, Музее изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, Оружейной палате и ряде других музеев, насчитывалось 127 823 подарка, адреса и благодарственные письма. Среди подарков Сталину были картины, скульптуры, произведения резчиков по дереву и кости и многое другое. Были среди них поистине уникальные изделия: ковер, в изготовлении которого участвовало более 18 тысяч женщин Словакии; легковые машины «шкода», «минор», «альфа-ромео»; редкая ваза из бивня мамонта с изображением на ней более 100 фигур (китайский мастер работал над ней более девяти лет); письмо жителей города Дели, уместившееся на рисовом зерне и состоящее из 182 знаков; оружие, изготовленное знаменитыми арабскими мастерами. Из этих подарков Сталин ничего себе не брал. Он прекрасно понимал, что через них весь мир выражал свое отношение к нашему народу, всего четыре года назад одержавшему тяжелейшую победу в мировой войне. Это было признание нашей роли в разгроме немецкого фашизма.

Сталин, как известно, практически никуда не выезжал из страны. Другое дело Хрущев. Он ездил очень много, но сказать что-либо определенное о

том, какие Хрущев брал с собой подарки, мне трудно. Полагаю, речь идет скорее о сувенирах. Монументальные подарки готовились нами в ту эпоху для организаций и предприятий, для братских партий. По мере того как проходили съезды коммунистических и рабочих партий в других странах, на них выезжали наши партийные деятели. В рамках съездов проходили встречи с трудовыми коллективами предприятий, митинги. Под стать событиям подбирались и подарки: скульптурное изображение Владимира Ильича Ленина, кому-то покрупнее, кому-то помельче. Иногда это была картина из жизни Ильича. У нас специализировался на таких произведениях академик Налбандян. Были еще художники, которые работали по политзаказу, такая работа обеспечивала безбедное существование, большое число заказов.

Однажды, когда мы готовились к какому-то мероприятию, которое проводила Французская коммунистическая партия, Налбандян написал по нашему заказу картину «Ленин в Лувре». На этом полотне был изображен Ленин в ту пору, когда он жил в Париже, рассматривающий один из луврских шедевров. В это же самое время Налбандян написал еще одну картину: Ленин в Тайницком саду. На ней Ильич изображен в полный рост, среди цветущих вишен и яблонь. Этот эпизод можно было отнести уже к самому началу 1920-х годов. И на обоих полотнах на нем был галстук в горошек. Я возьми и спроси: что, у Ленина другого галстука не было? Реакция мастера была очень бурной, и я понял, что лучше такие вопросы больше не задавать.

В ту эпоху для братских партий изготавливалось много всевозможных сувениров. Когда их представители приезжали в Москву на наши съезды, они отдаривались сувенирами такого же типа. Думаю, они хранятся сейчас в запасниках Исторического музея или Государственного центрального музея современной истории России.

При поездках за границу генеральных секретарей ЦК КПСС и членов Политбюро при управлении делами ЦК создавалась так называемая подарочная груп-

па, в состав которой входили сотрудники ЦК КПСС и Министерства иностранных дел.

При подготовке подарков для иностранных политических деятелей учитывалось их влияние на международной арене, поддержка внешнеполитических инициатив СССР. Иногда вручение сувениров было рассчитано на смену политических настроений руководства страны.

С этой целью под видом сувениров преподносились авиалайнеры, суда на подводных крыльях, автомобили, ювелирные изделия, живописные полотна, изделия из хрусталя. Руководителей иностранных государств награждали советскими орденами и медалями.

Дорогостоящие подарки вручались, как правило, государственным деятелям так называемых развивающихся государств, поскольку в развитых странах имеются стоимостные ограничения на принимаемые подарки, за чем строго следят налоговые службы этих стран.

Говоря о международном опыте в вопросах организации хранения подарков в виде художественных, материальных и документальных ценностей, преподносимых главам государств в период исполнения ими своих обязанностей, можно обратиться к практике некоторых зарубежных стран.

В США подарки, официальная стоимость которых превышает сумму в 250 долларов и которые вручаются президенту и его супруге в ходе исполнения государственных обязанностей, подлежат учету и принимаются на государственное хранение в министерстве финансов. Последующее их использование (экспозиции, передача в музей, картинные галереи и т. д.) определяется аппаратом Белого дома в административном порядке. Из числа наиболее ценных подарков и приобретений могут быть организованы выставки как в Белом доме, так и в музеях Смитсоновского института, который финансируется из госбюджета. Отдельные предметы могут быть использованы для украшения интерьера в Белом доме и загородной резиденции президента в Кэмп-Дэвиде.

Подарки, представляющие собой документы, книги и рукописи, по окончании срока пребывания президента в должности поступают в его президентскую библиотеку, которая содержится за счет государственных средств. Персональные президентские библиотеки находятся в ведении Национального архива Соединенных Штатов Америки. Специального музея подарков президентам США не существует.

В Великобритании подарки и ценности, преподнесенные королеве, учитываются и поступают на государственное хранение, став достоянием нации. Материальные ценности хранятся в Тауэре и могут выставляться на различных экспозициях с согласия королевы.

Подарки могут быть затребованы из хранилища и использоваться королевой по ее усмотрению в период ее пребывания главой государства.

Порядок получения высшими должностными лицами Великобритании памятных подарков регулируется положениями введенного в действие в июле 1997 года «Свода правил и регламента деятельности членов кабинета правительства». Документ был разработан по личному указанию премьер-министра Э. Блэра.

«Свод правил» содержит специальный раздел «Принятие подарков и услуг», в соответствии с которым министры и другие высшие должностные лица должны руководствоваться общепризнанными и закрепленными в практике принципами. Это означает: воздерживаться от принятия подарков, услуг по организации поездок и размещению, а также других видов услуг от кого бы то ни было, если их принятие накладывает какие-либо обязательства или дает основания полагать, что таковые могут возникнуть. Данное правило распространяется и на порядок принятия подарков и услуг членами семей высших должностных лиц.

О всех фактах получения подарков министры и другие высшие должностные лица обязаны информировать постоянного заместителя министра соответствующего ведомства, то есть человека, являю-

щегося высшим должностным лицом, независимо от изменений в составе правительства. Подарки, стоимость которых не превышает 140 английских фунтов, могут быть оставлены получателем для личного пользования. Дорогостоящие подарки подлежат сдаче в распоряжение соответствующего ведомства. Как правило, такие подарки безвозмездно передаются всевозможным благотворительным обществам. Исключения могут быть в тех случаях, когда:

получатель изъявляет готовность оплатить разницу между реальной стоимостью подарка и разрешенным стоимостным пределом в 140 фунтов;

получатель выражает желание в качестве ответного жеста преподнести дарителю подарок аналогичной стоимости и оплатить его из своих личных средств;

руководством ведомства принимается решение о включении подарка в постоянную экспозицию подарков либо об использовании подарка для служебных нужд;

факт передачи получателем подарка в распоряжение своего ведомства может быть расценен дарящей стороной как проявление неуважения;

дар может быть использован получателем в будущем и обладание им является демонстрацией особой вежливости по отношению к дарителю.

В подобных случаях подарок в течение пяти лет может оставаться в распоряжении ведомства, к которому относится получатель.

В документе особо подчеркивается, что подарки, полученные в ходе служебных поездок за рубеж и выходящие по совокупной стоимости за пределы выплачиваемого в связи с поездкой денежного довольствия, при въезде в Великобританию должны декларироваться на таможне. Решение о возможном обложении пошлиной ввозимых подарков относится к компетенции таможенных властей. При желании оставить подарок в своем личном распоряжении лицо, ввозящее его, полностью оплачивает таможенные расходы.

Во Франции не существует специального свода правил, которые бы регламентировали получение официальными лицами памятных подарков, в том числе от глав зарубежных государств и правительств. Судя по разъяснениям, полученным в протокольных службах Елисейского дворца, министерства иностранных дел и Национального собрания, высшие должностные лица страны не ограничены в получении подарков по официальным каналам. Чиновник, получивший подарок, вправе сам решить, как им распорядиться.

Так, Франсуа Миттеран передал рысака, полученного от президента Туркменистана, на Государственный конный завод, а Жак Ширак вернул полученные во время встречи «восьмерки» в Денвере золотые часы.

Франсуа Миттеран передавал получаемые им подарки в специальный музей, который был создан по его инициативе в городе Шато-Шинон департамента Ньевр, от которого в свое время он был избран в Национальное собрание.

С другой стороны, можно говорить о сложившихся в стране обычаях и практике, относящихся к этике государственной службы. Не принято, например, чтобы госслужащие принимали подарки дороже 200—300 долларов (при минимальной заработной плате в стране около тысячи долларов), а также не относящиеся к категории сувениров или предметов текущего использования. Если от принятия ценного подарка уклониться невозможно, как это бывает в ходе официальных визитов, он передается в распоряжение вышестоящей государственной администрации, которая и решает вопрос о его целевом использовании.

В советской протокольной практике до 1985 года каких-либо стоимостных ограничений на получаемые гражданами сувениры не было. Советские руководители принимали в качестве подарков автомашины, картины, ковры, телевизоры, аудио- и видеосистемы. Так, Л. И. Брежнев в свое время получил в подарок скоростной американский автомобиль

«корветт», и это была не единственная подаренная нашему генсеку машина.

На Западе о любви Брежнева к автомобилям, конечно, знали. К тому же мы никогда не были законодателями моды в автомобильной промышленности. В 1971 году во Франции, после публичного выступления Брежнева на площади, ему подарили прекрасный «рено». Я это видел собственными глазами, так как был тогда в составе туристической группы на этой площади, махал ему флажком.

Среди машин, подаренных Брежневу, были и «пежо», и «кадиллак». Он действительно очень любил автомобили, любил порулить. Сам садился за руль ЗИЛа в пути между Завидово и Москвой. Бывало, что и аварии небольшие случались, сосну как-то задел.

Все дареные машины стояли в кремлевском гараже. Кататься на них, когда хотел, Брежнев не мог: ни время, ни здоровье не позволяли. Родственникам он эти машины тоже не раздаривал.

У Брежнева, помимо этого, была довольно большая коллекция ружей. Наверное, особенно приглянувшееся пристрелянное ружье он брал с собой на охоту. Но, как правило, все подарки возвращались в ЦК и сдавались в Гохран. Хотя, не стану кривить душой, мне известно, что при Брежневе кое-какие вещи из Гохрана забирали, естественно, не самые худшие и по государственным ценам, то есть практически задаром.

Подарки положено было дарить на день рождения членам Политбюро. Доходило до смешного: во времена Брежнева было принято дарить всем одинаковые подарки, в том числе и генеральному секретарю. В начале года они сами принимали решение: в этом году будем дарить «комбайн»: телевизор, магнитофон и проигрыватель. Мы заказывали эти «комбайны» на Минском телевизионном заводе. Когда генеральным секретарем стал Горбачев, он от этой практики отказался.

Когда я начал работать в протокольной службе ЦК, я отвечал в том числе и за кладовую, где накапли-

вались подарки. Первым делом я ее посмотрел. Там много чего было. Ведь спонтанно невозможно обеспечить подарками какое-то мероприятие. Их нужно собрать, нужно иметь заначку. Там, к примеру, должны быть ружья, изделия из Гжели, сувениры. На случай поездки в братскую страну должен быть портрет Ленина, бюст Тельмана, какое-нибудь батальное полотно, панно. Все подобные подарки заранее заказываются и ждут своего часа в кладовой.

Когда началась перестройка, мы заказали часы с надписью на циферблате: перестройка. Они ушли на ура. Это был самый дорогой подарок, сделанный на Московском часовом заводе. Чистополь поставлял нам женские сувенирные часы с финифтью.

Когда мы готовились к визитам, нам делали на заказ два-три подарка. Но одаривать полагалось не только главу делегации, а и всех остальных, это обычно человек 20—30. Еще мы брали с собой небольшие сувениры для переводчиков, охраны. Всегда отлично шли значки с нашей символикой, часы, маленькие безделушки, планкетки, ручки с автографом Горбачева, позднее — Ельцина.

Раз в неделю к нам приходили художники, приносили эскизы, мы обсуждали с ними цены. Всякий раз мы заказывали партию сувениров и подарков так, чтобы она не залеживалась в кладовой. Другое дело — могла устаревать альбомная продукция, так что, когда выпускали новый альбом, старый собирали в экспедиции и отправляли по библиотекам.

Необходимо было постоянно следить, чтобы кладовая не захламлялась.

Я в те годы регулярно посещал все художественные выставки, выставки прикладного искусства, картинные галереи, чтобы присмотреть новых авторов. Ведь, заказывая подарок, надо было учитывать и то, кто будет дарить, и то, кому его подарят.

Как правило, дорогие подарки принято делать при государственном визите, который, повторюсь, может быть организован в эту страну лишь однажды для данного главы государства. Получив такой подарок, нужно было думать, что дарить в ответ. Но тем не

менее, как это ни покажется странным, отвечать адекватно вовсе не обязательно.

По рассказам людей, которые долгие годы работали в подарочной кладовой Центрального Комитета, я знаю, что аналогичные кладовые были и в Верховном Совете, и в Совмине. Они работали параллельно. Там хранились сувенирные и подарочные изделия из Златоуста, Дулёва, Мстёры, Палеха, Хохломы, Гусь-Хрустального, города Касли, Ленинградского фарфорового завода, тульские охотничье оружие и самовары. Были там вологодские кружева и оренбургские платки. Все произведения искусства были по тем временам вполне доступны. Самые хорошие палехские шкатулки стоили не дороже 200—250 рублей.

Готовясь к первому зарубежному визиту М. С. Горбачева еще в качестве генерального секретаря, я выставил все подарки и сувениры, которые мы собирались взять с собой, начиная от главного подарка и кончая тем, что мы приготовили для офицеров охраны. Особое внимание уделялось главному подарку. Все остальное были сувениры с нашей символикой. При выборе подарков мы исходили из того, чтобы не дарить представителям других государств изделия, какие, а может и лучше, делают и у них в стране. Мы не везли фарфор в Японию. Если уж мы везли в какую-то страну тончайшие изделия Ленинградского фарфорового завода, мы точно знали, что наши партнеры смогут по достоинству оценить нашу школу и наше мастерство. Когда в первый раз Михаил Сергеевич посещал английскую королеву, мы узнали, что королевская семья собирает фарфор. Мы заказали на ЛФЗ прекрасный тет-а-тет с нашей государственной символикой.

Мы были в постоянном поиске сувениров для главы государства. Естественно, мы наводили справки и о том, чем увлекается его супруга. Подарок — вещь очень тонкая, это целая наука. Тут и газетная информация в ход идет. Мы узнали, что Рональд Рейган очень любил лошадей. Бывая в Овальном кабинете Белого дома, я заметил, что он весь уставлен изображениями лошадей. И еще нам стало известно, что

американский президент собирает седла. Мы выяснили, что лучшие седла в нашей стране изготавливают киргизские мастера, и заказали им седло. Оно было выполнено из разных кож, на подкладке, отделано инкрустацией. Подарок очень понравился, и Рейган, как это принято во всем мире, написал Горбачеву благодарственное письмо.

Некоторые главы государств собирали марки, шахматы. Тут уж следовало проявить изобретательность: обычными шахматами никого не удивишь. А вот советские марки были очень неплохие. Мы заказывали для них специальные кляссеры.

Для других членов иностранной делегации мы заказывали всевозможные сувенирные наборы. Например, бутылку водки и по баночке красной и черной икры; очень красивые шоколадные наборы «Кремлевские», которые было приятно дарить детишкам в детском доме, женщинам, что нас обслуживали. Были в особых бутылках сувенирные коньяки. Тогда у нас был большой выбор, это могли быть и молдавские, и армянские, и грузинские коньяки, с рюмочками или без рюмочек.

Духи «Красная Москва» мы в Париж не возили, а вот когда ехали на Кубу или в любую латиноамериканскую страну, это был один из лучших подарков для женщин.

Важно было учитывать даже, в какой стране какой цвет предпочитают. Например, в Германию с гжелью нечего было ехать, так как у них тоже существует традиционная бело-синяя посуда. Такие вопросы детально изучались, так как с подарками нельзя было попасть впросак. У нас было два-три сотрудника, которые долгие годы специализировались на такой тонкой работе. Одним из них, основным, был Александр Маршалов, человек прекрасно образованный, интеллектуал, неплохой рисовальщик. У него за плечами были художественная школа и Институт иностранных языков.

Кладовая постепенно пополнялась. Уже известные и начинающие художники работали над нашими заказами. Молодому Александру Шилову мы зака-

зали пейзаж для Маргарет Тэтчер. Небольшие вещи делали для нас скульпторы, например, молодой Виктор Сонин, автор надгробного памятника Ю. В. Андропову на Красной площади. Круг привлекаемых нами художников был широк. Мы обязательно сообщали им, кому были подарены их работы.

Над сувенирами мы работали с конкретными предприятиями, у нас план был расписан на год вперед. Кроме того, существовал жесточайший контроль за исполнением, и я знал, что, коли я сделал такой заказ, больше нигде такая продукция не появится. Сейчас-то все стало возможным.

Сувенирная продукция постоянно обновлялась. Мы вели строгий учет, в специальной книге фиксировалось, кому когда что подарено, чтобы не повторяться. Теперь такой учет осуществляется с помощью компьютера.

Мы лишь недавно начали смелее использовать свою символику. Прежде просто прийти в магазин и купить флаг Советского Союза было нельзя. Почему-то заранее предполагалось, что человек, этот флаг покупающий, преследует неблаговидные цели. В Америке купить американский флаг можно в любом магазине, он есть практически в каждой семье, и в дни национальных праздников американцы вывешивают его на балконе, на крыше, на флагштоке.

С недавнего времени мы стали заказывать сувенирные значки с двумя флагами, российским и той страны, с которой проводится встреча на высшем уровне.

У себя в стране, готовя подарок для члена Политбюро, мы показывали его помощнику, хорошо знавшему вкусы своего шефа, советовались с ним. Тогда существовали ограничения по расходам: условно 1000 рублей можно было потратить на подарок для генерального, по 800 — на членов Политбюро.

На одном из московских заводов был цех, специализировавшийся на упаковке подарков и сувениров. Сегодня это можно сделать в любом магазине, раньше такие услуги были недоступны. Прежде чем упаковать, мы внимательно осматривали каждое изде-

лие, если попадалась бракованная продукция, обменивали. Особенно много хлопот было с хохломой: дерево — материал капризный, в любой момент может дать трещину.

Каждый подарок осматривали несколько раз. Однажды на хрустальном блюде, которое мы планировали подарить, по приезде на место мы обнаружили трещину. К счастью, у меня кое-что было припасено про запас, и катастрофы не произошло.

В зарубежный визит мы брали с собой уже готовые надписанные конверты с карточками. Мы и французы славились своими великолепными каллиграфами. В каждый подарок обязательно вкладывается визитка от президента. Французы надписывали ее от руки, вязью. Сейчас это делается на компьютере. Группа, отвечающая за подарки и сувениры, берет с собой компьютер, принтер и все печатает на месте.

Во времена Горбачева все подарки дороже 500 долларов: брошки, часы, шкатулки — сдавались в Гохран. Часть этих подарков была выставлена в Музее революции (ныне Государственный центральный музей современной истории России). Всего было сдано порядка двух-трех тысяч наименований.

Сегодня пишут про взятку, которую Горбачев якобы получил в Южной Корее вместе с переданной ему шкатулкой. Это подтверждает господин Болдин, потому что деньги, о которых идет речь, почему-то оказались в его сейфе. Мне эта история кажется неправдоподобной. Аккуратно упакованную шкатулку я собственными руками передал Михаилу Сергеевичу, а тот, видимо, — кому-то еще. Мне многое в этой истории не понятно, особенно главное: какой поддержки Советского Союза могла добиваться таким образом Южная Корея?

Еще теперь говорят, что Горбачеву якобы была завышена Нобелевская премия, в виде скрытой взятки, что ли. Но ведь летал за премией не он, а когда деньги ему привезли, основная часть этой суммы при мне была отписана на детские учреждения. Подарки, стоившие дешевле 500 долларов, передавались в детские дома, на предприятия.

Ельцина в свое время задарили ракетками, но и ружья ему тоже дарили, зная его любовь к охоте. Отличные охотничьи ружья делают американцы, чехи. Дарили, конечно, те, кто их производит. Кстати, наше оружие Тульского и Ижевского оружейных заводов тоже превосходное. В Туле, как правило, делали охотничьи ружья с уникальной инкрустацией самого ружья и приклада.

Борис Николаевич раздавал потом дареные ракетки детским спортивным школам, друзьям, которые занимались спортом. Было у него из них две-три любимых, но ракетки быстро ломаются, их часто приходится менять.

Скульптурные произведения, картины, книги Ельцин сдавал в библиотеку президента в Кремле, где хранятся преподнесенные ему в свое время редкие книги и официальные подарки, сделанные во время встреч с иностранными лидерами, а также с главами государств — участников СНГ.

Вручение сувениров порой вызывает у принимающей стороны немало проблем, особенно это относится к так называемым спонтанным подаркам, когда, не предупреждая протокольную службу гостя, иностранный визитер внезапно решает лично передать президенту памятный подарок. Подобные действия зарубежных гостей ставят в тупик и службу безопасности, не успевающую проверить содержимое подарка. Так бывало, к примеру, когда некоторые арабские лидеры лично преподносили советскому руководству мечи из дамасской стали.

В международной практике принято обсуждать вопрос о вручении памятных сувениров и подарков на переговорах с подготовительной группой. Обычно протокольные службы обеих сторон договариваются об одновременной передаче сувениров. Сувениры принимающей стороны доставляются в резиденцию гостя и передаются представителю службы протокола иностранной делегации. Протокольная служба гостя, в свою очередь, доставляет сувениры в экспедицию управления протокола президента.

При подборе подарков принято учитывать нацио-

нальные традиции страны, которую представляет гость, его возраст, состояние здоровья, хобби и многое другое.

Упаковка подарков должна быть не слишком броской, эстетичной и аккуратной. Как правило, они заворачиваются в плотную бумагу нейтральных тонов и перевязываются цветными лентами. В некоторых случаях расцветка лент совпадает с цветами государственного флага страны, вручающей сувениры.

Удачно выбранный подарок становится порой важным элементом в осуществлении международных контактов на высшем уровне. Например, после того как Ельцин подарил американскому президенту подсвечники, удачно вписавшиеся в интерьер Белого дома, Клинтон направил ему благодарственное письмо. Большое удовольствие американского президента вызвала подаренная ему Ельциным фарфоровая гжельская статуэтка, изображающая Клинтона с саксофоном.

Как я уже говорил, в США государственный чиновник высокого уровня не имеет права взять себе подарок, который стоит дороже 250 долларов (одно время было 150). Там принято даже публиковать списки подарков, врученных президенту. Понятно, что трудно определить стоимость этих подарков, тем более что даже служба протокола, через которую они проходят, их вообще не видит: ведь все подарки передаются упакованными, и иногда на личной встрече. Бывало так, что мы сдавали полученные в дар серебряные вещи в Гохран, а нам их возвращали обратно: оказывалось, что вещи не были серебряными и ценности для Гохрана не представляли. Кстати, некоторые наши подарки, то же киргизское седло, я в американских списках не видел.

Из удачных подарков можно еще назвать преподнесенный английской королеве самовар работы тульских мастеров; владеющему русским языком Жаку Шираку в свое время было подарено полное собрание сочинений Пушкина; любителю фотосъемок Хасимото — альбом фотографий, посвященных реставрации Кремля.

С подарками бывают связаны серьезные просчеты протокольной службы главы государства. В Денвере, например, всем главам государств «восьмерки» подарили по «ролексу» с бриллиантами стоимостью то ли по 50, то ли по 60 тысяч долларов. Это был подарок не президента США, а фирмы-производителя. Почти все главы «восьмерки», не сговариваясь, отдали часы обратно, в том числе российский и американский президенты.

## СОДЕРЖАНИЕ

**От автора** ..... 6
**О Кремле и его истории** ..... 8
**Обитатели Кремля** ..... 25
**Государственные символы** ..... 46
Флаг ..... 46
Герб ..... 53
Гимн ..... 56
**Атрибуты президентской власти** ..... 58
Символы президентской власти ..... 58
«Ядерный чемоданчик» ..... 60
Спецсвязь ..... 62
Президентский полк ..... 63
Президентский оркестр ..... 64
Награды ..... 65
Охрана ..... 70
**Кабинетная жизнь Кремля** ..... 79
Рабочий день ..... 79
График ..... 81
Письма ..... 86
Информация ..... 90
Как президенты говорят по телефону ..... 94
Секретарь ..... 94
Приемная ..... 96
Указы ..... 98
Архив ..... 99
Зарплата ..... 101
Протокол президента ..... 102
Протокол супруги президента ..... 111
Питание ..... 123
Одежда ..... 128
Хобби ..... 131
Здоровье ..... 136
Форс-мажор ..... 142
Отставка ..... 146
Средства массовой информации ..... 148
**Администрация президента** ..... 153
**Транспорт президента** ..... 167
Наземный ..... 167
Гараж особого назначения ..... 171
Воздушный ..... 177
Водный ..... 179

**Кремлевская резиденция** ..... 182
Рабочий кабинет ..... 183
Представительский кабинет ..... 185
Екатерининский зал ..... 186
Большой Кремлевский дворец ..... 187
Георгиевский зал ..... 189
Александровский зал ..... 190
Андреевский зал ..... 191
Библиотека ..... 193
Метро, бомбоубежище и пневмопочта ..... 195
**Другие резиденции** ..... 197
**Визиты** ..... 203
По стране ..... 203
За рубеж ..... 204
Переводчики ..... 227
Точность — вежливость президентов ..... 228
Когда визит отменяется ..... 232
**Прием иностранных гостей** ..... 234
Встреча и проводы в аэропорту ..... 238
Расположение участников официальных бесед, переговоров, обедов ..... 244
Переговоры ..... 245
Подписание документов ..... 246
Официальная встреча в Екатерининском зале ..... 247
Официальный обед в Екатерининском зале ..... 248
Официальный обед (завтрак) в Грановитой палате ..... 250
Беседы и переговоры ..... 255
Переговоры в расширенном составе ..... 256
Подписание итоговых документов ..... 257
Вручение верительных грамот ..... 258
Возложение венков ..... 259
Посещение театра или концерта ..... 260
Официальные приемы ..... 261
Дневные приемы ..... 263
Вечерние приемы ..... 264
Одежда для официальных приемов ..... 266
Встречи «без галстуков» ..... 269
Подарки ..... 274

**Шевченко В. Н.**

Ш 37 Повседневная жизнь Кремля при президентах. — 2-е изд., испр. — М.: Молодая гвардия, 2005. — 292[12] с.: ил. — (Живая история: Повседневная жизнь человечества).

**ISBN 5-235-02845-7**

Повседневная жизнь Владимира Шевченко уже почти двадцать лет непосредственно связана с Кремлем; ему известно очень многое из того, что для большинства наших граждан представляет жгучий интерес: как планируется и осуществляется работа российского президента, какие службы задействованы в организации его поездок, какие машины стоят в Гараже особого назначения, что из себя представляет яхта президента и где расположены его резиденции. В книге подробно рассказано об истории Кремля, о том, как здесь работали предшественники российских президентов — генеральные секретари коммунистической партии — и их аппарат, что представляет собой президентский протокол и как проводятся протокольные мероприятия в Кремле и за его пределами.

**УДК 94(470-25)**
**ББК 63.3(2)(2-2Москва)**

**Шевченко Владимир Николаевич**

ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ КРЕМЛЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТАХ

Главный редактор **А. В. Петров**
Редактор **О. И. Ярикова**
Художественный редактор **А. Ю. Никулин**
Технические редакторы **В. В. Пилкова, Н. А. Тихонова**
Корректоры **Т. И. Маляренко, Г. В. Платова, Т. В. Рахманина**

Лицензия ЛР № 040224 от 02.06.97 г.

Сдано в набор 12.07.2005. Подписано в печать 20.07.2005. Формат 84x108/32. Бумага офсетная № 1. Печать офсетная. Гарнитура «Гарамон». Усл.-печ. л. 15,96+1,68 вкл. Тираж 5000 экз. Заказ 54052.

Издательство АО «Молодая гвардия». Адрес издательства: 127994 Москва, Сущевская ул., 21. Internet: http://mg.gvardiya.ru. E-mail: dsel@gvardiya.ru

Типография АО «Молодая гвардия». Адрес типографии: 127994 Москва, Сущевская ул., 21.

**ISBN 5-235-02845-7**

**БИБЛИОТЕКА МЕМУАРОВ**

# БЛИЗКОЕ ПРОШЛОЕ

*Мемуары и эпистолярное наследие известных писателей, философов, художников, музыкантов, театральных деятелей, представителей творческой богемы*

**Готовятся к изданию и уже вышли в свет:**

Л. Бородин
**«БЕЗ ВЫБОРА»**

Н. К. Чуковский
**«О ТОМ, ЧТО ВИДЕЛ»**

Т. Маврина
**«ЦВЕТ ЛИКУЮЩИЙ. ДНЕВНИКИ 1930—1990 гг.»**

Н. М. Молева
**«БАЛАНС СТОЛЕТИЯ»**

Н. Кончаловская
**«ВОЛШЕБСТВО И ТРУДОЛЮБИЕ»**

Д. Лешков
**«ПАРТЕР И КАРЦЕР»**

О. Высотский
**«НИКОЛАЙ ГУМИЛЕВ ГЛАЗАМИ СЫНА»**

Телефоны для оптовых покупателей:
787-62-92; 978-21-59; 787-63-75; 787-63-64
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

НОВЫЙ МОЛОДОГВАРДЕЙСКИЙ ПРОЕКТ

ПРОЗА ВЕКА

ПВ

**Лучшие писатели в иллюстрациях лучших художников**

Готовятся к изданию и уже вышли в свет:

**А. Н. ТОЛСТОЙ**
**«Хождение по мукам», «Детство Никиты» (эмигрантский вариант)**
*Иллюстрации Геннадия Новожилова*

**И. А. БУНИН**
**«Темные аллеи»**
*Иллюстрации Геннадия Новожилова*

**М. А. БУЛГАКОВ**
**«Мастер и Маргарита»**
*Иллюстрации Бориса Маркевича*

**В. П. АСТАФЬЕВ**
**«Последний поклон»**
*Иллюстрации Владимира Юдина*

**А. Н. ВАРЛАМОВ**
**«Рождение», «Лох», «Затонувший ковчег»**
*Иллюстрации Владимира Гольдяева*

**М. А. БУЛГАКОВ**
**«Белая гвардия»**
*Иллюстрации Г. А. В. Трауготов*

**Наш адрес: 127994, Москва, Сущевская ул., 21**
**Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86**
**Телефоны для оптовых покупателей:**
**787-63-75; 787-62-92; 787-63-64; 978-21-59**
**При издательстве работает магазин: 972-05-41**
**Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:**
**http://mg.gvardiya.ru • dsel@gvardiya.ru**

СТАРЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ КНИЖНАЯ СЕРИЯ

# ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ

Уже изданы и готовятся к печати:

С. Бойко
«ШАРЛЬ ПЕРРО»

А. Архангельский
«АЛЕКСАНДР I»

Е. Морозова
«КАЗАНОВА»

Н. Сергованцев
«МАМИН-СИБИРЯК»

С. Федякин
«СКРЯБИН»

М. Лобанов
«АКСАКОВ»

В. Дайнес
«ЖУКОВ»

Т. Дашкевич
«ФАТЬЯНОВ»

Н. Ашукин, Р. Щербаков
«БРЮСОВ»

**Телефоны для оптовых покупателей:**
**787-62-92; 978-21-59; 787-63-75; 787-63-64**
**http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru**

СТАРЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ КНИЖНАЯ СЕРИЯ

# ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ

Уже изданы и готовятся к печати:

А. Труайя
«БОДЛЕР»

Д. Быков
«БОРИС ПАСТЕРНАК»

О. Елисеева
«ГРИГОРИЙ ПОТЕМКИН»

В. Ганичев
«АДМИРАЛ УШАКОВ»

В. Конов
«ЕПИСТИНЬЯ СТЕПАНОВА»

С. Пинаев
«ВОЛОШИН»

Р. Сафрански
«ГОФМАН»

Л. Анисов
«ТРЕТЬЯКОВ»

Н. Павленко
«ЕКАТЕРИНА I»

**Телефоны для оптовых покупателей:**
**787-62-92; 978-21-59; 787-63-75; 787-63-64**
**http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru**

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**Е. В. Морозова**

## КАЗАНОВА

**Джакомо Джироламо Казанова вошел в историю как великий любовник. Вечный странник, авантюрист, игрок, алхимик, тайный агент, писатель, переводчик, журналист — каких только занятий он не перепробовал! Но чем бы он ни занимался, на первом месте у него всегда стояли женщины. Подчинив всю свою жизнь стремлению к наслаждению, возведенному галантным XVIII веком до уровня философии, Казанова сделал любовь высшим смыслом своего существования.**

**Несмотря на знакомство с монархами и знаменитостями, на переписку с просвещеннейшими людьми своего времени, известность пришла к Казанове только посмертно — после публикации его «Мемуаров», написанных в преклонные годы, когда, не в силах одерживать новые любовные победы, он скрашивал свой досуг воспоминаниями. Неутомимое и живое перо гения повседневности сумело воссоздать яркий калейдоскоп жизни и быта галантного XVIII столетия, передать беззаботную атмосферу авантюризма. Большая история обошла его стороной, и ни Казанова — тайный агент, ни Казанова — дипломат не оставили в ней заметного следа. В настоящей книге Казанова представлен как герой своего времени, герой, занятый поисками наслаждений и удовлетворением своих амбициозных планов.**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41;787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**О. И. Елисеева**

## ГРИГОРИЙ ПОТЕМКИН

**Его называли гением и узурпатором, блестящим администратором и обманщиком, создателем «потемкинских деревень». Екатерина II писала о нем как о «настоящем дворянине», «великом человеке», не выполнившем и половину задуманного.**

**Первая отечественная научная биография светлейшего князя Потемкина-Таврического, тайного мужа императрицы, создана на основе многолетних архивных разысканий автора. От аналогов ее отличают глубокое раскрытие эпохи, ориентация на документ, а не на исторические анекдоты, яркий стиль.**

**Окунувшись на страницах книги в блестящий мир «золотого века» Екатерины Великой, став свидетелем придворных интриг и тайных дипломатических столкновений, захватывающих любовных историй и кровавых битв Второй русско-турецкой войны, читатель сможет сам сделать вывод о том, кем же был «великолепный князь Тавриды», злым гением, как называли его враги, или великим государственным мужем.**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41;787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**А. Н. Архангельский**

## АЛЕКСАНДР I

**Императора Александра I, несомненно, можно назвать самой загадочной и противоречивой фигурой среди русских государей XIX столетия. Республиканец по убеждениям, он четверть века занимал российский престол. Победитель Наполеона и освободитель Европы, он вошел в историю как Александр Благословенный — однако современники, а позднее историки и писатели обвиняли его в слабости, лицемерии и других пороках, недостойных монарха. Таинственны, наконец, обстоятельства его ухода из жизни. О загадке императора Александра рассказывает в своей книге известный писатель и публицист Александр Архангельский.**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41; 787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**В. И. Лесин**

## АТАМАН ПЛАТОВ

**Сын казака, Матвей Иванович Платов со временем стал генералом от кавалерии, атаманом Войска Донского и графом Российской империи. Вехами на его пути были Очаков и Измаил, Прейсиш-Эйлау и Бородино, длинная дорога от Москвы до Парижа. На склоне лет он приобрел столько славы, что ее с избытком хватило бы на десяток боевых генералов. Его боготворили казаки и солдаты, ценили полководцы, принимали и награждали монархи Европы, воспевали поэты и прославляли писатели. Но его же высмеивали и обливали грязью завистники и недоброжелатели. Апологетика и откровенная ложь причудливо сплелись в его жизнеописаниях.**

**Предлагаемая вниманию читателей книга является на сегодняшний день самой полной биографией атамана. Опираясь исключительно на исторические источники, автор попытался создать подлинный образ героя — со всеми его достоинствами и недостатками.**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41; 787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**В. О. Дайнес**

## ЖУКОВ

**Новая книга серии «Жизнь замечательных людей», посвященная выдающемуся русскому полководцу двадцатого столетия Г. К. Жукову, приурочена к знаменательному событию — 60-летию Победы в Великой Отечественной войне. Образ народного маршала, внесшего огромный вклад в защиту нашей Родины и разгром фашистской Германии, показан на фоне объективно воссозданных исторических событий, выдающихся свершений и горьких утрат в советскую эпоху. Драматизм и противоречивость этого времени воплотились и в судьбе, и в характере героя книги.**

**Автор книги, военный историк Владимир Дайнес, использует уникальные архивные материалы, многие из которых публикуются впервые.**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41; 787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

# СЕРИЯ «ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ»

**ВЫШЛА В СВЕТ КНИГА:**

**В. Ф. Конов**

## ЕПИСТИНЬЯ СТЕПАНОВА

**Эта книга — о трагической судьбе матери, которая отдала Отечеству девять сыновей, потеряла двух дочерей и мужа. Все бесчеловечные события нашего века с чудовищной последовательностью оставляли в ее сердце незаживающие раны. Судьба Епистиньи тесно связана с судьбой кубанских казаков. В потрясающей истории этой женщины, ее прекрасной семьи, ее теплого дома как в капле воды отразилась сокровенная жизнь нашего терпеливого, многострадального народа в XX веке.**

**Епистинья говорила: «Когда тебе тяжело, ты вспомни про мою судьбу, и тебе будет легче...»**

Отзывы, творческие и коммерческие предложения
ждем по адресу:
127994, Москва, Сущевская ул., 21
Телефоны: 787-63-85; 978-89-82. Факс: 978-12-86
Телефоны для оптовых покупателей:
787-63-75; 787-63-64; 787-62-92; 978-21-59
При издательстве работает
книжный магазин:
972-05-41; 787-64-77
Адрес АО «Молодая гвардия» в Internet:
http://mg.gvardiya.ru. dsel@gvardiya.ru

**Всех любителей гуманитарной литературы приглашаем посетить новый специализированный магазин-салон**

# КНИЖНАЯ СЛОБОДА

ЖЗЛ

открытый при издательстве «Молодая гвардия»

**В продаже самый широкий ассортимент биографических изданий, книги по истории, философии, психологии и другим отраслям гуманитарных знаний.**

**Наш адрес: ул. Новослободская, 14/19, строение 4.**
**Проезд до станций метро «Менделеевская» (в минуте ходьбы) или «Новослободская».**
**Телефоны: 972-05-41, 787-64-77.**
**http://mg.gvardiya.ru ✉ book@gvardiya.ru**

## СКОРО ВЫЙДУТ В СВЕТ:

Ш. Казиев
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ВОСТОЧНОГО ГАРЕМА

Ж.-Н. Робер
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ДРЕВНЕГО РИМА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ НАСЛАЖДЕНИЙ

Р. Мантран
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ СТАМБУЛА В ЭПОХУ СУЛЕЙМАНА ВЕЛИКОГО

В. Антипина
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ СОВЕТСКИХ ПИСАТЕЛЕЙ. 1930—1950

Ж.-М. Констан
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ФРАНЦУЗОВ ВО ВРЕМЕНА РЕВОЛЮЦИОННЫХ ВОЙН

П. Брюле
ПОВСЕДНЕВНАЯ ЖИЗНЬ ДРЕВНЕГРЕЧЕСКИХ ЖЕНЩИН В КЛАССИЧЕСКУЮ ЭПОХУ

ISBN 5-235-02845-7
9 785235 028456 >

МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ